



НОСИТЕЛ НА "НАГРАДА ЗА ЕВРОПЕЙСКО КАЧЕСТВО" ЗА  
2007 ГОДИНА НА ЕВРОПЕЙСКАТА БИЗНЕС АСАМБЛЕЯ



## ГОДИШЕН КОНСОЛИДИРАН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА УМБАЛ „СВЕТА ЕКАТЕРИНА“ ЕАД ЗА 2019 ГОДИНА



СЕРТИФИКАТ ЗА ОФИЦИАЛЕН ПОЧЕТЕН  
СТАТУТ НА ИНСТИТУЦИЯ С ВИСОК  
ПРЕСТИЖ И ОБЩЕСТВЕНО ПРИЗНАНИЕ В  
ОБЛАСТТА НА НАУКАТА

приет от Съвета на директорите с протокол №297/15.04.2020

# СЪДЪРЖАНИЕ

1.	ВЪВЕДЕНИЕ .....	3
2.	КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ .....	4
2.1.	ДЕЙНОСТ И ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ .....	4
2.2.	МАКРОИКОНОМИЧЕСКА СРЕДА.....	5
2.2.1.	СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ .....	5
2.3.	ЗДРАВНА СРЕДА .....	6
2.4.	ПОЗИЦИОНИРАНЕ НА БОЛНИЦАТА И КОНКУРЕНТНА СРЕДА .....	6
3.	ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА ПО НАПРАВЛЕНИЯ И КЛИНИКИ .....	8
3.1.	КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК .....	8
3.1.1.	ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА.....	12
3.1.2.	ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА ХИРУРГИЯ И ЕНДОСКОПСКИ ПРОЦЕДУРИ .....	13
3.1.3.	АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА НА МЦ “СВЕТА ЕКАТЕРИНА” ЕООД ПРЕЗ 2019 Г. ....	14
3.1.4.	АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА МЦ “СВЕТА ЕКАТЕРИНА” ЕООД.....	17
3.2.	ТЕРАПЕВТИЧНО НАПРАВЛЕНИЕ .....	19
3.2.1.	КЛИНИКА ПО КАРДИОЛОГИЯ .....	19
3.2.2.	КЛИНИКА ПО КАРДИОХИРУРГИЯ.....	31
3.2.3.	КЛИНИКА ПО СЪДОВА И ЕНДОВАСКУЛАРНА ХИРУРГИЯ И АНГИОЛОГИЯ .....	44
3.2.4.	КЛИНИКА ПО АНЕСТЕЗИОЛОГИЯ И ИНТЕНЗИВНО ЛЕЧЕНИЕ.....	54
3.2.5.	ЛАБОРАТОРИЯ ПО КЛИНИЧНА МИКРИБИОЛОГИЯ И БОЛНИЧНА ХИГИЕНА .....	56
3.2.6.	КЛИНИЧНА ЛАБОРАТОРИЯ .....	62
3.3.	УЧЕБНО НАПРАВЛЕНИЕ .....	68
4.	ФИНАНСОВ ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА .....	74
4.1.	АКТИВИ И ПАСИВИ НА ГРУПАТА .....	75
4.2.	ПРИХОДИ И РАЗХОДИ НА ГРУПАТА.....	82
4.3.	ПРЕГЛЕД НА ОСНОВНИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ДЕЙНОСТТА .....	90
4.4.	ОТЧЕТ „КОМПЮТЪРНИ ТЕХНОЛОГИИ В МЕДИЦИНАТА” .....	93
4.5.	ИНВЕСТИЦИОННА ПРОГРАМА – ОТЧЕТ .....	95
5.	ЧОВЕШКИ КАПИТАЛ НА „СВЕТА ЕКАТЕРИНА“ .....	98
6.	ВЪНШЕН КОНТРОЛ .....	98
7.	ПРОГНОЗИ ЗА ОСНОВНИТЕ ПОКАЗАТЕЛИ .....	99

## 1. ВЪВЕДЕНИЕ

Развитието на болницата през последните години и отрежда все още едно от лидерските места сред кардиологичните и кардиохирургични центрове в България. Ръководството на болницата се стреми да достигне максималновъзможните резултати, независимо от ограничените възможности на материалната база в момента, които не позволяват болницата непрекъснато да увеличава броя на пациентите за лечение. Броят на преминалите пациенти се запазва около 35 хил., а лежащо болните са около 8 хил. годишно.

Нарастващата все по-агресивна конкуренция, най-вече от новите частни болници с кардиохирургични и кардиологични клиники, които не само привличат квалифицирани кадри от болница "Св. Екатерина", но и получават без проблем договори с непрекъснато нарастващи лимити от НЗОК. В момента в България има девет кардиохирургии, от които шест са в София.

Въпреки препятствията, мениджърският екип успешно преодолява с много сили предизвикателствата, за да осигури финансова стабилност на болницата, но не е в състояние да спре спадащата и пазарна позиция. Вече дойде периодът, в който достигнахме до разходи с постоянен характер върху, които не можем да влияем и да ги намаляваме, тъй като не зависят от нас.

Финансовата стабилност на болницата зависи и от други външни фактори. На първо място е продължаващото недофинансиране по клинични пътеки. Също така болницата продължава безотказно да приема 24 ч в денонощието, седем дни в седмицата най-сложните и тежки случаи на пациенти, на които лечението надхвърля цената на клиничната пътека. При голяма част от пациентите разходите, които прави болницата за тях, не могат да се покрият от приходите по клинични пътеки, същевременно се оказва невъзможно за самите пациенти и близките им да покрият тази разлика в следствие на което болницата търпи огромни загуби, които трябва да покрие сама.

