

# **„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД**

**Междинен доклад за дейността,  
Междинен финансов отчет,  
Приложения към него**

**към 30 септември 2016 г.**



# **Съдържание**

## **Страница**

<b>Междинен доклад за дейността</b>	<b>1</b>
<b>Счетоводен баланс</b>	<b>39</b>
<b>Отчет за всеобхватния доход</b>	<b>40</b>
<b>Отчет за промените в капитала</b>	<b>41</b>
<b>Отчет за паричните потоци</b>	<b>42</b>
<b>Пояснения към финансовия отчет</b>	<b>43</b>



### „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД

Гр. София 1601, ул. „Владайска” № 48А

Изпълнителен директор: 952 52 15

Централа: 952 52 15

Факс: 952 52 57

Е-mail: [ioead@abv.bg](mailto:ioead@abv.bg)

[zu.sofia@intob.bg](mailto:zu.sofia@intob.bg)

## МЕЖДИНЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

### ЗА ДЕВЕТМЕСЕЧИЕТО към 30 септември 2016 Г. НА „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД ГР. СОФИЯ

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София е с **основна дейност по НКИД „ПРОИЗВОДСТВО НА ГОРНО ОБЛЕКЛО”** и има следния предмет на дейност: Производствена и търговска дейност, инженерно-внедрителска, проектно-конструкторска и технологична дейност в областта на изработването на униформени, специални и работни облекла, фуражки и украса към тях, цивилни облекла по еталон с материал на клиента (гражданска продукция), военнополово имущество и парашути, маркетинг и рекламна дейност, услуги, техническа помощ и обучение и други промишлени и търговски дейности в страната и в чужбина.

Дружеството **е регистрирано** с разпореждане на Министерския съвет на основание чл. 17, ал. 2 от Закона за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и в съответствие с чл. 158 от Търговския закон. Регистрираният **капитал на дружеството** се състои от 1 088 756 броя обикновени поименни акции с номинална стойност 1 лев, изцяло записани и внесени от държавата с принципал Министерството на отбраната. Дружеството е със 100% държавно участие и Министъра на отбраната упражнява правата на едноличен собственик на капитала.

**Дружеството е вписано** в Търговския регистър на СГС - по ф.д.№ 8183/1997 г. ; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията - **ЕИК 129006778**; в НАП по ЗДДС BG129006778; със седалище и адрес на управление област София (столица), община Столична, гр. София 1606, ул. „Владайска” № 48 А.

**Клон Калофер е вписан** в Търговския регистър на Пловдивски окръжен съд – по ф.д. № 3370/1997; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията – **ЕИК 1290067780058**; в НАП по ЗДДС BG1290067780058;

със седалище и адрес на управление област Пловдив, община Карлово, гр. Калофер 4370, ул. „Христо Ботев“ № 50.

### **СЪЗДАВАНЕ - КРАТКА ИСТОРИЧЕСКА СПРАВКА**

Исторически „Интендантско обслужване“ ЕАД води началото си от „Интендантската работилница“ в гр. Калофер, която стартира своята дейност от 28 ноември 1942 г.

След закриването през 1956 година на ТП „Специална търговия“ към Министерството на вътрешната търговия **на основание ПМС № 266/25 юли 1956 г. и Заповед на Министъра на народната отбрана № 107/15 август 1956 г., считано от 01 септември 1956 г. към Министерство на народната отбрана (поделение 35360) се създава предприятие на стопанска сметка „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ“**. То е приемник и продължител на производствената дейност на ТП „Специална търговия“ с предмет на дейност изработването на всички видове униформени облекла за специалните ведомства (МНО, МВР и ГУСВ), както и облекла за служителите от други ведомства, имащи право на униформено облекло по реда на XIX-то и XXIV-то ПМС и последвалите ги нормативни документи в това отношение.

„Интендантско обслужване“ се **явява и приемник на цялата съществуваща материална база на закритото ТП „Специална търговия“**.

В предмета на дейност влиза организирането на работилници за ушиване и ремонт на униформено облекло, изработване на обувки (ботуши) на генералите, офицерите, сержантите (свръхсрочнослужещите), волнонаемните и техните семейства, да ушива също така и униформени облекла на служителите от Министерството на транспорта и Министерството на съобщенията.

**Първоначално териториалното разпределение** на предприятията на „Интендантско обслужване“ е било продиктувано от дислоцирането на поделенията по гарнизонизони, а именно:

1. **Централно управление (ЦУ) гр. София;**
2. **ТП гр. Благоевград** с филиали в: Гоце Делчев, Станке Димитров, Гара Пирин, Симитли, Петрич, Разлог;
3. **ТП гр. Бургас** с филиали в: Айтос, Малко Търново, Мичурин, Грудово, Звездец, Равнец;
4. **ТП гр. Варна** с филиали в: Толбухин, Балчик, Долен Чифлик;
5. **ТП гр. Горна Оряховица** с филиали в: Габрово, Търново, Севлиево, Павликени;
6. **ТП гр. Кърджали** с филиали в: Момчилград, Крумовград, Ивайловград, Чорбаджийско;
7. **ТП гр. Плевен** с филиали в: Ловеч, Троян, Каменеца, Телиш, Оряхово;
8. **ТП гр. Пловдив** с филиали в: Карлово, Смолян, Чирпан;
9. **ТП гр. Русе** с филиали в: Силистра, Свищов, Белене, Тутракан;

10. **ТП гр. Сливен** с филиали в: Ямбол, Елхово, Бояново, Безмер, Стара Загора, Нова Загора, Казанлък, Карнобат;
11. **ТП гр. София-1** с филиали в: Ботевград, Самоков, Перник, Сливница, Брезник, Кюстендил, Радомир, Враца, Видин, Доброславци;
12. **ТП гр. София-2** с филиал в: Червен бряг;
13. **ТП гр. Хасково** с филиали в: Харманли, Марица, Любимец, Димитровград;
14. **ТП гр. Шумен** с филиали в: Търговище и Разград.

**С разпореждане № 46/02 юли 1997 г. на МС Управление „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ“ е преобразувано в еднолично акционерно дружество с държавно имущество „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ“ ЕАД ГР. СОФИЯ.**

**На 10-ти септември 2016 г. в гр. Калोфер „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ“ ЕАД ГР. отпразнува тържествено своя 60-годишен Юбилей.**

### **1. УПРАВЛЕНИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

„Интендантско обслужване“ ЕАД гр. София **осъществява дейността си** съгласно организационно-производствената си структура **в цеховете си в гр. София и в Клон гр. Калофер.**

**Дружеството се управлява от тричленен състав на Съвета на директорите и се представлява от** Изпълнителния директор, който е и член на Съвета на директорите, възложено им с тригодишен мандат.

**Управлението на дружеството е възложено на** Емил Стоянов Ботов – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор с Договор за възлагане на управление на еднолично акционерно дружество с държавно имущество с едностепенна система на управление, назначен с ТД-3/09.02.2016 година ([избран съгласно Протокол № РД-36-3/01.02.2016 на Министъра на отбраната, вписан в Търговския регистър на 08 февруари 2016 г.](#)).

**Членовете на Съвета на директорите към 30.09.2016 г. са в следния състав:**

- ✓ **Лидия Стоянова Велкова** - Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване“ ЕАД – [избрана съгласно Протокол № РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната, назначена с ТД-](#)

22/16.09.2013; преназначена с ТД-13/06.10.2016 г.

- ✓ **Емил Стоянов Ботов** - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване” ЕАД – *избран съгласно Протокол № РД-36-3/01.02.2016 на Министъра на отбраната, назначен с ТД-3/09.02.2016;*
- ✓ **(освободен съгласно Протокол № РД-36-3/01.02.2016 на Министъра на отбраната Ганчо Димитров Караджов – Изпълнителен директор и член на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД**
- ✓ **Василка Георгиева Стоилова** - Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – *избрана съгласно Протокол № РД-36-2/09.01.2015 на Министъра на отбраната, назначена с ТД-1/28.01.2015*

**Управлението на дружеството се осъществява при** спазване изискванията на Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала (приет с ПМС № 112/03.06.2003 г.).

**Възнаграждението на Изпълнителния директор и Членовете на съвета на директорите се извършва при** спазване изискванията на чл. 33, ал. 2 от Правилника за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала с изчисляване на бални оценки, които се формират по строго определен критерий на база резултатите от Стойност на ДМА, Средносписъчен брой на персонала, Изменение на рентабилността, Изменение на финансовия резултат, Изменение добавената стойност на един зает, Задължения на дружеството. След приключване на всяко тримесечие възнаграждението се корегира +/- в зависимост от резултата. Към годишния финансов отчет са приложени

Справка за определяне на възнаграждението и Справка за начислените и изплатени възнаграждения към 30.09.2016 г.

Създадена е и **собствена търговска марка** на дружеството



„Интендантско обслужване” ЕАД **притежава три патенти:**

- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5704**, регистриран на 25.05.2005 г. със **срок на закрила до 27.04.2020 г.** за костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5634**, регистриран на 04.04.2005 г. със **срок на закрила до 10.03.2020 г.** – костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 4768**, регистриран на 01.07.2003 г. със **срок на закрила до 07.08.2017 г.** – раница, самар.

„Интендантско обслужване” ЕАД **има предостъпено право на ползване върху промишлен дизайн:**

- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 31.03.2005 г. с рег. № 5627** със **срок на закрила 22.01.2019 г.** за предостъпване право на ползуване от МО върху промишлен дизайн чрез изключителна лицензия за: *полушуби, подплати към полушуби, клинове, подплати към клинове, ризи, шапки, пелерини;*
- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 13.09.2012 г. с рег. № 5461** за предостъпване право на ползуване от МО върху промишлен дизайн чрез изключителна лицензия за: *отличителни знаци на зимни и летни полеви облекла за сухопътни войски, BBC и BMC.*

Внедрена беше **система за управление на качеството съобразно EN ISO 9001:2008 TUV NORD.**

## **2. ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕСКО СЪСТОЯНИЕ** **И РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА**



За Финансово-икономическото състояние на дружеството влияние оказва рентабилността.

### 2.1. РЕНТАБИЛНОСТ

**Финансовите резултати за отчетното първо деветмесечие към 30 септември 2016 г.,** спрямо предходното деветмесечие на 2015 г. могат да се обобщят:

В хил. лв.

№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		III-то тримесечие		към 30 септември	
		2015 година	2016 година	2015 година	2016 година	2015 година	2016 година	2015 година	2016 година
1	Нетни приходи от продажби	259	698	1877	414	2335	789	4471	1901
2	Счетоводна печалба(загуба)	-202	-32	-119	709	140	-239	-181	438
3	<b>Коефициент на рентабилност на приходите от продажби</b>	-0.78	-0.05	-0.06	1.71	0.03	-0.30	-0.04	0.23

От посочените данни е видно, както е показано и в графиката, че **рентабилността има трайна тенденция на увеличение.**

Наблюдава се за отчетното деветмесечие на 2016 г. към 30 септември 2016 г. **подобряване на финансовия резултат –счетоводната печалба е 438 хиляди лева,** спрямо счетоводна загуба 181 хиляди лева за деветмесечието на 2015 г. Същевременно имаме **намаляване на нетните приходи от продажби** с 2570 хиляди лева, от 4471 хиляди лева за предходното деветмесечие на 2015 г. на 1901 хиляди лева за отчетното деветмесечие на 2016 г. което е намаление **с 57,48%.**

Това е **в резултат на** това, че през предходното деветмесечие на 2015 г. през месец март се сключи договор с МО **УД 05-6/06.03.2015** за възлагане на спечелената обществена **поръчка за доставка на „Полеви облека по отделен списък” на стойност 3 629 хиляди лева без ДДС,** което е 4 355 хиляди лева с ДДС **със срок на изпълнение 6 (Шест) месеца** след сключване на договора на 06.03.2015 г. **За предходното деветмесечие на 2015 г. по този договор е реализиран приход по него 100%.**



Значителна част от нетните приходи от продажби **за отчетното деветмесечие на 2016 г.** в размер на **65,49% изпълнение са от Договор с МО УД 05-15/03.11.2015 г.** за доставка на полеви облекла по отделен списък на стойност 823 500,00 лв. без ДДС, 988 200,00 лв. с ДДС, като бяха реализирани приходи по него на стойност **539 хиляди лева без ДДС, 647 хиляди лева с ДДС**, основно през първото тримесечие на 2016 г. 55% от стойността на договора и само за м. април 2016 г. още 10,49%.

