

**ФИНАНСОВО СЧЕТОВОДЕН ОТЧЕТЕН ДОКЛАД**  
за деветмесечие на 2019 г.  
**НА "МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР – СИЛИСТРА" ЕООД ГР.СИЛИСТРА**

„Медицински център Силистра „- Еднолично дружество с ограничена отговорност е вписано в Търговския регистър под № 250/2001 340

„Медицински център Силистра „ ЕООД е със седалище гр.Силистра ул.Петър Мутафчиев №80.Дейността на дружеството е специализирана медицинска извънболнична помощ, диагностика, лечение, рехабилитация и наблюдение на болни, профилактика, консултации и насочване на консултативни и болнична помощ, хоспитализация на пациенти и др. Организационната структура на „МЦ-Силистра” ЕООД е съобразена с изискванията на ЗЛЗ чл.16 ал.1 и Търговският закон. Регламентираната в Правилника за устройството, дейността и вътрешния ред организационна структура, произтича от предмета и характера на дейността на лечебното заведение.Тя цели да изработи такъв организационно управленски механизъм,който да развие потенциала на едноличното търговско дружество с ограничена отговорност в посока на оптимално използване на ресурсите, оказване на качествена помощ и удовлетворяване на потребностите на населението от общината от медицински услуги и дейности.За реализиране на тези цели голяма роля играе и сътрудничеството с „М Б А Л-Силистра” АД и когато то не изпълнява някои диагностични изследвания същите се осигуряват в лечебното заведение за болнична помощ.

В своята ежедневна дейност МЦ-Силистра ЕООД се стреми към:

- Извършване на своевременна и високо квалифицирана диагностика и лечение на заболяванията.

- Осъществяване на консултативна,профилактична и експертна дейност.

„МЦ-Силистра” ЕООД е лечебно заведение в което лекарите и медицинските специалисти  
съвместно с друг персонал оказват:

- Медицински дейности за предпазване от заболявания чрез прилагане на здравно-промотивни дейности и програми по обслужването на населението.

- Специализирани консултации и медико-диагностична дейност за амбулаторни пациенти съобразно стандартите за добра медицинска практика и лечение при спазване на професионална етика и правата на пациентите.

- Висококачествена, достъпна, своевременна и достатъчна консултативно-диагностична и лечебна помощ.

- Медицински грижи при лечение в дома.
- Диспансерно обслужване на болните с хронични заболявания.
- Трудово лекарска експертна дейност на работоспособността и здравословното състояние.

- ЛКК от ортопеди и психиатри.
- Направление за хоспитализация на нуждаещите се пациенти.
- Медицинска помощ при нещастен случай или внезапно заболяване.
- Лечение в дома с предписване на лекарствени продукти и консумативи.
- Профилактика и ранно откриване на заболявания по съответен профил.

-Необходимост от скъпоструващо и специфично изследване и лечение извън случаите по чл.78 ЗЗО.

-Диспансеризация.

„МЦ-Силистра ЕООД в своята дейност се стреми да предостави на всеки пациент възможността да направи бързо и на модерна апаратура необходимите си диагностични и други изследвания, в комфортна обстановка, и прецизно обслужване от висококвалифициран медицински персонал.

Основни приоритети които си поставя за решаване „МЦ-Силистра ЕООД”

-Повишаване качеството на медицинската помощ отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика и изискванията на Националния рамков договор.

-Внедряване на съвременни управленски модели.

-Въвеждане на автоматизирана информационна система.

-Утвърждаване на лечебното заведение като пазарен субект с пазарна автономия.

-Повишаване на икономическата ефективност на базата на контролиране и редуциране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници за финансиране.

-Осигуряване на високоспециализирана консултативно-диагностична,лечебна и методична помощ на индивидуалните и групови практики за първична медицинска помощ.

-Участие в програмите на Министерството на здравеопазването, НЗОК, Медицински университети, проекти на световната здравна организация, Европейски съюз и други с цел подобряване на материалната база, професионалните умения и профилактиката.

-Повишаване равнището на конкурентноспособността чрез:

-разширяване структурата на предлаганите медицински услуги.

-повишаване качеството на медицинския сервиз.

-повишаване квалификацията на медицинския персонал чрез метода на „продължаващото обучение”.

-Използване на съвременни медицински методи и технологии.

-Участие в национални и регионални медицински програми.

Ценовата стратегия на „МЦ-Силистра”ЕООД предвижда реализиране на приходи от следните източници:

- От договорс НЗОК.

- От приходи по договори за медицински услуги – профилактични прегледи на службите по трудова медицина.

- От договори с дружествата за доброволно здравно осигуряване – „Ай Ен Джи”, „ОЗОФ Доверие”, ЗД”Съгласие”АД, „Виктория”АД и Общините в област Силистра.

- Кешови плащания и потребителски такси.

- Договор за извършване на ехографски прегледи.