Подробният анализ на тежки случаи на 40 пациента през 2019 г. с разходи за медикаменти и консумативи над 20 хил. лв. доказва 938 хил. лв. превишаване на разходите над приходите от клиничните пътеки. Освен това сериозно влияние за отрицателния резултат оказва и увеличението на разхода във връзка с безотказното приемане на тежки пациенти.

Немаловажен фактор е и недофинансирането на отделни дейности като трансплантациите на сърце.

Групата включва и МЦ „Света Екатерина“ ЕООД. В настоящият доклад се разглежда дейността и финансовите резултати на медицинския център.

**Независимо от враждебната външна среда и нарастващата конкуренция, през отчетния период, мениджърският екип все още успява да преодолява успешно предизвикателствата и осигурява финансова стабилност на болницата.**

**Болницата няма просрочени финансови задължения.**

**Финансовият резултат за 2019г. е отрицателен: - 2 262 хил. лв.**

## **2. КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ**

### **2.1. ДЕЙНОСТ И ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ**

#### **Седалище и централен офис**

1431 София, бул. "Пенчо Славейков" №: 52А

#### **Органи на управление**

Болницата има едностепенна система на управление. Управленските органи са:

- общо събрание – Министъра на здравеопазването;
- съвет на директорите.

#### **ДРУЖЕСТВО-МАЙКА**

##### **УМБАЛ „СВЕТА ЕКАТЕРИНА“ ЕАД**

#### **Членове на Съвета на директорите:**

##### **Председател:**

Надежда Цанкова Бранковска - Кирилова /от 14.08.2014 г./ съгласно решение на Общото събрание, вписано в протокол № РД-16-295/14.08.2014 г. определена за член на Съвета на директорите и съгласно решение на Съвета на директорите – избрана за председател, считано от 20.08.2014 г.

##### **Членове:**

Проф. д-р Генчо Начев, д.м.н.

Доц. Красимир Ангарски /от 10.01.2018 г./ съгласно решение на Общото събрание, вписано в протокол № 16-9/10.01.2018 г.

##### **Изпълнителен директор:**

Проф. д-р Генчо Начев, д.м.н.

#### **ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО**

##### **МЦ „СВЕТА ЕКАТЕРИНА“ ЕООД**

##### **Управител:**

Д-р Клавдия Патрикова-Цанева

Консолидираният финансов отчет на групата представя капитала, активите, пасивите, финансовите резултати и паричните потоци на основание на индивидуалните отчети на дружествата при спазване на изискванията на консолидационните процедури, регламентирани в счетоводните стандарти.

УМБАЛ "Света Екатерина" ЕАД е дружество с 100 % държавно участие, с принципал Министерство на здравеопазването, което е регистрирано в България със седалище и адрес на управление: гр. София-1431, бул. "Пенчо Славейков" № 52А.

Акционерният капитал е 84 000 360 лв., разпределен в 8 400 036 броя поименни акции с номинална стойност 10 лева.

### Лиценз за дейност

Министерството на здравеопазването е издало разрешение за осъществяване на лечебна дейност № МБ – 66/30.12.2016г. на УМБАЛ "Св. Екатерина". На клиниката по кардиохирургия, клиниката по кардиология, клиниката по съдова и ендоваскуларна хирургия, клиниката по анестезиология и интензивно лечение, за клиничната лаборатория, микробиологичната лаборатория и за лабораторията по обща и клинична патология е определено трето, най-високо ниво на компетентност, а на отделението по образна диагностика и отделението по хирургия и ендоскопски процедури второ ниво на компетентност.

През 2017 г. със заповед за акредитация №РД-17-208/17.11.2017 г. болницата получи акредитационна оценка „отличен“ за цялостна медицинска дейност и акредитационна оценка „отличен“ за практическо обучение за срок от пет години.

## 2.2. МАКРОИКОНОМИЧЕСКА СРЕДА

Данни за икономиката на страната през 2019 г. показват, че тя се е развивала в условията на икономическа стабилност. Доходите на населението нарастват в сравнение с предходните години.

За да има инвестиции, производство и висок икономически растеж, България трябва да продължава да поддържа фискална дисциплина и през 2020 година, за да се постигне отново балансиран бюджет. Трябва да се има предвид и икономическите колебания в еврозоната, тъй като сътресенията в Европа влияят директно на икономиката на България, което резонира и върху бюджета под формата на по-малко приходи. Освен стабилност, за да расте, на икономиката е нужен и по-добър бизнес климат, който не само не се подобрява, но дори се влошава. Вместо да се премахва бюрокрацията, тя се увеличава.

Ниските темпове на икономическо развитие през годините на прехода доведоха до влошаване на здравния статус на населението, тъй като хората с минимални доходи не могат да си осигурят здравословен живот.

### 2.2.1. СТРАТЕГИЧЕСКИ ЦЕЛИ

Стратегическата цел на УМБАЛ "Света Екатерина" е постоянното ѝ развитие и усъвършенстване за нейното утвърждаване като лидер в кардиологията, кардиохирургията, съдовата хирургия в съвременната медицина, предоставяне на все по-добри медицински услуги като предпоставка към поддържането на добрия имидж на болницата. Реализирането на целта продължава да бъде резултат от интегриране и прилагане на достиженията на медицинската наука и практика в обслужването на пациентите и формиране израстването на високо квалифицирани медицински кадри.

Много важна стратегическа цел е запазване на финансовата стабилност на болницата. Макар, че през 2016-2018г. болницата неизменно е приключвала с положителен финансов резултат, както тогава така и сега, няма нито едно забавено разплащане към доставчици или персонала, въпреки че финансовия резултат за 2019г. е отрицателен.

