

# **„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД**

**Междинен доклад за дейността,  
Междинен финансов отчет,  
Приложения към него**

**към 30 юни 2014 г.**



# **Съдържание**

## **Страница**

<b>Междинен доклад за дейността</b>	<b>1</b>
<b>Счетоводен баланс</b>	<b>24</b>
<b>Отчет за всеобхватния доход</b>	<b>25</b>
<b>Отчет за промените в капитала</b>	<b>26</b>
<b>Отчет за паричните потоци</b>	<b>27</b>
<b>Пояснения към финансовия отчет</b>	<b>28</b>



### „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД

Гр. София 1601, ул. „Владайска” № 48А

Изпълнителен директор: 952 52 15

Централа: 952 52 15

Факс: 952 52 57

E-mail: [ioead@abv.bg](mailto:ioead@abv.bg)

[zu.sofia@intob.bg](mailto:zu.sofia@intob.bg)

### МЕЖДИНЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА ЗА ПЪРВО ШЕСТМЕСЕЧИЕ КЪМ 30 ЮНИ 2014 Г.

НА

„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД ГР. СОФИЯ

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София е с **основна дейност по НКИД „ПРОИЗВОДСТВО НА ГОРНО ОБЛЕКЛО”** и има следния предмет на дейност: Производствена и търговска дейност, инженерно-внедрителска, проектно-конструкторска и технологична дейност в областта на изработването на униформени, специални и работни облекла, фуражки и украса към тях, цивилни облекла по еталон с материал на клиента (гражданска продукция), военнополово имущество и парашути, маркетинг и рекламна дейност, услуги, техническа помощ и обучение и други промишлени и търговски дейности в страната и в чужбина.

Дружеството **е регистрирано** с разпореждане на Министерския съвет на основание чл. 17, ал. 2 от Закона за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и в съответствие с чл. 158 от Търговския закон. Регистрираният капитал на дружеството се състои от 1 088 756 броя обикновени поименни акции с номинална стойност 1 лев, изцяло записани и внесени от държавата с принципал Министерството на отбраната. Дружеството е със 100% държавно участие и Министъра на отбраната упражнява правата на едноличен собственик на капитала.

**Дружеството е вписано** в Търговския регистър на СГС - по ф.д.№ 8183/1997 г. ; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията - **ЕИК 129006778**; в НАП по ЗДДС -BG129006778; със седалище и адрес на управление област София (столица), община Столична, гр. София 1606, ул. „Владайска” № 48 А.

**Клон Калофер е вписан** в Търговския регистър на Пловдивски окръжен съд – по ф.д. № 3370/1997; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията – **ЕИК 1290067780058**; в НАП по ЗДДС -BG1290067780058;

## Интендантско обслужване ЕАД

---

със седалище и адрес на управление област Пловдив, община Карлово, гр. Калофер 4370, ул. „Христо Ботев“ № 50.

### 1. Управление

„Интендантско обслужване“ ЕАД гр. София осъществява дейността си съгласно организационно-производствената си структура в цеховете си в ЦУ гр. София и в Клон гр. Калофер.

**Дружеството се управлява от тричленен състав на Съвета на директорите и се представлява от** Изпълнителния директор, който е и член на Съвета на директорите, възложено им с тригодишен мандат.

**Управлението на дружеството е възложено на** Ганчо Димитров Караджов – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор с Договор за възлагане на управление на еднолично акционерно дружество с държавно имущество с едностепенна система на управление, назначен с ТД-20/16.09.2013 година (избран съгласно [Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), вписан в Търговския регистър на 04 септември 2013 г.).

**Членовете на Съвета на директорите са в следния състав:**

- ✓ **Лидия Стоянова Велкова** - Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване“ ЕАД – [избрана съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначена с ТД-22/16.09.2013
- ✓ [\(освободен съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната\) Димитър Панайотов](#)  
**Димитров** – Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване“ ЕАД – ТД-6/19.08.2011;
- ✓ **Ганчо Димитров Караджов** - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване“ ЕАД – [избран съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначен с ТД-20/16.09.2013;

## Интендантско обслужване ЕАД

---

- ✓ *(освободена съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната **Соня Радославова Неделчева** – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване” ЕАД - ТД-6/28.09.2012;*
  
- ✓ **Атанаска Апостолова Маврова** - Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – *избрана съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната, назначена с ТД-21/16.09.2013*
  
- ✓ *(освободен съгласно Протокол РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната **Юлиан Юриев Тошмаков** - Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – ТД-22/09.11.2009*

**Управлението на дружеството се осъществява при** спазване изискванията на Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала.