Реализираха се през отчетното деветмесечие на 2016 г. **приходи от Договор с МО УД 05-8/21.08.2015 г.** за производство на униформери облекла на обща стойност 250 хил. лв. без ДДС, 300 хил. лева с ДДС в размер на **120 хиляди лева без ДДС, 144 хиляди лева с ДДС**, което е 48,13% изпълнение на договора, спрямо предходното деветмесечие на 2015 г., когато по него са отчетени приходи 50 хил. лева без ДДС, 60 хил. лева с ДДС, или изпълнение 19,92% от стойността на договора, който договор трябва да приключи на 30 ноември 2016 г. Очаква се договорът да бъде изпълнен на 100% в срок.

Приходи се реализираха през отчетното деветмесечие на 2016 г. и **от изработка на специална продукция** системи парашутни за ВМЗ гр. Сопот и Нити гр. Казанлък за **122 хиляди лева без ДДС, 146 хиляди лева с ДДС**, както и от изработка на облекла на **шилеме**.

Новите договори с МО "in house" поръчки за ушиване на полеви облекла „нова постановка” Договор УД 05-4/05.04.2016 г. и „стара постановка модел 2004” Договор УД 05-5/11.04.2016 г. се сключиха през м. април 2016 г., но реализацията на **първите приходи по Договор УД 05-5/11.04.2016 г.**, който е на стойност 1405 хиляди лева без ДДС, 1686 хиляди лева с ДДС, започна след получаване на 13.06.2016 г. 80% аванс след предоставяне на безусловната неотменяема застрахователна полица за обезпечаване на аванса и сключване на договор с доставчика на основните материали **през м. юни 2016 г. като реализацията за отчетното деветмесечие на 2016 г. по този договор е 743 хиляди лева без ДДС, 892 хиляди лева с ДДС**, което е изпълнение 52,89% от стойността на договора, който трябва да приключи към 15 декември 2016 г. От м. август 2016 г. започна и реализацията по договор с МО **УД 05-4/05.04.2016 г. след получаване на заявките от МО – Заявка № 1 на 04 август 2016 г.** на стойност 114 хил. лева без ДДС, 137 хил. лева с ДДС със срок 30 август 2016 г., която се изпълни и се реализираха приходи 100% в срок. По получена от МО **Заявка № 2 на 22 август 2016 г.** на стойност 4205 хил. лева без ДДС, 5046 хил. лева с ДДС със срок за изпълнение 31 май 2017 г. на 13 септември 2016 г. се получи 100% аванс от МО и от м. октомври 2016 г. ще започне реализацията на приходите по него.

През отчетното деветмесечие на 2016 г. се сключи **договор по ЗОП с НВУ „Васил Левски” гр. Велико Търново на 29.06.2016 г.** за производство на униформени облекла на стойност 63 хиляди лева без ДДС, 76 хиляди лева с ДДС със срок на изпълнение м.октомври 2016 г., чиято **реализация на приходите за отчетното деветмесечие на 2016 г. е 60,32%** в размер на 38 хил. лева без ДДС, 46 хил. лева с ДДС.

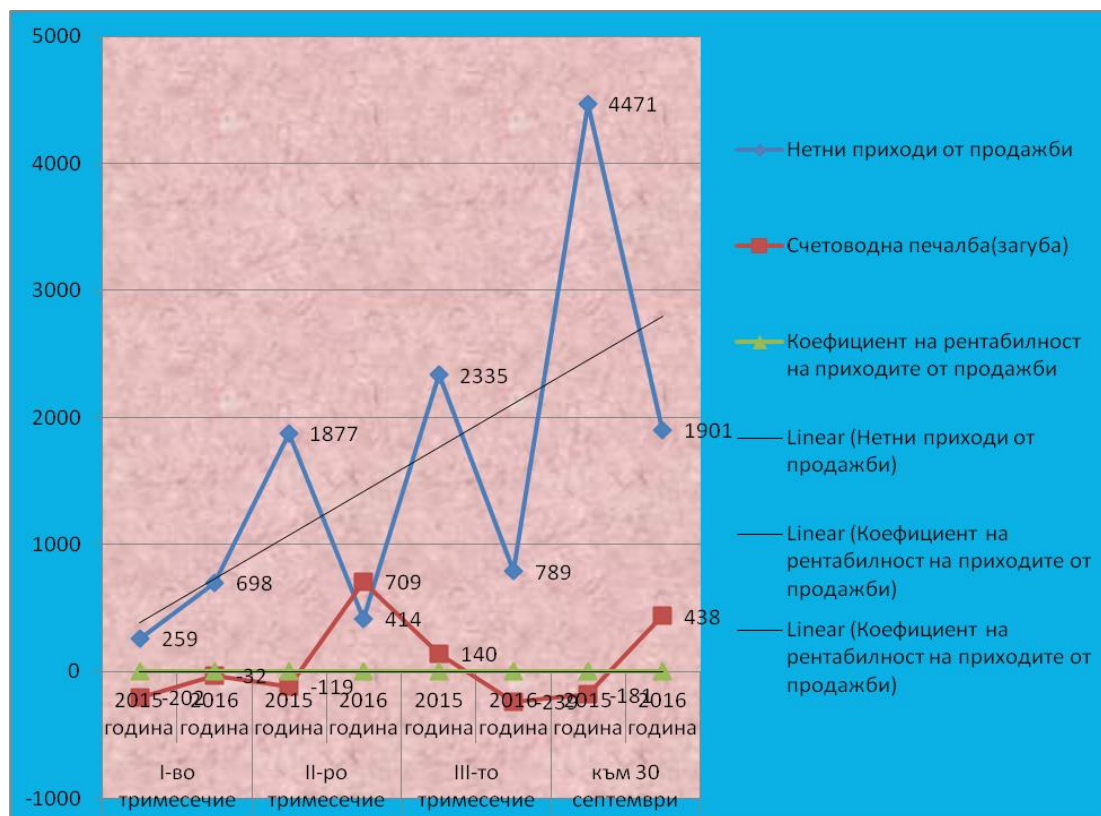
**На 22 август 2016 г. се сключи договор с Военна академия „Г.С.Раковски“ гр. София на стойност 13 хил. лева без ДДС, 16 хил. лева с ДДС със срок на изпълнение 30 ноември 2016 г.; на 02 септември 2016 г. с ВВМУ „Н.Й.Ванцаров“ гр. Варна на стойност 48 хил. лева без ДДС, 58 хил. лева с ДДС със срок на изпълнение до 60 дни след вземане на мерките; предстои сключване през м. октомври 2016 г. на договор Национална гвардейска част гр. София и приходите по тези договори ще се реализират през последното тримесечие на 2016 г.**

**За счетоводния финансов резултат печалба за отчетното деветмесечие на 2016 г. повлияха:**

- ✓ **публичната продан от ЧСИ на имот в гр. Пловдив за 1192 хиляди лева;**
- ✓ **направените извънредни разходи от дружеството за лихви и разноски по изпълнителни дела, заведени от ЧСИ.**

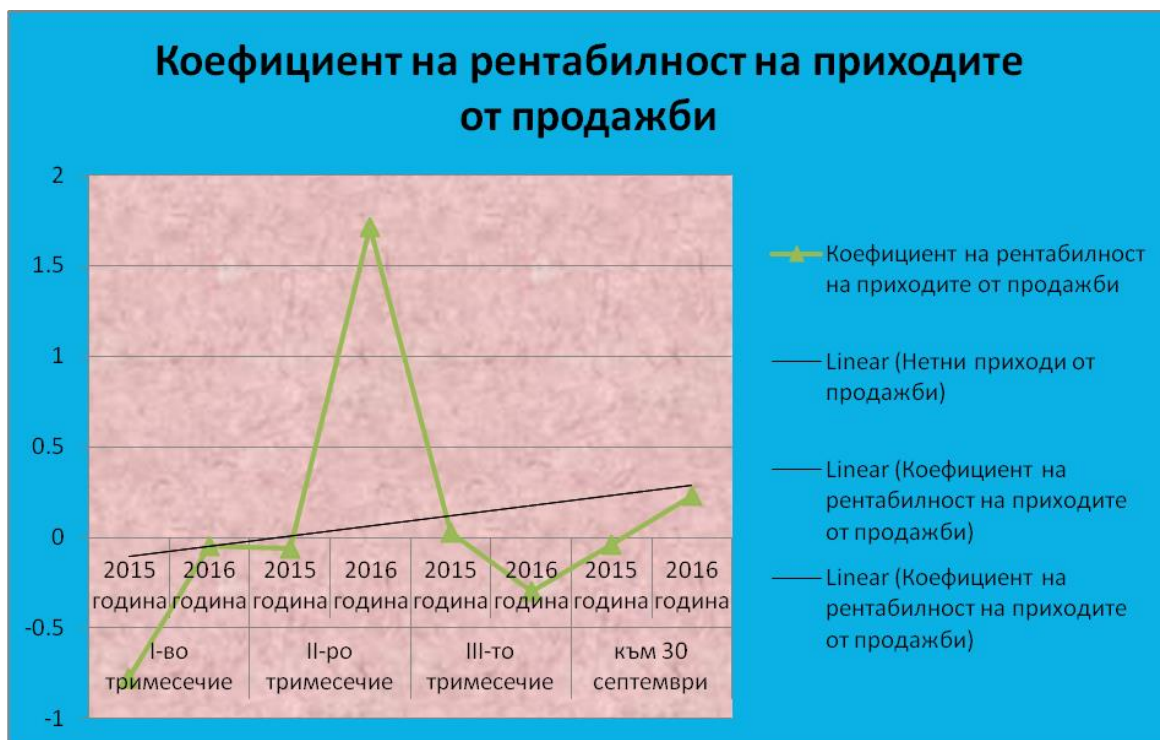
От посочените данни е видно, както е показано и по-долу в графиките, че **рентабилността с подобряване на финансовия резултат има тенденция на увеличение.**

В хил. лв.



Изменението на коефициента на рентабилност се вижда от графиката:

В хил. лв.