## 2.3. ЗДРАВНА СРЕДА

Състоянието и тенденциите на здравето на нацията се формират и оценяват в зависимост от: демографските процеси, заболяемостта, рисковите фактори, физическото развитие и дееспособност и самооценка на здравето.

Има достатъчно доказателства за влошено здраве на нацията с формиране неблагоприятни тенденции в развитието му:

- висока смъртност от сърдечно-съдовите заболявания – сърдечно-съдовите заболявания са водеща причина за смъртността с близо 68% от случаите в България. Основната причина е ненавременното диагностициране и неадекватното лечение на тези заболявания;
- ниска раждаемост;
- висока детска смъртност с влошаващи се показатели за здравето на децата;
- намаляващо население с влошаваща се възрастова структура;
- задържаща се на ниско ниво средна продължителност на живота;
- нарастваща заболяемост и смъртност от сърдечносъдови и ракови заболявания, а също и от други хронични инфекциозни болести;
- нарастваща инвалидност.

## 2.4. ПОЗИЦИОНИРАНЕ НА БОЛНИЦАТА И КОНКУРЕНТНА СРЕДА

Наши основни конкуренти са:

Лечебно заведение с клиника по кардиохирургия	Брой сърдечни операции 2013г	Относителен дял в %	Брой сърдечни операции 2014г	Относителен дял в %	Брой сърдечни операции 2015г	Относителен дял в %	Брой сърдечни операции 2016г	Относителен дял в %	Брой сърдечни операции 2017г с ЕКК	Относителен дял в %
„Св. Екатерина”-София	1 433	27%	1 298	27%	1 236		1 357		950	17,99
Аджибадем „Сити Клиник“ София	319	6%	249	5%					513	9,71
Болница „Токуда”-София (частна)	873	16%	890	19%					983	18,61
НКБ - София	765	14%	339	7%	446		617		561	10,62
УМБАЛ „Св. Георги” - Пловдив	592	11%	479	10%	498		600		700	13,25
УМБАЛ „Св. Марина” - Варна	465	9%	397	8%	693		295		473	8,95
Болница „Св. Анна” - София	307	6%	423	10%	328				273	5,17
Болница „Лозенец” - София	264	5%	334	7%					163	3,09
Аджибадем „Сити Клиник“ Бургас (бивша „Понтика” – Бургас)	330	6%	333	7%					265	5,02
„Сърце и мозък” - Плевен									401	7,59
Общо:	5348		4742						5282	100,00

**Конкуренцията** между лечебните заведения все по-трудно се наблюдава поради липса на надеждна и официална информация.

От информацията, с която разполагаме, най-големия конкурент на УМБАЛ „Света Екатерина” в областта на кардиохирургията е болница „Токуда“ (таблица 1 и 2).

В кардиохирургията пазарният дял спада до 18%, при положение, че през 2013 и 2014 година е бил 27%. Основната причина е безконтролното откриване на същите дейности в различни лечебни заведения. Не сме оптимисти за разширяване на пазарния дял в областта на кардиохирургията. Целта на ръководството е да запазим позицията, въпреки факторите, които влияят отрицателно.

Според данните, с които разполагаме, ясно се вижда, че **пазарната позиция на кардиологията в болницата** в последните години **също намалява**, като пазарният дял в дейността диагностични и терапевтични инвазивни процедури е спаднал до 3,47%, което ѝ отрежда седмото място от общо 57 болници, развиващи кардиология с възможност за инвазивни диагностични и терапевтични процедури (таблица 3).

**Основна причина за намаляване на пазарната ни позиция** в кардиохирургията и кардиологията е засилената нелоялна конкуренция за привличане на пациенти.

#### **Силни страни:**

- болницата предоставя високо технологична медицинска помощ, която е съобразена с международните и български стандарти;
- кадровия потенциал е голям и той обхваща висококвалифицирани медицински специалисти, голямата част от които са с непрекъсната връзка и познания с европейските практики и европейските стандарти. Всички звена в болницата се оглавяват от хабилитирани специалисти – професори, доценти и др;
- синергията между висока технологичност и разполагането с най-модерна мед. апаратура и изключителния кадрови потенциал дава възможност за своевременно и бързо решаване на най-тежки случаи на заболявания в областта, в която работи болницата;
- единствената болница в България с лиценз за сърдечни трансплантации.
- разположението на болницата е в градска среда с удобни транспортни връзки и отлични комуникации. Наличният сграден фонд отговаря на съвременните стандарти за функционалност, ергономичност, приспособимост, удобство за работа, вътрешна комуникативност и дизайн;
- отлична ликвидност и платежоспособност. Финансово стабилна без просрочени задължения.

#### **Слаби страни:**

- ограничените възможности на материално-техническата база за по-голям прием на пациенти, което се допълва и с ограничените възможности на финансиране от НЗОК;
- възможни заплахы от външната среда: ограничения бюджет, безконтролното развитие на конкурентна дейност от други болнични заведения, преди всичко – частните;
- Невъзможност да спрем привличането на наши кадри от други болници (държавни и частни).

## **Благоприятни възможности**

Болницата работи в условията на отлична материално-техническа обезпеченост, което позволява предоставянето на високотехнологична медицинска помощ, включително сърдечни трансплантации. Кадровата стабилност на болницата, изразяваща се във високата лоялност на водещите медицински специалисти, способността им изключително ефективно да предават своите знания умения и опит на по-младите кадри.

Поради отличните професионални позиции в институционалната структура на Националната система за здравеопазване. Болницата има необходимия потенциал да даде най-благоприятния резултативен отговор на предстоящите предизвикателства през следващия тригодишен период.