**Възнаграждението на Изпълнителния директор и Членовете на съвета на директорите се извършва при** спазване изискванията на чл. 33, ал. 2 от Правилника за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала с изчисляване на бални оценки, които се формират по строго определен критерий на база резултатите от Стойност на ДМА, Средносписъчен брой на персонала, Изменение на рентабилността, Изменение на финансовия резултат, Изменение добавената стойност на един зает, Задължения на дружеството. След приключване на всяко тримесечие възнаграждението се коригира +/- в зависимост от резултата. Към финансовия отчет са приложени Справка за определяне на възнаграждението и Справка за начислените и изплатени възнаграждения към 30.06.2014 г.

Дружеството притежава свой домейн: **([www.intob.bg](http://www.intob.bg))**.

Създадена е и собствена търговска марка на дружеството



„Интендантско обслужване” ЕАД **притежава три патенти:**

- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5704**, регистриран на 25.05.2005 г. със **срок на закрила 27.04.2015 г.** за костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5634**, регистриран на 04.04.2005 г. със **срок на закрила 10.03.2015 г.** – костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 4768**, регистриран на 01.07.2003 г. със **срок на закрила 07.08.2012 г.** ; удължен срок от 04.02.2013 със **срок на закрила – до 07.08.2017 г.** – раница, самар.

„Интендантско обслужване” ЕАД **има предостъпено право на ползване върху промишлен дизайн:**

- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 31.03.2005 г. с рег. № 5627** със срок на закрила 22.01.2014 г.; удължен срок от 20.12.2013 със **срок на закрила 22.01.2019 г.** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *полушуби, подплати към полушуби, клинове, подплати към клинове, ризи, шапки, пелерини;*
- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 13.09.2012 г. с рег. № 5461** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *отличителни знаци на зимни и летни полеви облекла за сухопътни войски, BBC и BMC.*

Внедрена беше **система за управление на качеството** съобразно **EN ISO 9001 : 2008.**

### Резултати от дейността на „Интендантско обслужване” ЕАД

Финансовите резултати за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. спрямо първо шестмесечие на предходната 2013 година могат да се обобщят:

## Интендантско обслужване ЕАД

№ по ред	Показатели	I-во тримесечие		II-ро тримесечие		към 30 юни	
		2013 година	2014 година	2013 година	2014 година	2013 година	2014 година
1	Нетни приходи от продажби	265	209	342	272	607	481
2	Счетоводна печалба(загуба)	-199	-148	-117	-173	-316	-321
3	Коефициент на рентабилност на приходите от продажби	-0,75	-0,71	-0,34	-0,64	-0,52	-0,67

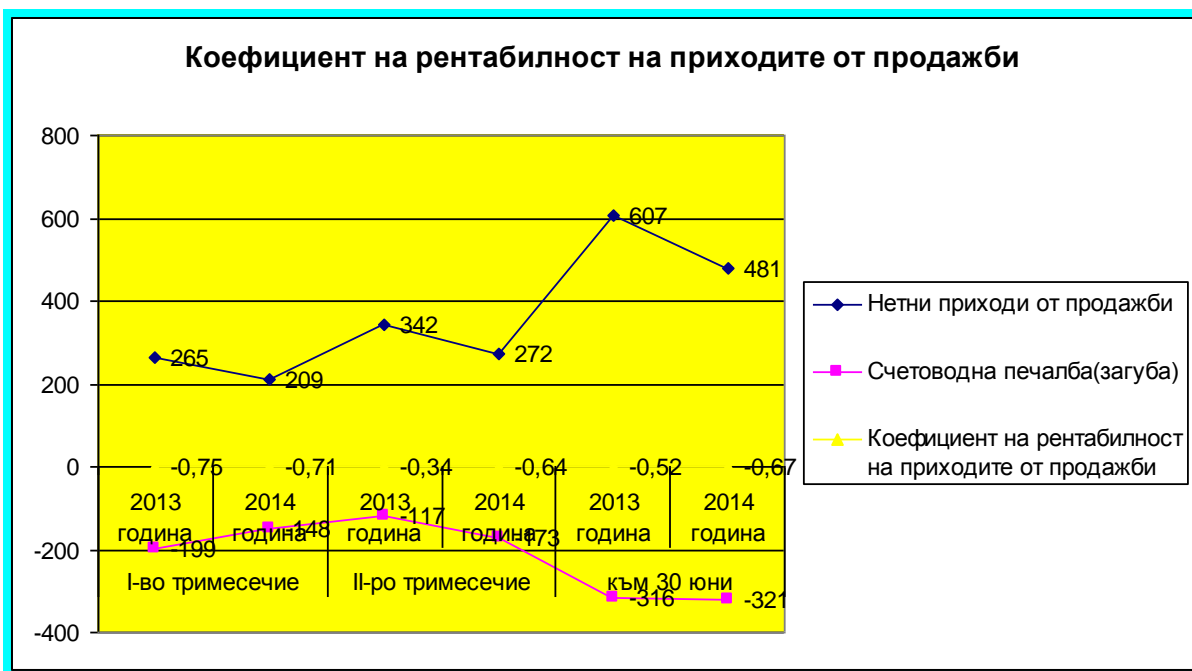
От посочените данни е видно, както е показано и в графиката, че рентабилността има лек спад.