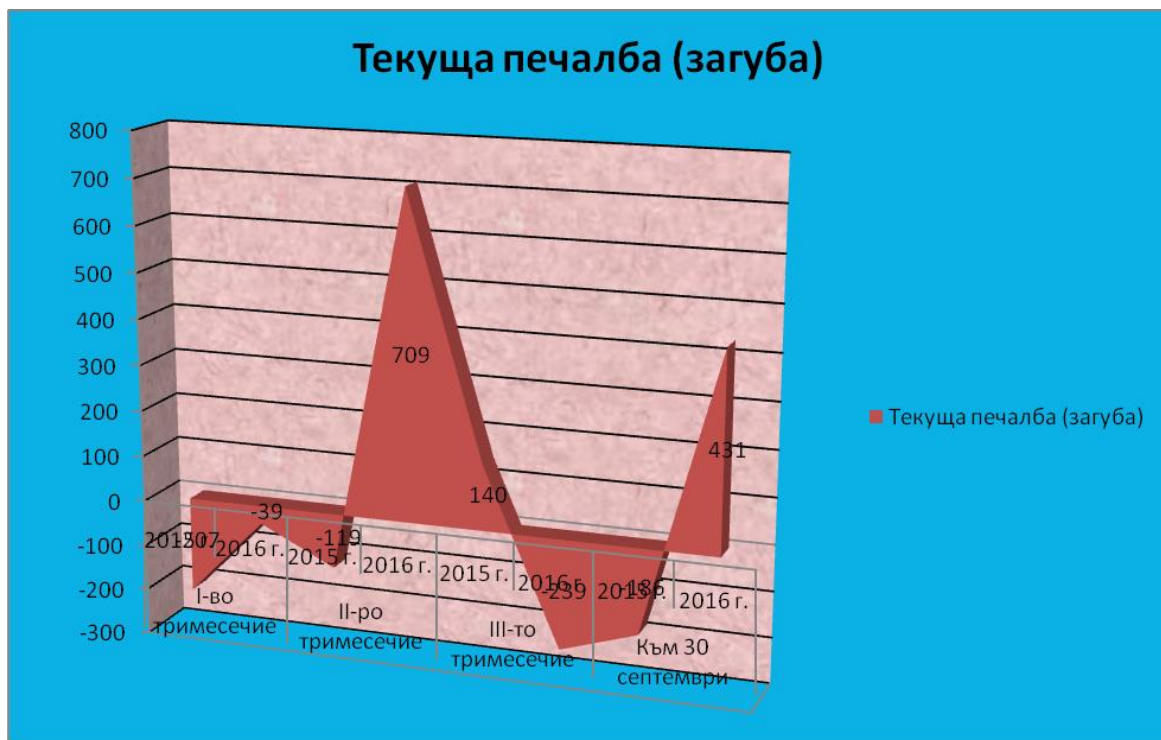
## 2.2. ТЕКУЩ ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

През отчетното деветмесечие на 2016 г. **към 30.09.2016 г.** дружеството е регистрирало **текущ финансов резултат печалба в размер на 431 хиляди лева**, докато през предходното деветмесечие на 2015 г. текущият финансов резултат е бил загуба в размер на 186 хил. лева, т. е. имаме значително подобряване на финансовия резултат и излизане на печалба.

№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ro тримесечие		III-to тримесечие		Към 30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Текуща печалба (загуба)	-207	-39	-119	709	140	-239	-186	431

**Изменението на финансовия резултат** може да се види нагледно от графиката:

В хил. лв.



През отчетното деветмесечие към 30.09.2016 г. е **намалял размерът на нетните приходи от продажби** с 2570 хиляди лева (от 4471 хиляди лева към 30.09.2015 г. – на 1901 хиляди лева към 30.09.2016 г.), което е намаление **с 57,48%**, от които приходите **от продажба на продукция** са намалели с 2665 хиляди лева, което е **с 61,96% намаление**; по-малък дял на приходите **от продажба на стоки** с 13 хиляди лева, което е **с 56,52% намаление**; повишаване размера на приходите **от предоставени услуги** със 108 хиляди лева, което е **със 73,47% увеличение**, поради сключване през деветмесечието на 2016 г. на договори с подчинените структури на МО след първото полугодие (НВУ „Васил Левски” гр. Велико Търново, ВА „Г.С.Раковски” гр. София, ВВМУ „Н.Й.Вапцаров”) и с цел осигуряване на оборотни средства са сключвани договори през първото полугодие на 2016 г. **за изработка на шилеме**, което е по-ниско платено



**По-голяма част от реализацията на приходи за дружеството се очаква през втората половина на 2016 г.,** когато започна изпълнението на Договори с МО за доставка на полеви облекла „нова постановка” УД 05-4/05.04.2016 г. по конкретни заявки – приключи изпълнението на Заявка № 1, работи се по Заявка № 2; ще продължи изпълнението на Договор с МО УД 05-5/11.04.2016 г. до края на 2016 г. за изработка на полеви облекла „стара постановка модел 2004”, ще продължи до края на 2016 г. изпълнението на Договор УД 05-8/21.08.2015 г. за изработка на униформери облекла по индивидуална поръчка за МО, който ще бъде изпълнен 100%, изпълнението на договора с ВА „Г.С.Раковски”, на договора с ВВМУ „Н.Й.Вапцаров” гр. Варна, както и по предстоящия договор, който ще се сключи през м. октомври 2016 г. с Национална гвардейска част (НГЧ) гр. София.

**За финансовият резултат влияе намаляването на дела на разходите за оперативна дейност,** който през отчетното деветмесечие към 30.09.2016 г. е намалял с 1933 хиляди лева (от 4580 хиляди лева към 30.09.2015 г. – на 2647 хиляди лева към 30.09.2016 г.), което е **намаление с 42,21%, преди всичко от намаляване на разходите за външни услуги** с 79,59% (от 676 хил. лева 30.09.2015 г. – на 138 хиляди лева към 30.09.2016 г.) (чийто значителен дял бяха охранителните услуги), **намаляване на разходите за суровини и материали с 56,27%.** (от 2584 хил. лева 30.09.2015 г. – на 1130 хиляди лева към 30.09.2016 г.), поради реализацията на по-малък обем продукция.

**За финансовия резултат влияят и направените допълнителни разходи през отчетното деветмесечие на 2016 г. за плащане разноски по изпълнителни дела на ЧСИ с взыскател „Сикюрити Глобъл” ЕООД в размер на 266 хил. лева, таксите и комисионните за обезпечаване на предоставен аванс от МО** срущу безусловна банкова гаранция за предоставен аванс от МО по Договор УД 05-15/03.11.2015 г. (за **4 хил. лева**), безусловна застрахователна полица за предоставен аванс от МО по Договор УД 05-5/11.04.2016 г. и по Договор УД 05-4/05.04.2016 г. (за **53 хил. лева**).

### **2.3. АНАЛИЗ НА ПРИХОДИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА**

Приходите по видове дейност за отчетното деветмесечие на 2016 г. към 30 септември 2016 г., както и по отделните тримесечия, сравнено с предходния период на 2015 г. са формирани, както следва:

В хил. лв.

№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		III-то тримесечие		Към 30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	637	743	2051	1574	1815	975	4503	3292
2	1. Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	259	698	1877	414	2335	789	4471	1901
3	-от продукция	217	598	1834	322	2250	716	4301	1636
4	-от стоки	10	1	4	5	9	4	23	10
5	-от услуги	32	99	40	87	75	69	147	255
6	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	353	43	169	-43	-520	165	2	165
7	3. Други приходи, в т.ч.:	25	2	4	1203	1	21	30	1226
8	-от наеми								
9	-от финансираня (и за ВВЗ)								
10	4. Общо финансови приходи		1			1		1	1
11	5. Извънредни приходи								
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ:</b>	<b>637</b>	<b>744</b>	<b>2051</b>	<b>1574</b>	<b>1816</b>	<b>975</b>	<b>4504</b>	<b>3293</b>

Докато през предходното деветмесечие на 2015 г. дружеството е имало **общо приходи от оперативна дейност** в размер на 4503 хиляди лева, през отчетното деветмесечие на 2016 г. те са намалели с 1211 хил. лева и **са 3292 хиляди лева, което намаление е с 26,89%.**

**Относителният дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите приходи** за отчетното деветмесечие на 2016 г. е, както следва:

В хил. лв.

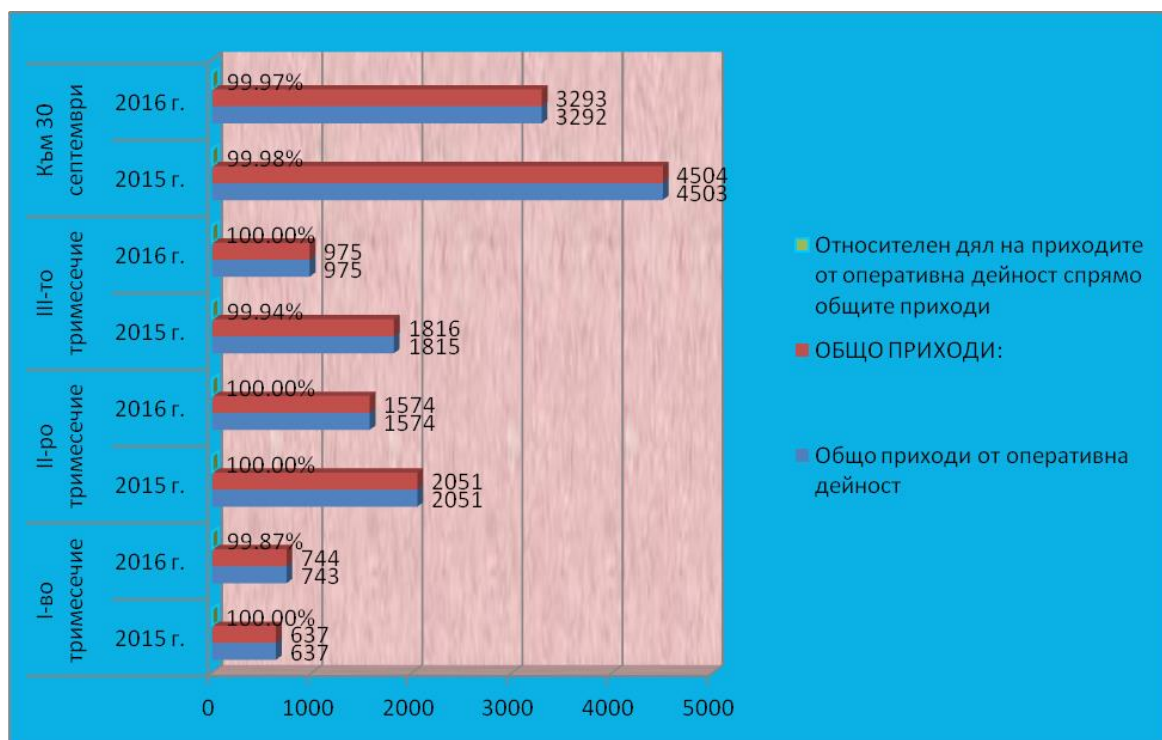
№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		III-то тримесечие		Към 30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	637	743	2051	1574	1815	975	4503	3292
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ:</b>	<b>637</b>	<b>744</b>	<b>2051</b>	<b>1574</b>	<b>1816</b>	<b>975</b>	<b>4504</b>	<b>3293</b>
	Относителен дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите приходи	100.00%	99.87%	100.00%	100.00%	99.94%	100.00%	99.98%	99.97%

Приходите от оперативна дейност в голямата си част **съвпадат с общите приходи. Само през първото тримесечие на 2016 г. има финансови приходи от лихви.**

**Относителният дял на общите приходи от оперативна дейност спрямо общите приходи** за отчетното деветмесечие към 30 септември 2016 г. спрямо предходното деветмесечие на 2015 г. може нагледно да се види от графиката:

В хил. лв.