## **3. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА ПО НАПРАВЛЕНИЯ И КЛИНИКИ**

### **3.1. КОНСУЛТАТИВНО-ДИАГНОСТИЧЕН БЛОК**

В консултативните кабинети на КДБ се извършват първични и вторични консултативни кардиологични прегледи на пациенти насочени за консултации от други лечебни заведения и контролни прегледи на пациенти след инвазивна кардиология и след кардиохирургия.

Консултативно-диагностичният блок разполага с 14 кабинета както следва:

- три консултативни кардиологични кабинета.
- приемно-консултативен кардиологичен кабинет.
- приемно-консултативен кардиохирургичен кабинет.
- гастрорендоскопски кабинет.
- колоноскопски и общо-хирургичен кабинет.
- кардио-хирургичен консултативен кабинет.
- кабинет по сърдечно-съдова функционална диагностика.
- кабинет по електрофизиология и електрокардиостимулация
- кардиологичен консултативен кабинет за вродени сърдечни малформации (ВСМ).
- детски кардиологичен кабинет

В КДБ работят 15 лекари, 12 медицински сестри. Работещия персонал е високо квалифициран и усъвършенства непрекъснато своята квалификация.

Апаратурата с която разполага КДБ, е

съвременна, високотехнологична и отговаряща на европейските изисквания:

Приемно- консултативните кардиологични и кардиохирургични кабинети разполагат със следните ехографски апарати -

ултразвуков Vivid E9 4D; Acuson Sequoia 512;

Acuson SimensX700: ултразвуков Vivid 7; ЕКГ- апарат MAC 1200-1600:

ЕКГ- апарат Schiller: ЕКГ-апарат „Fukuda“:

ЕКГ-апарат Carewell:

Ендоскопският кабинет разполага с видео ендоскопска с-ма Olympus: видео гастроскоп :видео колоноскоп с висока резолюция:Ехограф –

Xario 100 -Toshiba

Кабинетът за функционална диагностика разполага с велоергометрична система GE, холтери за артериално налягане- „tonoport-meditex“;



холтерова с-ма, „Fukuda“:

Общо-хирургичният кабинет разполага с операционна маса ; лапароскопска апаратура, „Aescular“ радиочестотен нож и аспирационни системи.

В приемно-консултативните кабинети на КДБ от

07:30 до 10:00- два кардиологични кабинета приемат пациенти за кардиологичната клиника – инвазивна диагностика и лечение, един кардиологичен кабинет приема пациенти за кардиохирургията.

След 10:00 ч. кардиологичните кабинети на поликлиниката провеждат консултативни и контролни прегледи на пациенти с едноразмерна, двуразмерна; триизмерна (Доплер) ЕхоКГ, тъканен доплер; трансезофагеална ЕхоКГ.

В един от консултативно-кардиологични кабинети се извършва и стрес-ехокардиография и тъканен доплер

В приемно-консултативните кардиологични кабинети се преглеждат и приемат всички планови пациенти и спешни пациенти за кардиологичната клиника и кардиохирургията в рамките на денонощието.

В гастроендоскопския и колоноскопския кабинети, освен съответните изследвания се извършват коремна ехография и консултативни прегледи, биопсии и операции по обща и коремна хирургия.

В кардио-хирургичен консултативен кабинет се извършват превръзки, плеврални пункции и др. манипулации на сърдечно оперирани пациенти.

В кабинетите по функционална сърдечно-съдова диагностика се провеждат стрес-тест изследвания на велоергометър и тредмил, поставят се холтери за ЕКГ и/или кръвно налягане, а във функционалния кабинет се провежда диагностика, включваща ФИД (спирометрия).

Електрофизиологичният кабинет на КДБ провежда консултативни прегледи на пациенти с ритъмно-проводни нарушения и показания за електрокардиостимулация, както и контролни прегледи на пациенти с имплантирани кардиостимулатори.

Извършват се ЕКГ, телеметрия, програмиране и препрограмиране на кардиостимулатори, ресинхронизираща терапия, кардиоверзио, ЕФИ и т.н.

Кабинетът по ВСМ консултира и приема пациенти –

деца и възрастни с вродени сърдечни малформации, преди и след инвазивни кардиологични интервенции

или след кардиохирургия, като се извършва ЕКГ, ехокардиография-едноразмерна, двуразмерна (Доплер) ЕхоКГ и трансезофагеална ЕхоКГ.

От 01-07-2016год.към отделението по ВСМ при деца и възрастни се разкри и втори кабинет-детски кардиологичен кабинет

**ПРЕМИНАЛИ ПАЦИЕНТИ, ПРЕГЛЕДАНИ В КАБИНЕТИТЕ НА КДБ**

**ЗА ПЕРИОДА- 1.01.2019 – 31.12.2019 г.**

	1.01- 31.12 2018г	1.01- 31.12. 2019 г
I-ви кард. консултативен к-т	4881	4179
II-ри кард. приемно-консултативен к-т	5453	5893
III-ти кард. консултативен к-т	3859	4598
IV-ти кардиохирургичен консултативен к-т	3760	3594
Консулт.к-т по обща хирургия и ендоскопска диагностика	782	706

Х-ти к-т по сърдечно-съдова функц. диагностика	3991	4436
XI-ти консултативен к-т по електрокардиостимулация	5216	5907
XII-ти кард.консултативен к-т при деца и възрастни	3831	3930
XIII-ти кард.консултативен к-т за ВСМ при деца и възрастни	1648	1689
XIV-ти кардиологичен - консултативен к-т	2621	2869
Хирургичен кабинет	588	490
Общ брой пациенти	36630	38291

ВИДОВЕ ДЕЙНОСТИ И АКТИВНОСТ НА  
КАБИНЕТИТЕ НА КДБ  
ЗА ПЕРИОДА 1.01.2019г – 31.12.2019 г.