Инвестиционна програма е един от мощните инструменти в управлението,позволяващ правилно на ресурсите за бъдещ период с цел

обновяване на мощностите и ресурсите на „Медицински център-Силистра“ЕООД.При разработване на инвестиционната програма всеки мениджър се ръководи от няколко основни принципа, а именно:

- постижимост на целта.
- ефективност на инвестицията
- реалистичност в оценката

Основните елементи в инвестиционна програма на „МЦ-Силистра“ ЕООД са насочени в няколко направления:

Инвестиция в материалната база

- в нова медицинска апаратура
- подновяване на компютърната техника
- текущи външни и вътрешни ремонти на сградния фонд

През отчетния период няма направени инвестиции в нетекущи материални и нематериални активи.

Инвестиция в персонала

- обучение и квалификация на персонала –участие в курсове
- продължително обучение на персонала
- увеличаване броя на специалностите/допълнително наемане на търсени специалности от пациенти/

Принципите на добра медицинска практика за специализирана доболничната помощ са вложени в показателите: срочност, достатъчност и качество. Те определят диагностичния,лечебния и профилактичен обхват. За тази цел е необходимо да се поддържа тенденция за съвременно оборудване с медицинска апаратура.

Едноличен собственик на дружеството е „Многопрофилна болница за активно лечение –Силистра” АД.

Капиталът е от 50 дяла по 100 лв.общо се равнява на 5000 лв.

Дружеството се представлява и управлява от управител д-р Веселин Велинов Пенев.

Дружеството притежава лиценз серия И-80336 регистрационен №02527

Персонал с който осъществява дейността по видове длъжности :

- |                     |                                 |
|---------------------|---------------------------------|
| - ръководител       | - 1 бр. по трудов договор       |
| - специалисти       | - 6 бр. по втори трудов договор |
| - медицинска сестра | - 1 бр. по трудов договор       |
| - специалисти       | - 11 бр. по граждански договор  |
| - счетоводител      | - 1 бр. по граждански договор   |
| - санитар           | - 1 бр. по граждански договор   |

Основната дейност на дружеството е хуманно здравеопазване.

Приходите от дейността на дружеството през отчетната 2019 година за деветмесечието са в размер на 162198.48 лв. и са само от медицинска дейност. Разходите от основната дейност са 160187.15 лв. които са разпределени така:

1. Разходи за материали – лекарства и канцеларски материали – 2049.54 лв.
2. Разходи за външни услуги – 21069.44 лв.

- наем помещения и медицинска апаратура, ел.енергия ,отопление и вода – 15939.32 лв.

- абонамент на компютърна техника, пощенски услуги, лиценз и др.такси - 5130,12 лв.

3. Разходи за амортизации - 5615,66 лв.

4. Разходи за работни заплати – 118219,50 лв.

Брутното месечно възнаграждение се образува, според личния принос за преки участници, което включва: основно месечно възнаграждение и работката, но не по малко от 30% и не по вече от 65% от приходите от извършените прегледи и дейности.

5. Разходи за социални осигуровки -12566,07 лв.

6. Други разходи – битови материали и др. – 666,94 лв.

7. Разходи за данъци-0 лв.

8. Отчетеният финансов резултат за деветмесечието е загуба в размер на 209,27 лева.

Дружеството няма финансови приходи.Финансовите разходи са в незначителен размер.

Дълготрайните активи на дружеството към 30.09.2019 година са 13 х.лв. Търговските вземания от РЗОК са 14 х.лв. за м. септември 2019 г., а към 31.12.2018 г. са 15 х.лв. само за м. декември 2018 г. Паричните средства са 11 х.лв. при 19 х.лв. за предходната година.

Собственият капитал е 26 х.лв. при 27 х.лв. за предходната година. Нетекущи пасиви дружеството няма. Текущите пасиви са 13 х.лв. при 29 х.лв. за предходната година. Те са основно задължения към персонала 9 х.лв., социално осигуряване 2 х.лв., данъчни и други задължения 2 х.лв.

От постигнатите финансово икономически показатели е видно,че предприятието е действащо. Дружеството няма необходимост и намерение да ограничи или намали чувствително размера на дейността си и да постига все по добри резултати.

Определено съществува желание от страна на Дружеството за увеличаване на броя специалисти и видовете специалности. Броя на специалностите в момента са 15 бр.

Трудностите се срещат при разкриване на видовете специалности на договори с РЗОК и разработване на съответните практики. Дружеството има стремеж за подобряване ефективността на извършената работа и медицински дейности, разширяване и вида на изследванията съобразно изискванията на Н.Р.Д.

Дружеството има текущи задължения за заплати, осигуровки, телефонни разговори и наем на МБАЛ Сс АД за м.септември 2019 г., които се изплащат през м. октомври 2019 г.

Счетоводител: .....

/ Д. Иванова /

Управител:.....

/д-р В. Пенев/