Докато през предходното деветмесечие на 2015 г. дружеството е имало **общо нетни приходи от продажби** в размер на 4471 хиляди лева, през отчетното деветмесечие на 2016 г. **те намаляват** с 2570 хиляди лева **и са 1901 хиляди лева, което намаление е с 57,49%.**

**Причините за това са сключването на основни договори с МО през второ тримесечие на 2016 г. и започване на реализацията след получаване на аванс по тях** (поради необходимостта от сключване на договори и предоставяне на аванс за на основни материали, за получаването на които се изисква технологично време), **а именно** приходи от Договор УД 05-4/05.04.2016 г. с МО, приходи от Договор УД 05-5/11.04.2016 г. с МО **сключените договори с подчинените му структури**, реализацията на приходите от които в съществена си част са и ще бъдат през второто полугодие на 2016 г., приходи от Договор от м.06.2016 г. с НВУ „Васил Левски” гр. Велико Търново, приходи от Договор от м. август 2016 г. с ВА „Г.С.Раковски” гр. София, приходи от Договор от м.09.2016 г. ВВМУ „Н.Й.Вапцаров” гр. Варна, очакваното сключване през м. 10.2016 г. с Национална гвардейска част, бъдещ договор за униформери облекла по индивидуална поръчка за МО и други договори.

**Неритмичното постъпление на приходите** и необходимостта от оборотни средства **налага да се ползват аванси по сключените договори с МО, като при необходимост с разрешение на принципала, когато се налага може да се сключат договори за краткосрочен кредит-овърдрафт, както и и търговски заеми.** За предходното деветмесечие на 2015 г. дружеството не е сключвало договор за банков кредит, но има необслужен **краткосрочен междуфирмен заем** (150 хиляди лева), предоставен **от друго**

**дружество в системата на Министерство на отбраната, който още не е и изплатен**, което неминуемо увеличава разходите за неговото обслужване за лихви.

**По сключения договор с МО УД 05-6/06.03.2015 г. и договор с МО УД 05-15/03.11.2015 г. за възлагане доставка на „Полеви облекла по отделен списък“; Договор с МО УД 05-4/05.04.2016 г. и Договор с МО УД 05-5/11.04.2016 г. за доставка на полеви облекла „стара“ и „нова постановка“ бяха предоставени на дружеството аванси, което създаде условия за обезпечаване на материалите и оборотни средства за покриване на неотложни разходи срещу оригинална неотменяема, безусловна банкова гаранция/оригинална неотменяема, безусловна застрахователна полица.**

**Относителният дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи от оперативна дейност за отчетното деветмесечие на 2016 г. и предходните периоди е както следва:**

В хил. лв.

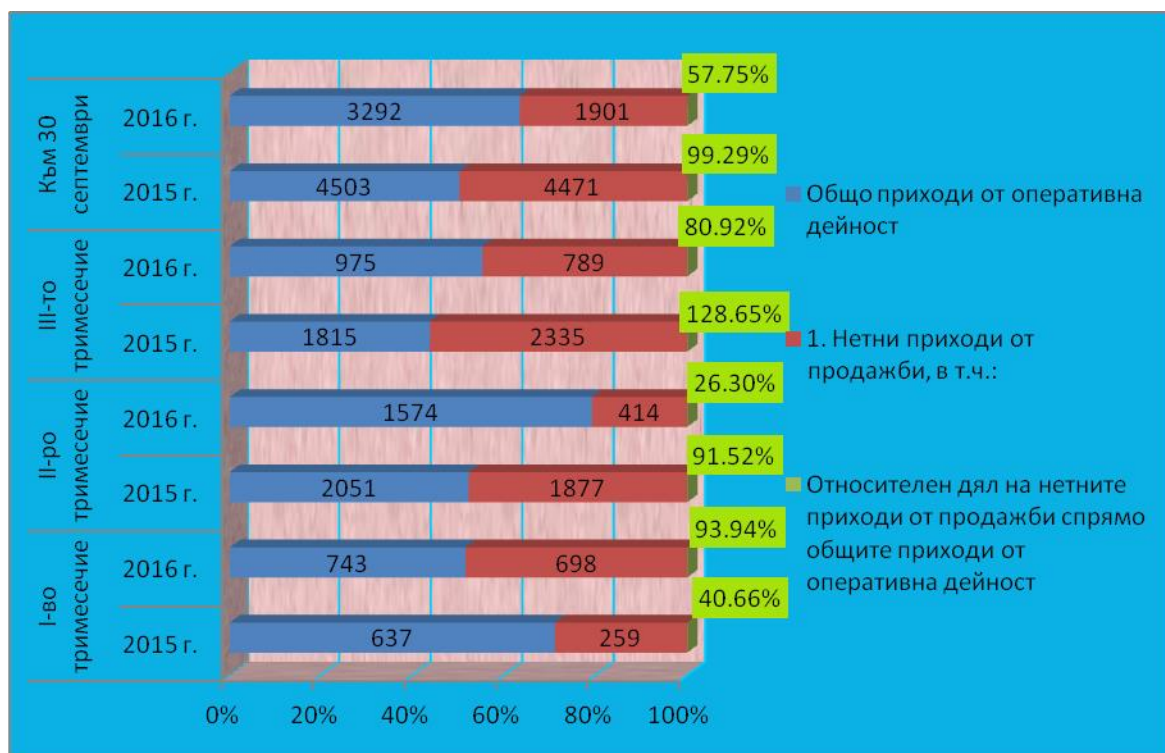
№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		III-то тримесечие		Към 30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	637	743	2051	1574	1815	975	4503	3292
2	1. Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	259	698	1877	414	2335	789	4471	1901
	Относителен дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи от оперативна дейност	40.66%	93.94%	91.52%	26.30%	128.65%	80.92%	99.29%	57.75%

**В общите приходи от оперативна дейност** през отчетното деветмесечие на 2016 г. освен нетните приходи от продажби **се включват** и реализираните приходи за 1226 хил. лева, в т.ч. от **продажба на**

**материали**, в т.ч. украса за униформени облекла (7 хил. лева.), приходи от **продажба публична продан от ЧСИ на имот (1192 хил. лева.)**, приходи от **продажба на търг на бракувани ДА (18 хил. лева)**, приходи от **излишъци на СМЦ (9 хил. лева)**, а също така и **увеличение на запасите** от продукция и незавършено производство за **165 хиляди лева.**

**Относителният дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи** от оперативна дейност се вижда от графиката:

В хил. лв.



**Приходите на Дружеството през отчетното деветмесечие на 2016 г. са реализирани от следните дейности:**

### **2.3.1. Продажба на продукция и стоки**

**Продажбата на продукция и стоки включва** продажба на униформени, специални и работни облекла; фуражки и украса към тях; военнополово имущество за МО и подчинени структури; специална продукция системи парашутни, бронезилетки, цивилни облекла по еталони с материал на клиента (гражданска продукция) и други.

Размерът на **приходите от продажба на продукция и стоки** за отчетното деветмесечие на 2016 г. **възлиза на 1646 хиляди лева**, а през предходното деветмесечие на 2016 г. е бил 4324 хиляди лева (когато през предходното деветмесечие на 2016 г. са реализирани 100% приходите по Договор с МО УД 05-6/06.03.2015 г. за възложена доставка на полеви облекла по отделен списък на стойност 3629 хил. лева без ДДС, 4355 хил. лева с ДДС), т.е. имаме намаление **с 2678 хиляди лева**, което намаление е **с 61,93%, поради изтъкнатите причини по-горе в доклада**.

#### **2.3.1.1. Приходите от продажби на продукция**

**Размерът на приходите от продажби на продукция за отчетното деветмесечие на 2016 г.** е намалял с 2665 хиляди лева и възлизат на 1636 хиляди лева, което е **намаление със 61,96%**, спрямо предходното деветмесечие на 2015 г., когато приходите са 4301 хиляди лева в резултат най-вече на приходите от производство на полеви облекла по договор с МО УД 05-6/06.03.2015 г. и на специална продукция – парашутни системи за ВМЗ Сопот и Нити Казанлък.

**Приходите от продажба на продукция през отчетното деветмесечие на 2016 г.** от основни договори са преди всичко от приключване реализацията **65,49%**, основно през първо тримесечие на 2016 г. – 55% от стойността на договора и през м. април 2016 г. още 10,49% на стойност **539 хил. лева без ДДС**, (647 хил. лева с ДДС) **по Договор с МО УД 05-15/03.11.2016 г.** за изработка на полеви облекла по отделен списък.

Реализираха се приходи по Договор с МО УД 05-8/21.08.2016 г. за производство на униформени облекла в размер на **48,13% за 120 хил. лева без ДДС** (144 хил. лева с ДДС), от които 20 хил. лева без ДДС (24 хил. лева с ДДС) с плат на възложителя МО, както и 101 хил. лева без ДДС (121 хил. лева с ДДС) с плат на изпълнителя ИО ЕАД.

Приходите от **изработка на специална продукция** системи парашутни за «ВМЗ» гр. Сопот и «Нити» гр. Казанлък възлизат на **122 хил. лева без ДДС** (146 хил. лева с ДДС).

Реализирани бяха и приходи **52,89 %** по договор «in house» с МО УД **05-5/11.04.2016 г.** за изработка на полеви облекла «стара» постановка в размер **на 743 хил. лева без ДДС** (892 хил. лева с ДДС), както и **100%** изпълнение по Заявка № 1 от **Договор с МО УД 05-4/05.04.2016 г. за 114 хил. лева без ДДС** (137 хил. лева с ДДС).

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София притежава **изключителни права върху три промишлени дизайна** отнасящи се към предмета на дейност, съгласно Закона за промишления дизайн и съответни свидетелства за промишлен дизайн, издадени от Патентното ведомство на Република България. Промишлените дизайни са с предмет:

- ✓ раница, самар;
- ✓ костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- ✓ костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризон.

### **2.3.1.2. Продажба на стоки**

През отчетното деветмесечие на 2016 г. се наблюдава тенденция на **намаляване продажбите на стоки от 23 хил. лева за предходното деветмесечие на 2015 г. на 10 хил. лева.**

Продажбата на стоки се осъществява в „ШОУ РУМА” в ИО ЕАД ЦУ гр. София, както и в магазина в ИО ЕАД клон Калофер, в т. и чрез предлагането на сезонни стоки, както и на обезценени стоки с цел привличане на повече клиенти.

В открития през м. Ноември 2010 г. „ШОУ РУМ”, находящ се в сградата на „Интендантско обслужване” ЕАД, гр. София, ул. „Владайска” № 48 А, се осъществява продажбата на продукцията и стоките. Тук се извършва и вземането на мерките за поръчките.

Чрез „ШОУ РУМА”, освен директния ефект – повишаване продажбите на дружеството, това има и акумулативен ефект, а именно подобряване представителността в обществото и спрямо потенциалните крайни клиенти. Дружеството се стреми да разширява рекламната си дейност за популяризиране на магазина, пред вид това, че не се намира на централна улица и макар че стоките са качествени и на много добра цена все още оборотът е незадоволителен, но чрез разширяване на асортимента на предлагане постепенно оборотът ще се увеличава.

През отчетното деветмесечие на 2016 г. **приходите от продажба на стоки са намалели с 13 хиляди лева или с 56,52%.** Това се дължи преди всичко на факта, че **поради липса на свободни финансови**



**средства**, дружеството не е закупило и заредило магазина с нови сезонни и модерни стоки, тъй като основната част от оборотните средства е за закупените суровини и материали за изпълнение на договорите, както и за възнаграждения на персонала и външни услуги.