ПРОЦЕДУРИ	1.01 – 31.12 2018 г.	1.01 -31.12 2019 г.
Стрес – тест	3935	4460
РЕП	466	454
ЕХОКГ – трансторакална	4756	7060
ТЕЕХОКГ – трансезофагеална	113	106
ЕКГ	3056	3393
Холтер ЕКГ	1419	1633
Холтер RR	331	328
ФГДС	557	452
ФКС	170	194
Ехография на коремни органи	663	593
Превръзки	164	84
Плеврални пункции	5	2
Сваляне на конци	418	400
Тъканен доплер	15	10
Общ брой процедури	16068	19169

БРОЙ ХОСПИТАЛИЗИРАНИ ПАЦИЕНТИ ПРЕЗ ПРИЕМНИТЕ КАБИНЕТИ НА КДБ  
ЗА ПЕРИОДА 1.01.2019– 31.12.2019 г.

	1.01- 31.12 2018 г.	1.01 -31.12 2019 г.
КЛИНИКА ПО КАРДИОЛОГИЯ	3688	3475
КЛИНИКА ПО КАРДИОХИРУРГИЯ	1700	1315
КАИЛ	124	107
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА ХИРУРГИЯ	193	146
ОТДЕЛЕНИЕ ПО ГАСТРОЕНТЕРОЛОГИЯ	500	496
СЕКТОР ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ НА ССЗ	146	17
ОТДЕЛЕНИЕ ЗА ВРОДЕНИ СЪРДЕЧНИ МАЛФОРМАЦИИ ПРИ ДЕЦА И ВЪЗРАСТНИ		202
СЕКТОР ЗА ЕЛЕКТРОКАРДИОСТИМУЛАЦИЯ		52
ОБЩО ХОСПИТАЛИЗИРАНИ ПАЦИЕНТИ	6351	5810

Като цяло дейността на КДБ “Св. Екатерина”

за 2019 год. показва сравнително повишаване на показателите – брой на прегледани пациенти и брой извършени процедури.

Брой хоспитализирани пациенти в сравнение с 2018 год. е приблизителен

### 3.1.1. ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБРАЗНА ДИАГНОСТИКА

Годишен отчет Януари – Декември 2019 г.

Критерий	Януари	Февруари	Март	Април	Май	Юни	Юли	Август	Септември	Октомври	Ноември	Декември	Общ Брой
Общ брой пациенти КТ	231	254	241	247	170	205	183	156	177	167	237	174	2442
Общ брой изследвания КТ	259	278	264	282	183	231	207	180	201	194	259	187	2725
Кардиология КП: 38, 48, 55, 59	7	14	20	19	14	9	15	4	13	9	18	9	151
Платени КТ изследвания	171	178	178	191	120	160	135	124	122	119	174	121	1793
Съдова хирургия КП: 190, 191, 192, 193	32	34	27	19	15	19	24	18	26	29	23	28	294
Медицински център Талон №4	28	24	23	35	13	26	24	24	24	27	22	10	280
Интенз.сектор,Пред оперативно,Следопе ративно и Реанимация	21	28	16	18	21	17	9	10	16	10	22	16	204
Рентгенографии Александровска Болница	520	501	539	495	486	417	458	345	424	522	484	337	5528

### 3.1.2. ОТДЕЛЕНИЕ ПО ОБЩА ХИРУРГИЯ И ЕНДОСКОПСКИ ПРОЦЕДУРИ

Отчет за дейността на Обща хирургия на УМБАЛ "Света Екатерина" ЕАД 01.01.2019 - 31.12.2019г.				
Клинични пътеки №	Наименование на КП	Брой	Цена в лв.	Сума в лв.
		01.01.2019 - 31.12.2019г		01.01.2019 - 31.12.2019г
Отделение по обща хирургия				
АПр 34	Ендоскопска диагностика на заболявания, засягащи стомашно-чревния тракт	13	120,00	1560,00
68	Диагностика и лечение на заболявания на горния гастроинтестинален тракт при лица над 18 години	226	400,00	90400,00
68 / АПр 99	предсрочно изпълнение на пътеката	1	320,00	320,00
69	Високоспециализирани интервенционални процедури при заболявания на гастроинтестиналния тракт при лица над 18 години	72	600,00	43200,00
70	Диагностика и лечение на болест на Крон и улцерозен колит при лица над 18 години	1	1400,00	1400,00
71	Диагностика и лечение на заболявания на тънкото и дебелото черво при лица над 18 години	74	400,00	29600,00
72	Ендоскопско и медикаментозно лечение при остро кървене от гастроинтестиналния тракт при лица над 18 години	6	600,00	3600,00
74	Диагностика и лечение на заболявания на хепатобилиарната система, панкреаса и перитонеума при лица над 18 години	50	920,00	46000,00
75	Диагностика и лечение на декомпенсирани чернодробни заболявания (цироза) при лица над 18 години	3	1300,00	3900,00
158	Оперативни интервенции при инфекции на меките и костни тъкани	5	550,00	2750,00
173	Оперативни процедури на хранопровод, стомах и дуоденум със среден обем и сложност, при лица над 18 години	1	1780,00	1780,00
175	Оперативни процедури на тънки и дебели черва, вкл. при заболявания на мезентериума и ретроперитонеума с голям и много голям обем и сложност, при лица над 18 години	4	2600,00	10400,00
182	Оперативни процедури при хернии	47	650,00	30550,00
183	Оперативни процедури при хернии с инкарцерация	3	700,00	2100,00
184	Оперативни процедури при хернии с инкарцерация	2	1150,00	2300,00
185	Лапароскопска холецистектомия	24	950,00	22800,00
186	Оперативни процедури върху екстрахепаталните жлъчни пътища	1	2300,00	2300,00