Наблюдава се слабо намаляване на финансовия резултат – увеличаване на счетоводната загуба с 5 хиляди лева и спад на нетните приходи от продажби с 126 хиляди лева. Това е в резултат на това, че повечето договори за ушиване на униформени облекла, в т.ч. с Военна академия „Г.С.Раковски” гр. София; НВУ „В.Левски” гр. Велико Търново, се сключиха през м. юни 2014 г. и приходите по тях ще се реализират през второто полугодие, както и за специална продукция бронезилетки, които се изработват в клон Калофер – през месец май 2014 г. и дружеството работи по договори на ишлеме. Продължава изпълнението на Договор с Министерство на отбраната Рег. № УД 05-1/09.05.2014 г., който е само по индивидуални поръчки, които не са обвързани със срок за вземане на поръчки и е с краен срок на изпълнение м.декември на 2014 г. и към 30 юни 2014 година изпълнението по него е 65,50%.

През 2014 г. принципала Министерство на отбраната не е сключвало нови договори с дружеството за възлагане изработването на облекла.

Нагледно това се вижда от графиката:

## Интендантско обслужване ЕАД



Предходната 2013 г. беше трудна за „Интендантско обслужване” ЕАД. Дружеството се сблъска с редица проблеми, произлизащи от различни фактори, основните от които бяха следните:

✓ Политиката на МО

Промяната в политиката на Министерство на отбраната спрямо дружеството – от директно възлагане на поръчките, към **отворени процедури за избор на изпълнител**.

До 2010 г. възлагането на доставките на униформени облекла се извършваше с директно възлагане, а от 2010 г. тази практика се промени и Министерство на отбраната започна да възлага доставките на униформени облекла чрез обществени поръчки. През 2012 година Дружеството изпълняваше поръчки за ушиване на униформени облекла по договор 2011/2012 г. на два пъти по-ниска стойност от договора, сключен през 2010 г. с Министерството на отбраната, който приключи през 2012 г. През месец ноември 2012 г. с решение № 15/28.11.2012 г. на Заместник-министъра на отбраната Дружеството беше определено за изпълнител на обществена поръчка по Процедура без обявление - Процедура за възлагане на обществена поръчка за Ушиване на униформени облекла по поръчка за военнослужещите от Българската армия със срок за изпълнение 2014 година. Договорът се сключи чак на 09.05.2013 г., макар че военнослужещите в системата се нуждаеха спешно от униформени облекла, и се наложи да се изпълняват спешни неотложни поръчки във връзка с произвеждане в звание и чин военнослужещи с възлагателни писма от Министерство на отбраната преди



## Интендантско обслужване ЕАД

---

сключване на договора, които бяха заплатени с чекове след сключване на договора.

- ✓ Влизането в сила на промените по Закона за обществените поръчки

Бяха направени промени, считано от 01 юли 2014 г. в Закона за обществените поръчки и по този начин дадена възможност на принципала отново да възлага директно на търговските дружества изпълнението на поръчки, ако отговарят на необходимите условия съгласно измененията. За съжаление това още не се случва, тъй като се доработват нормативни документи и правилници и сигурно едва през есента ще бъде възможно да се получат директни поръчки от Министерство на отбраната.