### **2.3.2. Предоставяне на услуги**

Услугите, предоставяни от Дружеството, включват преди всичко производство на униформени облекла по индивидуална поръчка по еталон, ишлеме, както и производство на облекла по индивидуални поръчки с плат на възложителя.

„Интендантско обслужване” ЕАД се е специализирало освен в производството на полеви и униформени облекла, в предоставяне на ишлеме услуги за престижни търговски марки, както и за униформени и работни облекла за чуждестранни фирми.

**Приходите от предоставени услуги ишлеме** за отчетното деветмесечие на 2016 г. **са нараснали със 108 хиляди лева или със 73,47%%** и възлизат на 255 хиляди лева (в т.ч. 44 хиляди лева по вътрешни разчети ишлеме) и 211 хиляди лева за производство на изделия на ишлеме, спрямо предходното деветмесечие на 2015 г., когато възлизат на 147 хиляди лева.

Такива договори за изпълнение на услуги (ишлеме), които са много ниско заплатени се сключваха преди всичко през първото шестмесечие на 2016 г., **поради необходимостта да се осигурят оборотни средства за покриване на неотложни разходи** –изплащане на работните заплати, социалните осигуровки, ваучери за храна, режимни разходи и други, **тъй като реализацията на приходите по основните договори** за ушиване на полеви облекла по “in house” поръчки с МО, в т. УД 05-5/11.04.2016 г. **започна по-късно от м.юни 2016 г.**, след получаване на аванса, а по договор УД 05-4/05.04.2016 г. от м. септември 2016 г. след предоставяне на аванса, както и от м. юни 2016 г. започна реализацията по Договор с НВУ „Васил Левски” гр. Велико Търново.

**През второто полугодие на 2016 г. ще се реализира по-значителната част от приходите по сключените през 2016 г. договори с МО и подчинените му структури.**

## 2.4. АНАЛИЗ НА РАЗХОДИТЕ ЗА ДЕЙНОСТТА

**Разходите за видове дейности** за отчетното деветмесечие на 2016 г. спрямо предходния период на 2015 г., са както следва:

В хил. лв.

№ по ред	Показатели	I-во		II-ро		III-то		Към	
		тримесечие		тримесечие		тримесечие		30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо разходи от оперативна дейност	834	769	2112	789	1634	1089	4580	2647
2	1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0	0	0	17	0	-17	0	0
3	2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т.ч.:	512	432	1566	212	1182	624	3260	1268
4	- за суровини и материали	313	377	1362	163	909	590	2584	1130
5	- за външни услуги	199	55	204	50	273	33	676	138
6	3. Разходи за персонала, в т.ч.:	240	290	368	312	431	387	1039	989
7	- за възнаграждения	190	244	318	259	366	329	874	832
8	- за осигуровки	41	46	59	53	65	58	165	157



9	4. Разходи за амортизации и обезценки, в т.ч.	25	20	39	18	21	20	85	58
a	-амортизации	20	19	21	18	21	19	62	56
6	-обезценка на материални запаси	5	1	18	0	0	1	23	2
10	5. Други разходи	57	27	138	230	1	74	196	331
11	6. Общо финансови разходи	5	7	59	75	41	126	105	208
12	7. Извънредни разходи	0	0	0	0	0	0	0	0
13	<b>ОБЩО РАЗХОДИ:</b>	<b>839</b>	<b>776</b>	<b>2171</b>	<b>864</b>	<b>1675</b>	<b>1215</b>	<b>4685</b>	<b>2855</b>

Докато през предходното деветмесечие на 2015 г. **общият размер на разходите от оперативна дейност** е възлизал на 4580 хиляди лева, през отчетното деветмесечие на 2016 г. тези разходи са намалели с 1933 хиляди лева и **възлизат на 2647 хиляди лева, което намаление е с 42,21%.**

Докато през предходното деветмесечие на 2015 г. **общият размер на разходите** е възлизал на 4685 хиляди лева, през отчетното деветмесечие на 2016 г. тези разходи намаляват с 1830 хиляди лева и **възлизат на 2855 хиляди лева, което намаление е с 39,06%.**

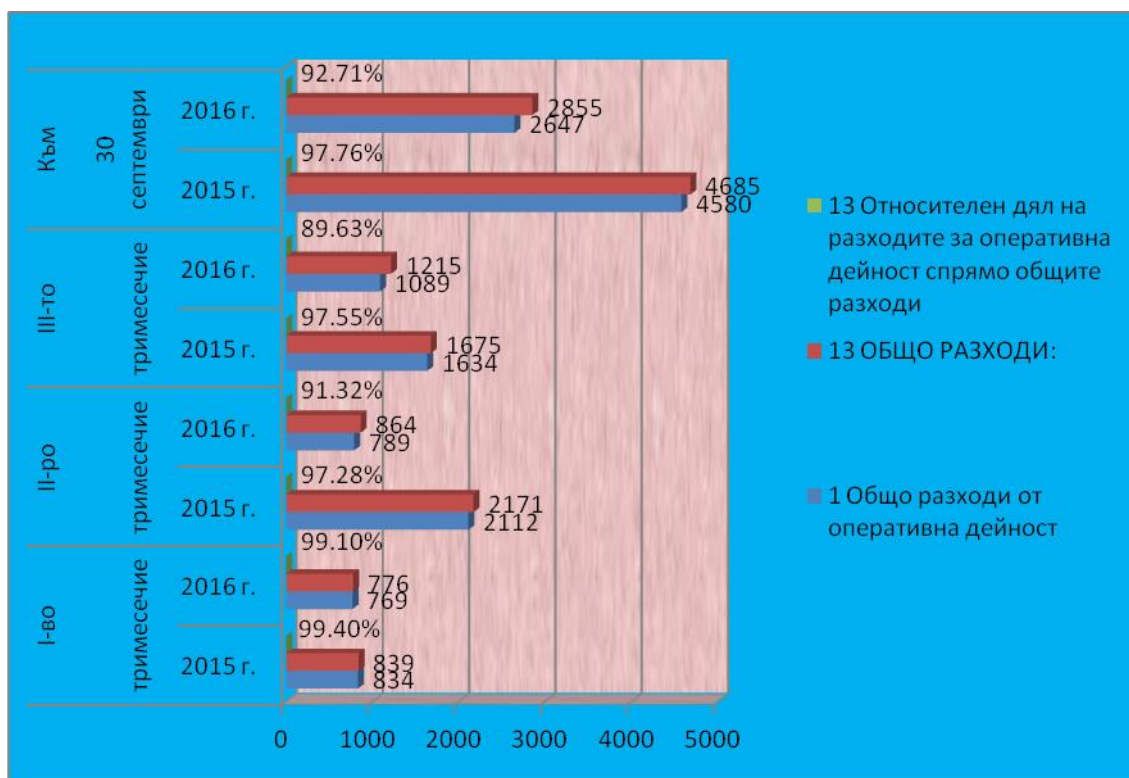
През отчетното деветмесечие на 2016 г. спрямо предходното деветмесечие на 2015 г. **относителният дял на разходите за оперативна дейност спрямо общите разходи е,** както следва:

В хил. лв.

№ по ред	Показатели	I-во		II-ро		III-то		Към	
		тримесечие		тримесечие		тримесечие		30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо разходи от оперативна дейност	834	769	2112	789	1634	1089	4580	2647
13	<b>ОБЩО РАЗХОДИ:</b>	<b>839</b>	<b>776</b>	<b>2171</b>	<b>864</b>	<b>1675</b>	<b>1215</b>	<b>4685</b>	<b>2855</b>
	Относителен дял на разходите за оперативна дейност спрямо общите разходи	99.40%	99.10%	97.28%	91.32%	97.55%	89.63%	97.76%	92.71%

Нагледно това се вижда от графиката:

В хил. лв.



Намалението на общите разходи за оперативна дейност през отчетното деветмесечие на 2016 г. се дължи преди всичко на факта, че **разходите за суровини, материали и външни услуги** за отчетното деветмесечие на 2016 г. са намалели с 1992 хиляди лева или с 61,10% и възлизат на 1268 хиляди лева, докато през предходното деветмесечие на 2015 г. са били в размер на 3260 хиляди лева.

**Намалели са значително и разходите за суровини и материали с 1454 хиляди лева или с 56,27%, които възлизат на 1130 хиляди лева**, спрямо 2584 хиляди лева за предходното деветмесечие на 2015 г. Разходите за предходното деветмесечие на 2015 г. са повече в резултат на 100% изпълнение на Договора с МО УД 05-6/06.03.2015 г., който беше на стойност 3629 хиляди лева без ДДС (4355 хиляди лева с ДДС), по който разходите за материали възлизат над 50% от стойността на договора, както и по Договор с МО УД 05-15/03.11.2015 г. за доставка на полеви облекла по отделен списък, като за предходното деветмесечие бяха направени разходи за основни материали на стойност 2164 хиляди лева, разходи за спомагателни материали 333 хиляди лева.

През отчетното деветмесечие на 2016 г. дружеството е направило **разходи за основни материали в размер на 958 хиляди лева и за спомагателни материали – за 118 хиляди лева**, основно по Договор с МО УД 05-15/03.11.2015 г. за доставка на полеви облекла по отделен списък, чиято реализация приключи през м. април 2016 г., по Договор с МО УД 05-8/21.08.2015 г. за изработка на униформени облекла по индивидуални поръчки, към момента по който има реализация 68,05% (19,92% през 2015 г. и 48,13% през деветмесечието на 2016 г.), по Договор с

МО УД 05-5/11.04.2016 г., Договор УД 05-4/05.04.2016 г., както и за производството на специална продукция системи парашутни по Договори с ВМЗ гр. Сопот и с Нити гр. Казанлък.

За отчетното деветмесечие на 2016 г. са направени **разходи за горива и електроенергия в размер на 49 хиляди лева**, спрямо предходното деветмесечие на 2015 г., когато възлизат на 74 хиляди лева, което е намаление с 25 хиляди лева, поради сключване на договори при по-изгодни за дружеството условия с фирми за доставка и продажба на активна електрическа енергия.

Намалението се дължи и на **намаляване разходите за външни услуги с 538 хиляди лева, които възлизат през отчетното деветмесечие на 2016 г. на 138 хиляди лева**, спрямо 676 хил. лева през предходното деветмесечие на 2015 г. Вече не се извършват **разходи за охрана с приключване на договорите за охрана** за трите обекта на дружеството: гр. София, гр. Калофер и гр. Пловдив. За предходното деветмесечие на 2015 г. те са били в размер на 166 хиляди лева, от които 107 хиляди лева се отнасят за стар период от м.08.-м.12.2014 г. на стойност 30 хиляди лева за ЦУ София и от м.05.-м.12.2014 г. на стойност 77 хиляди лева за клон Калофер, тъй като охранителната фирма „Сикюрити Глобъл“ ЕООД гр. Пловдив е представила тези фактури чак през м. 02.2015 г. и реално този разход е осчетоводен тогава. За периода м.01-м.02.2015 г. разходът възлиза на 35 хиляди лева. **Договорите за обекти гр. Калофер и гр. Пловдив са прекратени от 23 март 2015 г., а за обект гр. София е прекратен от 17 май 2015 г., като са назначени на трудов договор портиери, с което този разход е преустановен. Дружеството покри всички свои задължения по заведените изпълнителни дела от ЧСИ с вискател „Сикюрити глобъл“ ЕООД.**

**Разходите за безусловна банкова гаранция по Договор УД 05-15/03.11.2016 г. са в размер на 4 хил. лева.**

**Намалели са разходите за юридически услуги с 22 хиляди лева** и възлизат на 2 хиляди лева, спрямо 24 хиляди лева през предходното деветмесечие на 2015 г., като дружеството е преустановило плащането на хонорари за адвокатски услуги и е назначило юрисконсулт по трудово правоотношение.