<b>194</b>	Оперативни интервенции върху гърда с локална ексцизия и биопсия	1	<b>300,00</b>	300,00
<b>195</b>	Оперативно лечение при остър перитонит	2	<b>2200,00</b>	4400,00
<b>197</b>	Консервативно лечение при остри коремни заболявания	1	<b>750,00</b>	750,00
<b>199,1</b>	Лечение на тумори на кожа и лигавици - злокачествени новообразувания	1	<b>550,00</b>	550,00
<b>199,2</b>	Лечение на тумори на кожа и лигавици - доброкачествени новообразувания	13	<b>305,00</b>	3965,00
<b>Общо:</b>		<b>551</b>		<b>304 925,00</b> лв.

### 3.1.3. АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА НА МЦ “СВЕТА ЕКАТЕРИНА” ЕООД ПРЕЗ 2019 Г.

#### 1. Преглед на ресурсите за 2019 г. в МЦ “Св. Екатерина” ЕООД

През 2019 г. медицинското обслужване е в условията на развиващи се пазарни механизми в зависимост от извършващите се дейности.

Реализираната мисия на МЦ “Св. Екатерина” ЕООД е с обществена значимост, изразяваща се в осъществяването на висококачествени медицински услуги в областта на диагностиката и лечението на ССЗ и някои общохирургични заболявания.

#### 2. Инфраструктура на МЦ “Св. Екатерина” ЕООД

МЦ “Св. Екатерина” ЕООД функционира като диагностично лечебно заведение, изградено и ситуирано върху територията на УМБАЛ “Св. Екатерина” ЕАД, с която е в договорни отношения, като наемател.

МЦ “Св. Екатерина” ЕООД ползва определени кабинети и лаборатории оборудвани с високотехнологична апаратура и други звена от инфраструктурата на болницата в работно време, извън определеното по закон работно време на болницата.

Към 31.12.2019 г. към МЦ “Св. Екатерина” ЕООД функционират:

- кабинети по консултативни кардиологични и педиатрични прегледи
- консултативен кабинет по съдова хирургия
- образна диагностика – КТ
- клинична лаборатория

В консултативните кардиологични кабинети се извършват:

- консултативни прегледи по НЗОК с направление №3 и/или 3А
- ЕКГ
- Ехокардиография
- Велоергометрия
- Холтер – мониториране /24 часа/ на ЕКГ или АН
- Фетална ЕхоКГ

В консултативния кабинет по съдова хирургия се извършват:

- консултативни прегледи по НЗОК с направление № 3 или 3А
- функционални изследвания на съдовете

В отделението по образна диагностика се намира Компютърния томограф на УМБАЛ “Света Екатерина” ЕАД, който МЦ “Св. Екатерина” ЕООД също използва за извършване на

изследвания с направление № 4 по НЗОК. По този начин се обхващат всички възможни приложения на съвременната мултидетекторна компютърна томография за неинвазивна диагностична оценка на широк спектър пациенти, изпратени от специалистите от доболничната медицинска помощ.

Клиничната лаборатория, която МЦ “Св. Екатерина” използва по договор с УМБАЛ “Света Екатерина” ЕАД е ситуирана на територията на болницата и е оборудвана с най – модерна апаратура за извършване на анализи на кръв и урина. МЦ “Света Екатерина” ЕООД ползва клиничната лаборатория по съответните клинични пътеки с направление № 4 по НЗОК за пациенти, изпратени от общопрактикуващите лекари и специалисти от цялата страна.

### **3. Човешки ресурси**

Към 31.12.2019 г. в МЦ “Света Екатерина” ЕООД по трудов договор работят:

- Управител на медицинския център, който извършва и консултативни кардиологични прегледи – 1 лекар
- Кабинети по кардиология – 2 лекари и 2 медицински сестри
- Кабинет по детска кардиология – 1 лекар и 1 медицинска сестра
- Кабинет по съдова хирургия – 2 лекари и 1 медицинска сестра
- Компютърен томограф – 1 лекар
- Клинична лаборатория – 1 лекар
- Медицинска статистика – 1 статистик
- Прием пациенти – 1 организатор
- Счетоводство – 1 счетоводител

### **4. Финансови ресурси**

Приходите на МЦ “Св. Екатерина” ЕООД са формиращи чрез постъпления от:

- консултативни прегледи по НЗОК
- функционални изследвания по НЗОК
- компютърно – томографски изследвания по НЗОК
- лабораторни изследвания по НЗОК
- потребителски такси
- платени прегледи без направление
- платени прегледи с избор на лекар

В Таблица 1 са показани стойностите на някои медико-статистически и финансови показатели към 31.12.2019 г. и 31.12.2018 г.

**Таблица 1: Медико-статистически и финансови показатели за периода**

**31.12. 2019 г. – 31.12.2018 г.**

Показатели	31.12. 2019 г.	31.12. 2018 г.	Ръст 2019/ 2018	Ръст в % 2019/ 2018
Общ брой преминали болни	10 978	10 852	126	1.16%
Разходи за обичайна дейност в лева	296 263	254 931	41 332	16.21%
Разходи за един преминал болен в лева	26.99	23.49	3.50	14.88%
Приходи от медицинска дейност в лева	252 852	240 173	12 679	5.28%
Приходи от медико-диагностична дейност в лева	39 777	34 361	5 416	15.76%

Приходи от платени прегледи без направление	41 120	27 910	13 210	47.33%
Приходи от платени прегледи с избор на лекар	5 380	3 480	1 900	54.60%
Приходи от потребителски такси	7 396	7 613	-217	-2.85%
Други приходи - отписани задължения	0	1 011		
Всичко приходи в лева	346 525	314 548	31 977	10.17%
Персонал - брой	15	14	1	7.14%

От стойностите в таблица 1 се вижда, че дейността на МЦ “Св. Екатерина” ЕООД през 2019 г. бележи ръст в реализираните приходи с 10,17% спрямо предходната година, което се дължи на увеличения брой преминали болни и извършени прегледи и изследвания.

Приходите от медицинска дейност към 31.12.2019 г. са нараснали спрямо предходната година – с 5,28%, както и приходите от медико-диагностична дейност с 15,76%.

Увеличение се наблюдава и при приходите от платени прегледи без направление с цели 47,33% спрямо предходната година, както и при приходите от платени прегледи с избор на лекар с 54,60%.

Намаление се наблюдава единствено при приходите от потребителски такси с 2,85%, което се дължи на факта, че повечето от преминалите пациенти са с доказана група инвалидност.

Извършените медицински дейности през 2019 г. са съпоставени със същите за 2018 г. в таблица 2:

**Таблица 2**

Показатели	Брой	Брой	Ръст	Ръст в %
	31.12. 2019 г.	31.12. 2018 г.	2019/ 2018	2019/ 2018
1. Общ брой първични и вторични клинични прегледи	9211	9241	-30	-0.32%
2. Сърдечно-съдов тест с натоварване	212	273	-61	-22.34%
3. Непр. 24-часов ЕКГ запис с Холтер монитор	151	167	-16	-9.58%
4. Непр.24-часов запис на АН (Холтер мониториране)	42	37	5	13.51%
5. Ехокардиография	2449	2281	168	7.37%
6. Доплерова сонография	77	46	31	67.39%
7. Клинична лаборатория - брой изследвания	8 086	7 675	411	5.36%
8.КТ - брой изследвания	279	230	49	21.30%



От таблицата е видно , че се наблюдава увеличение при повечето извършвани прегледи и изследвания от МЦ „Света Екатерина“ ЕООД .

Общият брой първични и вторични клинични прегледи са почти на същото ниво спрямо предходната година.

Намаление се отбелязва при сърдечно-съдовия тест с натоварване с 22,34%.

Броят на извършените непрекъснати 24-часови ЕКГ записи с Холтер монитор е намалял с 9,58%, но пък непрекъснатите 24-часови записи на АН са увеличени с 13,51 през предходната година.

Извършените за годината ехокардиографии са с 7,37% повече, а доплеровите сонографии с цели 67,39%.

При извършените медико-диагностични изследвания се наблюдава ръст на тези в клинична лаборатория с 5,36% спрямо 2018 г., а при компютърния томограф се с 21,30%.

### **5. Ключов управленски персонал**

През разглеждания период управлението на МЦ „Света Екатерина“ ЕООД е възложено на д-р Клавдия Цанева Патрикова – Цанева с Договор за възлагане на управлението АО-05-31/27.04.2016 г. и № АО-05-66/27.04.2019 г.

Възнаграждението на управителя на медицинския център се определя веднъж годишно от Съвета на директорите на дружеството – майка на база постигнатия финансов резултат за предходната година.

Месечното възнаграждението на Управителя на МЦ „Света Екатерина“ ЕООД, в качеството му на лекар-кардиолог е регламентирано като определен от Принципала процент от извършените от него прегледи на пациенти с направления №3 и №3а през съответния месец.

### **3.1.4. АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА МЦ “СВЕТА ЕКАТЕРИНА” ЕООД**

#### **Икономически аспекти**

#### **1. Финансови резултати**

Годишният финансов отчет е изготвен в съответствие с изискванията на НСС. Дружеството организира и осъществява текущото счетоводно отчитане в съответствие с изискванията на българското законодателство – счетоводно, данъчно и търговско.

**Таблица 3: Отчет за приходите и разходите**

№ по ред	Наименование на приходите и разходите	Период, завършващ на 31.12.2019г.	Период, завършващ на 31.12.2018г.	Ръст 2019/2018	Ръст в % 2019/2018
		(хил. лева)	(хил. лева)		
	Приходи от дейността				
1	Приходи	346	315	31	9.84%
	Разходи за дейността				

2	Разходи за материали	-18	-18	0	0.00%
3	Разходи за външни услуги и други	-38	-36	-2	5.56%
4	Разходи за персонала	-239	-200	-39	19.50%
5	Финансови разходи	-1	-1		
	<b>Всичко оперативни разходи</b>	<b>-296</b>	<b>-255</b>	<b>-41</b>	<b>16.08%</b>
5	Печалба преди облагане с данъци	50	60	-10	-16.67%
6	Разходи за данъци върху печалбата	5	6	-1	-16.67%
7	<b>Нетна печалба за периода</b>	<b>45</b>	<b>54</b>	<b>-9</b>	<b>-16.67%</b>

При съпоставяне на приходите и разходите е видно, че благодарение на ръста на прегледите и изследванията, реализираните приходи за периода са с 9,84 % повече спрямо същия период на предходната година, докато ръста при разходите е с 16,08 %.

С най-висок относителен дял са разходите за персонала, които са нараснали с 19,50% поради увеличения брой на персонала, което пък от своя страна води до разрастване на дейността на медицинския център.

Финансовият резултат, който е реализиран към 31.12.2019г. г. е печалба след облагане с данък в размер на 45 хил.лв., а към 31.12.2018 г. тя е 54 хил. лв.