**Разходите за местни данъци и такси** за отчетното деветмесечие на 2016 г. **възлизат на 32 хиляди лева**, спрямо предходното първо шестмесечие на 2015 г., когато са 30 хиляди лева.

**Разходите за персонала съвсем слабо са намаляли с 50 хиляди лева**, в т.ч. разходи за възнаграждения са намалели с 42 хил. лева и за социално осигуряване – с 8 хил. лева, което е в резултат на това, че независимо от по-малкия обем производство, ръководството на **дружеството вместо охрана от външна фирма е назначило портиери за обектите в гр. София, гр. Калофер и гр. Пловдив; актуализирало е от 01 януари 2016 г. стойността на времевите ставки** за работещите по сделна форма на заплащане

съобразно МРЗ за страната, **актуализирани са възнагражденията на членовете на борда** съобразно МРЗ за страната, съгласно Договорите за управление, (предстои през 2016 г. актуализиране и на възнагражденията на работещите на щат, които не са актуализирани от м.март 2014 г.). В резултат на това **разходите за персонала възлизат на 989 хиляди лева, в т.ч. 817 хил. лева разходи за заплати, 157 хил. лева разходи за социално осигуряване и 15 хил. лева обезщетения доходи при пенсиониране**, спрямо 1039 хиляди лева за предходното деветмесечие на 2015 г., от които 874 хил. лева разходи за заплати и 165 хил. лева разходи за социално осигуряване

Намалява дела на **разходите за амортизация и обезценки**, които през отчетното деветмесечие на 2016 г. **са намалели с 27 хиляди лева и възлизат на 58 хиляди лева**, спрямо 85 хиляди лева през предходното деветмесечие на 2015 г., което се дължи на **голямото количество амортизирани ДА, които не всички са в експлоатация**. Разходите за амортизация са в размер на 56 хиляди лева през отчетното деветмесечие на 2016 г., спрямо 62 хиляди лева за предходното деветмесечие на 2015 г.

Намалели са и **разходите за обезценка** на залежали материални запаси и готова продукция, които са нямали никакво движение в продължение на много години, морално остаряли, някои дефектирали, които не носят икономическа изгода на дружеството, които за отчетното деветмесечие на 2016 г. **възлизат на 2 хиляди лева**, спрямо 23 хиляди лева през предходното деветмесечие на 2015 г.

Голям дял от другите оперативни разходи и финансовите разходи имат направените **разходи за разноски по съдебни и изпълнителни дела в размер на 147 хил. лева, социални разходи за изплащане на ваучери за храна** на работниците и служителите **и карти за транспорт** (на работници в клон Калофер) **в размер на 30 хиляди лева**, спрямо 40 хиляди лева за предходното деветмесечие на 2015 г., тъй като поради недостатъчни финансови средства не са изплащани ежемесечно и са се натрупали просрочени задължения на дружеството към персонала за изплащане на ваучери за храна.

Размерът на **финансовите разходи** за лихви, такси и комисионни за отчетното първо шестмесечие на 2016 г. **се е увеличил със 103 хиляди лева и възлиза на 208 хиляди лева**, спрямо 105 хиляди лева през предходното деветмесечие на 2015 г., от които **14 хиляди лева за лихви по търговски заем, 4 хиляди лева банкови комисионни, 118 хиляди лева лихви по съдебни изпълнителни дела и други**.

**Разходите за безусловна застрахователна полица** за обезпечаване на предоставените аванси от МО по Договор УД 05-5/11.04.2016 г. и УД 05-4/05.04.2016 г. са **в размер на 53 хиляди лева**.

Докато през предходното деветмесечие на 2015 г. **общият размер на разходите е възлизал на 4685 хиляди лева**, през отчетното деветмесечие на 2016 г. тези разходи **намаляват с 1830 хиляди лева или с 39,06% и възлизат на 2855 хиляди лева**.



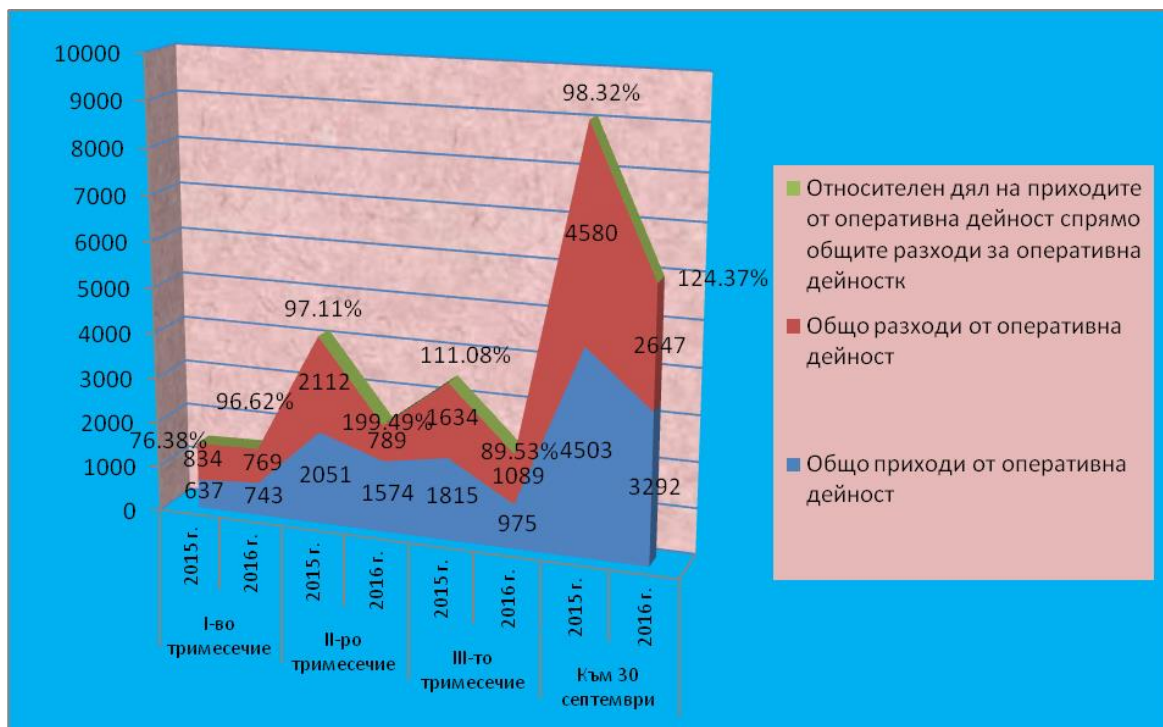
**Поради намаляване дела на разходите** през отчетното деветмесечие на 2016 г. спрямо предходното деветмесечие на 2015 година има ясно подчертана **тенденция на подобряване на рентабилността**.

За отчетното деветмесечие към 30.09.2016 г. **относителният дял на приходите от оперативна дейност спрямо разходите за оперативна дейност е следният:** *В хил. лв.*

№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		III-то тримесечие		Към 30 септември	
		2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.	2015 г.	2016 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	637	743	2051	1574	1815	975	4503	3292
2	Общо разходи от оперативна дейност	834	769	2112	789	1634	1089	4580	2647
	Относителен дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите разходи за оперативна дейност	76.38%	96.62%	97.11%	199.49%	111.08%	89.53%	98.32%	124.37%

Нагледно относителният дял се вижда от графиката:

*В хил. лв.*



Това преди всичко се дължи на **темпа на намаляване на приходите от продажби от оперативна дейност** - от 4503 хиляди през предходното деветмесечие на 2015 г. на **3292 хиляди лева** през отчетното деветмесечие на 2016 г., което е **намаление с 26,89%**, при много **по висок темп на намаляване на разходите за оперативна дейност** от 4580 хиляди през предходното деветмесечие на 2015 г. на **2647 хиляди лева** през отчетното деветмесечие на 2016 г., което е **намаление с 42,21%**,

През последното тримесечие на 2016 г. **се очаква увеличаване с много по-висок темп на приходите от оперативна дейност**, поради започване на изпълнението по сключените договори по реда на вътрешно възлагане "in house" с МО за доставка на полеви облекла „нова постановка” Договор УД 05-4/05.04.2016 г., продължаване и приключване до края на 2016 г. изпълнението на полеви облекла „стара постановка по образец 2004” по Договор УД 05-5/11.04.2016 г., респективно което ще доведе и до нарастване на разходите за суровини и материали, за външни услуги, за възнаграждения и осигуровки, за изпитване на тъкани, за транспортни разходи, за разходи по застрахователни полици за обезпечаване за предоставен аванс от МО по последвщи Заявки от МО и други във връзка с по-големия обем производство.

### **3. УСЛОВИЯ И ФАКТОРИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ** **РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА**

По-важните условия и фактори за подобряване резултатите от дейността и рентабилността могат да се обобщят като:

- ✓ **Водената от принципа МО политика за оздравяване на дружеството и подобряване на финансовите му резултати**
- ✓ **Политиката на МО във връзка с промени в ЗОП**

Бяха направени **промени, считано от 01 юли 2014 г. в Закона за обществените поръчки** и по този начин дадена възможност на принципа в лицето на Министъра на отбраната отново да възлага директно на търговските дружества изпълнението на поръчки, ако отговарят на необходимите условия, съгласно измененията по ЗОП. За съжаление публикуването на **Правилника за приложение по ЗОП**, в т.ч. и Приложение № 4 към чл. 55б **Методика за определяне на цените по договор**, сключван по реда на чл. 12, ал. 1, т. 13 и чл. 13, ал. 1, т. 9 ЗОП бяха **публикувани в ДВ бр. 104/16 декември 2014 г.**

**В края на 2014 г. дружеството участва на общо основание в обществена поръчка, обявена от МО през м. октомври с предмет „Доставката на полеви облекла по отделен списък”, през първо тримесечие на 2015 г. на 19 февруари 2015 г. се сключи Рамково споразумение Рег. УД 05-5, а на 06 март 2015 г. се сключи договор с МО Рег. УД 05-6 със стойност на договора 3 629 хиляди лева без ДДС, което е 4 355 хиляди лева с ДДС с шестмесечен срок на изпълнение. На 03 ноември 2015 г. се сключи и втори договор УД 05-15 за доставка на полеви облекла по рамковото споразумение на стойност 988 200 лева с ДДС. Това даде възможност за реализиране на значителни приходи през 2015 г. вкл. до м. април 2016 г. от дружеството, както и се осигури възможност за директно възлагане през 2016 г., от принципала – МО поръчки “in house”, тъй като оборота на дружеството за 2015 г. отговори на изискванията, залегналите промени в ЗОП и Правилника за приложението му съгласно чл. 12, ал. 1, т. 13, буква „б” да има „най-малко 80 на сто от оборота му е формиран от дейности, свързани с осигуряване изпълнението на функции на възложителя”, който оборот според Правилника за прилагане на ЗОП се отнася за „предходната приключила финансова година”, каквито договори бяха директно възложени от МО на дружеството през м. април 2016 г., единият от които за доставка на полеви облекла „образец 2004” на стойност 1 405 хиляди лева без ДДС, 1 686 хил. лева с ДДС със срок до края на 2016 г., а другият дългосрочен договор за доставка на полеви облекла „нова постановка” 2016-2018 г. с прогнозна стойност 20 милиона лева с ДДС за трите години, като през отчетното деветмесечие на 2016 г. по този договор се получиха две заявки от МО – Заявка № 1 за 114 хил. лева без ДДС, 137 хил. лева с ДДС, която вече е изпълнена и Заявка № 2 за 4205 хил. лева без ДДС, 5046 хил. лева с ДДС със срок на изпълнение 31 май 2017 г., реализацията на приходите по която ще започне през м. ноември 2016 г.**

**През 2016 г. (от 15 април) настъпиха нови изменения на ЗОП относно възлагане на “in house” поръчките, според които вече е необходимо съгласно чл. 14, ал. 1, т. 5, буква „б” от ЗОП „повече от 80 на сто от дейността на юридическото лице да е формирана от изпълнението на дейности, възложени от възложителя или негови обособени структури или от други юридически лица, контролирани от възложителя”, който оборот според Правилника за прилагане ЗОП Глава трета, чл. 8, ал. 1 е „оборота на последните три приключили финансови години”.**

### ✓ задлъжнялостта на дружеството

**Една част от натрупаните стари задължения още през шестмесечието на 2015 г. към държавата и към контрагенти беше покрита, но остана и немалка част, за която финансовите средства не достигаха, за да се издължи напълно дружеството към всички. Това води до риск, някои от фирмите при приближаване давностния срок да си поискат натрупания дълг, което неминуемо ще доведе до трудности на дружеството за излизане от ситуацията.**

Такава трудна ситуация за дружеството се създаде през предходното деветмесечие на 2015 г. с наложените запори на банковите разплащателни сметки, през 2016 г. с обявената публична продажба чрез ЧСИ на имоти на



дружеството във връзка със **заведени съдебни и изпълнителни дела от „Мак” АД и от охранителната фирма „Сикюрити Глобъл” ЕООД. Дружеството изплати от публичната продажба на имот, обявен от ЧСИ (за 1192 хиляди лева) значителна част от просрочени задължения** по главници, такси, разноски **с вискатели „Мак” АД и „Сикюрити Глобъл. Благодарение на предоставения аванс от МО** по действащи договори **успя изцяло да погаси всички задължения по заведените през 2016 г. осем изпълнителни дела от ЧСИ с вискател „Сикюрити Глобъл” ЕООД,** като очаква от ЧСИ окончателно разпределение на преведените средства от дружеството с цел окончателно осчетоводяване на разчетите.

Дружеството **ще продължи да търси възможности за изплащане на всички останали изискуеми задължения**, вкл. с предприемане на действия по сключване на заеми, продажба на акции, освобождаване от морално остарели ненужни ДА от които дружеството не черпи по-нататъшна икономическа изгода, отдаване под наем след разрешение на принципала и други.

През предходното деветмесечие на 2015 г. към 30.09.2015 г. **дружеството изплати изцяло натрупаните стари задължения към НАП** и редовно започна да изплаща своите данъчни и осигурителни задължения, като **към момента няма никакви задължения към НАП**, а текущите такива изплаща редовно.

През предходното деветмесечие на 2015 г. Дружеството успя да **изплати задълженията си за ДНИ и ТС за 2015 г. по ЗМДТ**, а от останалите непокрити натрупани задължения в размер на 105 хиляди лева по сключено споразумение със Столична община и погасителен план за плащане на девет месечни вноски през отчетното деветмесечие на 2016 г. **до края на м. август 2016 г. изплати напълно.** Останалата част МДТ за минали периоди за имоти извън гр. София и гр. Калюфер ще погасява разсрочено с погасителен план.

**Дружеството изплати и не малка част от задълженията си към контрагенти и доставчици**, но поради недостиг на финансови средства останаха и една малка част непокрити, които поетапно ще бъдат издължавани. Текущите задължения към контрагенти се изплащат в срок.

#### **4. ЗАПЛАЩАНЕ НА ТРУДА И ТРУДОВА ЗАЕТОСТ**

Промените, свързани с Българската армия и новите пазарни условия наложиха **сериозно реструктуриране на дружеството и настоящата редуцирана структура.**

✓ Оптимизиране на персонала:

**Средната численост на персонала на дружеството възлиза на:**

**За отчетното деветмесечие на 2016 г. средната численост** на персонала е **174 души**, като към 30.09.2016 г. са 164 души, от които 40 души в ИО ЕАД ЦУ София и 124 души в ИО ЕАД клон Калофер.

**За предходното деветмесечие на 2015 г. средната численост** на персонала е **177 души**, като към 30.09.2015 г. са 180 души, от които 39 души в ИО ЕАД ЦУ София и 141 души в ИО ЕАД клон Калофер.

- С този състав дружеството **изпълнява в цеха в гр. София всички индивидуални поръчки за изработка на строево облекло** за българската армия, униформени облекла по индивидуални поръчки за системата на МО, Национална гвардейска част (НГЧ), Военна академия „Г.С.Раковски” гр. София, МО-1, МО-2, НВУ „Васил Левски” гр.Велико Търново, ВВМУ „Н.Й.Вапцаров” гр. Варна, както и други поръчки;
- С този състав **в цеховете в гр. Калофер, където има сформирани 3 производствени бригади**, дружеството изпълнява поръчки за доставка на полеви облекла, специална продукция, ишлеми поръчки. По този начин дружеството има производствени условия, машинен парк и човешки ресурс с **капацитет за ушиване на 4000-5000 броя облекла месечно. Една от бригадите е специализирана за производството на специална продукция – системи парашутни и други..** При необходимост, този брой може да се увеличи още и да се сформира още една бригада.

Това **даде възможност дружеството да поеме и да поема ушиването на голям обем поръчки за кратък срок**, както в случая с възложената по спечелена обществена поръчка по ЗОП за „Доставка на полеви облекла по отделен списък” и сключените договор УД 05-6/06.03.2015 г. на стойност 3 629 хиляди лева без ДДС, което е 4 355 хиляди лева с ДДС със срок на изпълнение 6 (Шест) месеца, която поръчка беше изпълнена 100% през предходното деветмесечие на 2015 г. до 30.09.2015 г. и УД 05-15/03.11.2015 г. на стойност 823 500 лева без ДДС, 988 200 лева с ДДС, по който дружеството е изпълнило 100% през отчетното деветмесечие на 2016 г. към м. април 2016 г.

**С този числен състав дружеството е поело ангажменти по сключени договори „in house”** за ушиване до края на 2016 г. полеви облекла „образец 2004” договор УД 05-5/11.04.2016 г. на стойност 1406730,63 лева без ДДС, 1688076,76 лева с ДДС и в перспектива до 2018 г. договор за производство на полеви облекла „нова постановка” УД 05-5/05.04.2016 г. с прозона стойност 20 милиона лева, от които вече е изпълнило Заявка № 1 и изпълнява в момента Заявка № 2.

**Дружеството разполага с достатъчна материално-техническа база, има значителен опит, производствен капацитет и потенциал да поеме още по-голям обем поръчки за ушиване на полеви и униформени облекла, както и възможност да увеличи още броя на основните производствени работници, да назначи по-високо квалифициран персонал, както и да увеличи броя на бригадите, при необходимост.**

**✓ Договорености със синдикалните организации и трудови възнаграждения:**

С цел подобряване на производителността на труда, в т.ч. подобряване на условията на труд и жизненото равнище на работниците и служителите, **актуализиране на трудовите възнаграждения**, дружеството е постигнало **успешни договорености с подписването на Анекс към Дружествения колективен договор със синдикалните организации през месец май 2016 г.**

- Съобразена е **стартовата заплата в Дружеството с актуалната МРЗ** на страната;
- **Актуализирани са повременните трудови ставки съобразно МРЗ** на страната на работещите по сделна форма на заплащане, считано от 01 януари 2016 г., което води до повишаване на почасовото заплащане и оттук повишаване на месечното възнаграждение;
- **Актуализирани са възнагражденията на членовете на съвета на директорите и на изпълнителния директор с промяната на МРЗ** на страната при изчисляването на балните оценки, считано от 01 януари 2016 г.
- **Предстои актуализацията на работните заплати на щатните работници и служители съобразно повишаването на МРЗ на страната и техния личен принос за дружеството**, които РЗ не са актуализирани от м. март 2014 г.
- **Разработени са и са утвърждени актуални „Вътрешни правила за работната заплата“**, в които е актуализиран класификатора по НКПД и диапазона на работните заплати на работещите на щат, спрямо МРЗ на страната от 01 януари 2016 г.
- **Актуализирано е щатното разписание и разписанието на длъжностите на работещите по сделна форма на заплащане на дружеството, считано от 01 август 2016 г.;**
- **Поетапно се актуализират длъжностните характеристики на работниците и служителите.**
- **Разработени са и са приети „Вътрешни правила и инструкция за обработване на лични данни от**

**„Интендантско обслужване” ЕАД и защитата им от незаконен достъп**”.

- **Разработени са и приети „Вътрешни правила за система на двоен подпис”.**

✓ **Средната работна заплата за дружеството:**

**Средната работна заплата на дружеството към отчетното деветмесечие на 2016 г. е както следва:**

- **През отчетното деветмесечие на 2016 г. средната месечна работна заплата в дружеството е 558 (Петстотин петдесет и осем) лева, като към 30.09.2016 г. РЗ е 650 (Шестстотин и петдесет) лева;**
- **През предходното деветмесечие на 2015 г. средната месечна работна заплата в дружеството е била 560 (Петстотин и шестдесет) лева, като към 30.09.2015 г. РЗ е била 602 (Шестстотин и два) лева.**

**Работните заплати редовно се изплащат.**

**Поетапно се наваксва с изплащането и ваучерите за храна.** Тъй като отпускните квоти на фирмите, които предоставят ваучери за храна свършват още в средата на годината се налага изплащането им за по няколко месеца наведнъж.

### **5. МЕРКИ ЗА ПОДОБРЯВАНЕ НА ФИНАНСОВИЯ РЕЗУЛТАТ**

#### **5.1. Предприети мерки от дружеството**

**Дружеството с цел предприемане на адекватни действия за намаляване на загубата предприема различни мерки, в т.ч.:**

- ✓ **Преориентация освен към вътрешния и към свободния пазар**

Дружеството през отчетния и през предходния деветмесечен период развива дейността си в нова, високо конкурентна пазарна среда.

Опитът, който дружеството притежава дава възможност да се водят преговори и да се изпълняват поръчки за производство не само за нашия пазар, но и за експорт в чужбина. **Продукцията ни е оценявана по достойнство като качествена и конкурентна, както в страната, така и в чужбина.**

✓ **Подобряване материалната база и условията на работа**

❖ **Предприети са действия** по провеждане на **инвентаризация на всички имоти** на дружеството, **актуализиране на документите за собственост** с полагане грижата на добър стопанин;

❖ **Предприети са действия** с решение на Съвета на директорите и разрешение на принципала **за продажба от Агенцията за приватизация на акции на дружеството** на стойност 138 хил.лева.