### Изводи

МЦ “Св. Екатерина” ЕООД, ситуирано върху територията на УМБАЛ “Св. Екатерина” ЕАД, ползва по договор с болницата една съвременна инфраструктура, модерна апаратура и инструментариум в съответствие с европейските световни стандарти и на тази база съществуват реални възможности да увеличава дейността си по отношение на всички специализирани дейности и лабораторни изследвания.

На база постигнатите резултати към 31.12.2019 г. може да се направи изводът, че медицинският център не само се придържа към своята програма за дейността за 2019 г., в която очакваната печалба преди облагане с данъци е 45 хил.лв., но е постигнал и изпълнение на резултата с 5 хил. лв. или 11%.

Абсолютните цифри, характеризиращи дейността на МЦ “Св. Екатерина” ЕООД за 2019 г., показват отлични финансови резултати, висока активност на кабинетите и пълна заетост на лекарите в часовете на амбулаторни прегледи и диагностика на пациентите на медицинския център.

Като се има предвид, че МЦ “Св. Екатерина” ЕООД се е утвърдил като диагностичен и консултативен център с ерудирани и компетентни специалисти, търсени от пациенти от цяла България, се предполага че броят на пациентите диагностицирани и лекувани в центъра, не само ще се запази през следващите години, но и ще се увеличи.

Кабинетите и лабораториите, които ползва центъра, оборудвани със съвременна, модерна апаратура и ръководена от много добри специалисти на европейско и световно ниво, утвърди през годините мястото на МЦ “Св. Екатерина” като диагностично – консултативно заведение от висок клас, което интегрира и прилага достиженията на медицинската наука и практика в обслужването на населението от цялата страна.

## **3.2. ТЕРАПЕВТИЧНО НАПРАВЛЕНИЕ**

### **3.2.1. КЛИНИКА ПО КАРДИОЛОГИЯ**

Клиника по кардиология към УМБАЛ “Св. Екатерина” е една от водещите клиники в България. Динамичното развитие на клиниката през последните години ѝ отредиха неизменно лидерско място сред кардиологичните центрове в България. С добре разработените цели и програми, ръководството на клиниката се стреми да достигне максимално възможните резултати. Разполага със сектор за интензивно кардиологично лечение, сектор за инвазивна диагностика и интервенционални кардиологични лечебни процедури – кародитни ангиопластики, имплантиране на коронарни стентове, митрална аортна лмонална и трикуспидална валвулопластика. В дейността си Клиниката по кардиология спазва основни принципи като:

1. Здравеопазването като първостепенно човешко право.
2. Осигуряване на високо ниво на диагностична, консултативна, лечебна, и профилактична медицинска дейност.
3. Поддържане на съвременно ниво на иновационна, научно-изследователска и учебно-преподавателска дейност. Утвърждаване на нови методи и концепции. Подготовка на екипи за научна и практическа работа в различни области на кардиологията, медицинската информатика и организацията в здравеопазването и др.

Основната дейност на клиниката е активно лечение на сърдечно-съдовите заболявания. В тази област клиниката е водеща в страната. Нейните преимущества са традицията, компетентността на лекари и медицински сестри, обслужването на пациентите, дисциплината и организацията на работата, безотказното обслужване на спешни и нуждаещи се пациенти и съвременната медицинска техника.

Клиника по кардиология осъществява дейността си в тясно взаимодействие с клиниките по сърдечно-съдова хирургия, по анестезиология и реанимация и останалите звена, което дава възможност за комплексно лечение на пациентите в рамките на болницата.

Въвеждането на най-новите технологии в кардиологията е приоритет в политиката, както на болницата, така и на кардиологичната клиника, като през годините се въведоха различни нови технологии, които които вече рутинно се използват, а именно:

- За първи път в България се въвежда Протокол за лекуване на остър миокарден инфаркт с първична перкутанна ангиопластика;
- Тук за първи път се извършва ангиопластика на кардиогенен шок, като се въвежда рутинно използване на контрапулсатор при високо рискови коронарни процедури;
- Въвежда се интервенционално лечение на непротектиран ствол на лява коронарна артерия;
- За първи път се използва радиален достъп за ангиопластика, както и приложение на интраваскуларна ехография;
- През последните години се въведе дилатация и стентирание на екстракраниални мозъчни съдове, ендоваскуларно стентирание на гръдна и коремна аорта, имплантация на стволони клетки при тежка необратима сърдечна недостатъчност;

- През 2009г. в клиниката започна Програма за транскатетърна имплантация на аортни клапни протези;
- За първи път в България се въвежда ресинхронизираща терапия, както и интервенционално затваряне на междупредсърдни дефекти.

Клиника по кардиология към УМБАЛ “Св. Екатерина” осъществява комплексна консултативно-диагностична и лечебна дейност.

В клиниката се извършва пълният обем на всички съвременни диагностични и терапевтични процедури на сърдечно-съдовата система. Клиниката осигурява 24ч/ 7 дни в седмицата обслужване на пациентите за диагностика и лечение на всички сърдечно-съдови заболявания.

Структура и леглова база



Клиниката разполага с 40 легла - разпределени както следва:

Отделение по кардиология – 27 легла

Отделение по инвазивна кардиология – без легла

Отделение по неинвазивна кардиология – без легла

Отделение по интензивно лечение на ССУ – 6 легла

Отделение за кардиостимулация - 2 легла

Отделение за лечение на ВСМ – 5 легла

Приемно консултативни и диагностични кабинети

Клиниката работи с НЗОК и има сключен договор по всички кардиологични пътеки.