❖ **Подобряване на материално-производствена база, която има необходимост от поддръжка.**

**Сграден фонд е остарял** и с цел подобряване условията на работа, **се нуждае** не само от козметичен текущ ремонт, а **от основен ремонт**, което изисква много финансови средства, с които дружеството на този етап не разполага. Търсят се възможности за извършване на наложителен ремонт на терасата в сградата в гр. София;

❖ **Намаляване на високата енергоемкост** чрез въвеждане на отопление на ток (*В сградите на „Интендантско обслужване“ ЕАД в гр. Калюфер има огромни производствени помещения, които се отопляваха от локално парно с използване на мазут; В сградата на „Интендантско обслужване“ ЕАД в гр. София – отоплението е изцяло на ток, цената на който през последните една-две години значително нарастна, което значително повишава режимните разходи по поддръжка на сградния фонд*);

✓ **Дружеството търси възможност за набавяне на финансови средства** като ръководството е анализирано състоянието на дълготрайните активи и би могло да осигури средства:

❖ чрез **освобождаване от ненужни морално и/или технически остарели активи**, от които не се черпи по-нататъшна икономическа изгода;

❖ чрез **отдаване под наем на имоти** и отделни помещения, които не се използват за дейността, след разрешение на принципала;

❖ Освобождаване на финансови средства чрез **продаване от Агенцията по приватизация след разрешение на**

**Министъра на отбраната на акции на дружеството в ЗАД „Армеец“;**

- ✓ **Дружеството предприе процедура** след разрешение от принципала за:
- ❖ **продажбата на имоти** – 6 броя апартаменти, оценени от независим лицензиран оценител, избран с конкурс, **5 броя от които бяха продадени през предходното шестмесечие в началото на 2015 г.** на работници и служители, които имат над 10 години трудов стаж, а **1 брой служебен апартамент предстои да бъде продаден на търг.**

➤ Ръководството на дружеството анализира **състоянието на производствения парк с местонахождение сграда в гр. София и сгради в гр. Калюфер, в т.ч. в гр. Пловдив** и с цел освобождаване на финансови средства **проведе** през м. август 2016 г. успешно, след разрешение от принципала, **процедура за продажба на търг на бракувани** употребявани ненужни морално и/или физически остарели **ДМА с местонахождение сграда в гр. Пловдив.**

- ✓ **Перманентно проучване на пазара за възможности за сключване на договори с наши и чуждестранни клиенти.**

Въпреки трудностите, Дружеството е предприело и предприема множество мерки, които са довели и ще доведат до подобряване на производството, разширяване на пазарния дял в страната и в чужбина, подобряване на рентабилността чрез увеличаване на приходите от продажби, постигане на добър финансов резултат и налагането му на свободния пазар;

- ✓ **Актуализиране на Бизнес-програмата** съобразно обективните условия 2016-2018 г.

### **5.2. Набелязани неотложни мерки от ръководството на дружеството**

Предвид тежкото финансово състояние на дружеството, **основната задача е намаляване на загубата** (като се има предвид, че финансовият резултат печалба към 30.09.2016 г. е в резултат на приходите от публична продажба от ЧСИ на недвижим имот, при което ако се елиминират приходите разходите от тази продажба, дружеството би било с финансов резултат загуба), което може да бъде постигнато **с предприемане на следните мерки:**



### **1. Управление**

1.1. Въвеждане на международни практики и обичаи за подобряване на управлението (Кайзен философия).

- Постоянно усъвършенстване/самоусъвършенстване – постоянен процес на подобряване;
- Дисциплина;
- Стандартизиране на процесите;
- Установяване на ред и правила;
- Подобряване на качеството;
- Подобрения
- Отсъствие на брак;
- Работа в екип;
- Подобряване на капиталовата адекватност.

### **2. Производство**

- Срочно изпълнение на договорите с МО за „вътрешно възлагане” – „in house” поръчки;
- Повишаване на производителността и подобряване на условията на труд;
  - а. Инвестиции в ново оборудване (чрез Европейски програми и/или собствени средства). Поръчана е специализирана машина за подлепване, необходима за изпълнение новите модели облекла по договор УД 05-4/05.04.2016 г
  - б. Преразпределение на длъжностите и актуализиране на длъжностните характеристики.
- Повишаване на ефективността на производството, чрез отстраняване на зугубите.

### **3. Структура**

- Преразглеждане на щатното разписание, актуализиране;
- Оптимизиране на разходите чрез въвеждане Вътрешни правила за избор на доставчици;
- Освобождаване от ненужни или морално остарели активи (след съгласуване);



- Създаване на съвременен интернет сайт със стратегически цели и основополагащи принципи.
- Перманентно осъвременяване на специализирания софтуер за счетоводно отчитане, отчитане на ТРЗ, отчитане на производство и складово стопанство. Закупени са нови модули за производство и склад с цел подобряване организацията на отчитане на СМЦ.

### **6. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО**

Имайки предвид, че дружеството е 100% държавна собственост, управленският екип **спазва най-високи стандарти за прозрачност в управлението.**

- **Разработени са Вътрешни правила и вече се прилага Системата „Двоен подпис“;**
- **Разработени са и са утвърдени Вътрешни правила за избор на доставчици на стоки и услуги извън указанияте в ПРУПДДУК;**
- **Разработени са и са приети „Вътрешни правила и инструкция за обработване на лични данни от „Интендантско обслужване“ ЕАД и защита им от незаконен достъп“.**

Управлението на ефективността на Дружеството се основава в набелязването и приоритетното изпълнение на инициативи, проекти и програми с цел да се доближат стойностите на конкретните показатели за ефективност до определени целеви нива.

Изхождайки от постигнатото в рамките на отчетното деветмесечие на 2016 година, набелязаните мерки в Бизнес програма 2016-2018 година, сключването на договори чрез „in house“ поръчки от принципала, участие в обществени поръчки и сключване на договори с традиционните клиенти, сключването на потенциални договори с нови клиенти; очакваните приходи от продажбата чрез приватизация от АПСК на част от имотите, които не се използват; акциите в ЗАД „Армеец“, освобождаване чрез продажба на търг на бракувани ДМА, които са морално остарели и не са в употреба, (с разрешение на Принциपालа Министерство на отбраната и по първоначални цени дадени от лицензиран оценител избран с конкурс); отдаване под наем на неизползваните помещения в административната сграда на „Интендантско обслужване“ ЕАД в гр. София, както и други мерки, Съветът на директорите счита, че **Дружеството е в състояние да се развива и в бъдеще при продължаващата перманентна**

### **подкрепа на принципала Министерство на отбраната на Република България.**

Дружеството съгласно визията си за развитие на производствено предприятие, конкуренцията на пазара и все по-високите изисквания на съвременното общество се стреми да направи качествен скок в управлението на бизнеса, чрез продължаване процеса на модернизация на базата и ДМА и разширяване на производството.

В последните години изискванията на пазара към производителите на облекла по отношение на качеството на материалите, изработката и цената непрекъснато се повишават. Все по-голямо значение в текстилната индустрия придобива дизайнът, а конкуренцията стъпва на по-високи технологии, иновативни суровини и материали.

За да постигне стабилна реализация на продукцията, дружеството е в надпревара със своите конкуренти, в т.ч. частни фирми, не само по отношение на клиентите, но и по отношение на своите партньори. Пазарът на облекла е все по-зависим от икономическата криза. Спецификата на производството на дружеството и липсата на достатъчен брой производители на основни и спомагателни материали на българския пазар налага търсенето им и на международните пазари.

Като се има предвид корпоративната политика, както и големият опит, който притежава, дружеството насочва преди всичко усилията си към **налагане на своята търговска марка** чрез изработване на униформени и камуфлажни облекла за нуждите на Министерство на отбраната, подчинените му структури – второстепенни разпоредители на бюджетни средства – ВА „Г.С.Раковски“; НВУ „Васил Левски“ гр. Велико Търново, ВВМУ „Н.Й.Вапцаров“ гр. Варна, Служба военна информация, Служба военна полиция, Национална гвардейска част, поделения в системата на МО и други; изработване на специална продукция, в т.ч. парашути, бронежилетки, индивидуални поръчки, както и изработка на облекла по поръчка на чужди контрагенти, разширяване на пазарния дял за страната и чужбина.

Въпреки трудните пазарни условия, „Интендантско обслужване“ ЕАД, **благодарение на своя опит и традиции в производството на специална продукция и облекла, собствено производство и ишлеме за свободния пазар, не само ще отстоява, но ще се стреми да разширява своите позиции и да постига съизмерими с това по-високи финансови резултати, поетапно намаляване на загубата до постигане на реални положителни финансови резултати.**

Дружеството, поради факта, че през 2015 г. е реализирало **приходи над 80% от поръчки по договори от Министерство на отбраната от оборота си от основна дейност**, има възможност за пълно натоварване на производствените мощности, разполага с достатъчен брой квалифициран наличен производствен състав, (който може да ушие 5000-6000 броя облекла месечно), има възможност и за увеличаване броя на основните производствени работници **отговори на изискванията на**

*ЗОП и има готовност да изпълни възложените „in house” поръчки от МО за доставка на значителен обем полеви и униформени облекла както до края на 2016 г. по действащите ТСЖ, така и новите типове облекла през 2016 и следващите години, залегнали в Програмата на МО 2016-2018 г.*

*Дружеството има потенциал и с безрезервната подкрепа на принципала – Министерство на отбраната да работи и занаят, да реализира целите и мероприятията, залегнали в Бизнес – програмата, както и в по-далечна перспектива.*

*Дружеството цели:*

- *Повишаване на приходите - чрез повишаване заетостта на производствените мощности и разкриване на нови работни места с цел задоволяване на нововъзникващи потребности на пазара;*
- *Повишаване на приходите - чрез подбор на продукция с по-висока добавена стойност;*
- *Диверсификация на източниците на приходи, сключване на нови договори с традиционните клиенти, както и привличане на нови клиенти;*
- *Модернизация на ДМА и подобряване на условията на труд;*
- *Използване на по-високи технологии - закупуване и внедряване на автоматизирана система за изработка на кройки (Auto Cad).*
- *Набиране на високо квалифициран персонал на ключови позиции включително и маркетинг за постигане все по-високите изисквания на пазара и конкуренцията;*
- *Подпомагане на приходите – чрез отдаване под наем, с разрешение на принципала – Министерство на отбраната, на неизползваните ДМА и помещения; отдаване срещу заплащане паркинг места в двора на сградата на дружеството в гр. София;*
- *Приток на финансови ресурси чрез освобождаване с разрешение на принципала – Министерство на отбраната от сгради, машини и съоръжения, които не носят икономическа изгода на дружеството, но калкулират разходи;*
- *Перманентно преразглеждане и оптимизиране на разходите на дружеството.*

**„Интендантско обслужване” ЕАД се стреми да бъде:**

- Печеливша компания;
- Ефективна компания с оперативни процеси, по-добри от средните в бранша;
- Високотехнологична компания, с прилагане и разработване на нови иновационни технологии, практики и влагани материали;
- Да поддържа имидж на стабилен партньор;
- Да поддържа опита и традициите, които притежава по отношение на специфичните изделия (изработване на униформени и камуфлажни облекла; гвардейски униформи и други);
- Социално и екологично отговорна компания;
- Да регистрира и нови патенти и други обекти на интелектуалната собственост, с които се осигурява уникалност на продукцията;
- Прозрачно управлявана компания.

**Настоящият междинен доклад** за дейността на „Интендантско обслужване” ЕАД за деветмесечието към 30 септември 2016 г. **е приет с решение от заседание на Съвета на директорите на 21 октомври 2016 г.**

Изпълнителен директор: \_\_\_\_\_

(Емил Ботов)

Изготвил:

Гл.счетоводител \_\_\_\_\_

(Дора Дънкова)

Дата: 21 октомври 2016 г.

Гр. София