- ✓ Продължаването на Световната финансова криза

Световната финансова криза постави в затруднение цялата икономика на България, но имаше особено големи последствия върху шивашкия бранш – редица фирми фалираха и изчезнаха от пазара и продължават да фалират. Това от своя страна се отразява и положително - основно в по-малка конкуренция на вътрешния пазар. Докато по-развитите западни държави постепенно излизат от кризата, в Р България този процес още продължава и даже се задълбочава.

- ✓ Заварена голяма задлъжнялост на дружеството от предишното ръководство, както към държавата, така и към контрагенти и личен състав

- ✓ Цялостната преориентация към свободния пазар

За оцеляването на дружеството бе необходима цялостна преориентация към свободния пазар, развиване на дейност в нова, високо конкурентна пазарна среда.

Водят се преговори и се изпълняват поръчки за производство за експорт в чужбина.

- ✓ Лоша материална база, с остаряло оборудване.

Дружеството инвестира в цялостен ремонт на партерния етаж и създаването на „ШОУ РУМ“, в който произведените изделия да достигат директно до крайните потребители, което неминуемо подобри представителността и възможността за привличане на нови потенциални клиенти.

Лошата материално-производствена база води до негативни резултати:

- Необходимост от поддръжка;
- Висока енергоемкост (В „Интендантско обслужване“ ЕАД клон Калофер има огромни производствени помещения, които се отопляваха от локално парно с използване на мазут; В „Интендантско обслужване“ ЕАД ЦУ София – отоплението е изцяло на ток, цената на който през последните една-две години значително нарастна, което значително повишава режимните разходи по поддръжка на сградния фонд);

## Интендантско обслужване ЕАД

---

- Остарял сграден фонд, с цел подобряване условията на работа, нуждаещ се не само от козметичен текущ ремонт, а от основен ремонт, което изисква много финансови средства.

Всичко това води до ненужно натоварване на разходите и оттам занижаване ефективността на производството, което води до намаляване на рентабилността на Дружеството.

Ефективността на производството би могла да се подобри още с модернизация на технологичната база, за което към момента Дружеството не разполага с достатъчно средства, но търси възможности.

Дружеството търси възможност за набавяне на финансови средства и чрез освобождаване от ненужни морални и/или технически остаряли активи, от които не се носи по-нататъшна икономическа изгода и тяхното бракуване чрез продажба след получаване на разрешение от принципала по цена определена от независим експерт оценител (избран с конкурс), както и чрез отдаване под наем на имоти и помещения, които не се използват за дейността, след разрешение на принципала.

Въпреки това, Дружеството е предприело множество мерки, които са довели до подобряване на производството и приходите и налагането му на свободния пазар.

***Приходи по видове дейност*** за отчетния период, сравнено с предходните периоди са, както следва:

## Интендантско обслужване ЕАД

№ по ред	Показатели			Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	324	254	336	277	660	531
2	1. Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	265	209	342	272	607	481
3	от продукция	138	92	191	44	329	136
4	от стоки	6	12	7	12	13	24
5	от услуги	121	105	144	216	265	321
6	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	55	42	-21	-3	34	39
7	3. Други приходи, в т.ч.:	4	3	15	8	19	11
8	от наеми						
9	от финансираня (и за ВВЗ)						
10	4. Общо финансови приходи						
11	5. Извънредни приходи						
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ:</b>	<b>324</b>	<b>254</b>	<b>336</b>	<b>277</b>	<b>660</b>	<b>531</b>

Докато през предходното първо шестмесечие на 2013 г. дружеството е имало **общо приходи от оперативна дейност** в размер на 660 хиляди лева, през отчетното първо шестмесечие на 2014 г. те намаляват със 129 хиляди лева, и са 531 хиляди лева, което намаление е с 19.55%. Общите приходи съвпадат с общите приходи от оперативна дейност. Това естествено има своето отражение в лек спад на рентабилността на „Интендантско обслужване” ЕАД и финансовия резултат.

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие		Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	324	254	336	277	660	531
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>	<b>324</b>	<b>254</b>	<b>336</b>	<b>277</b>	<b>660</b>	<b>531</b>

Докато през предходното първо шестмесечие на 2013 г. дружеството е имало **общо нетни приходи от продажби** в размер на 607 хиляди лева, през отчетното

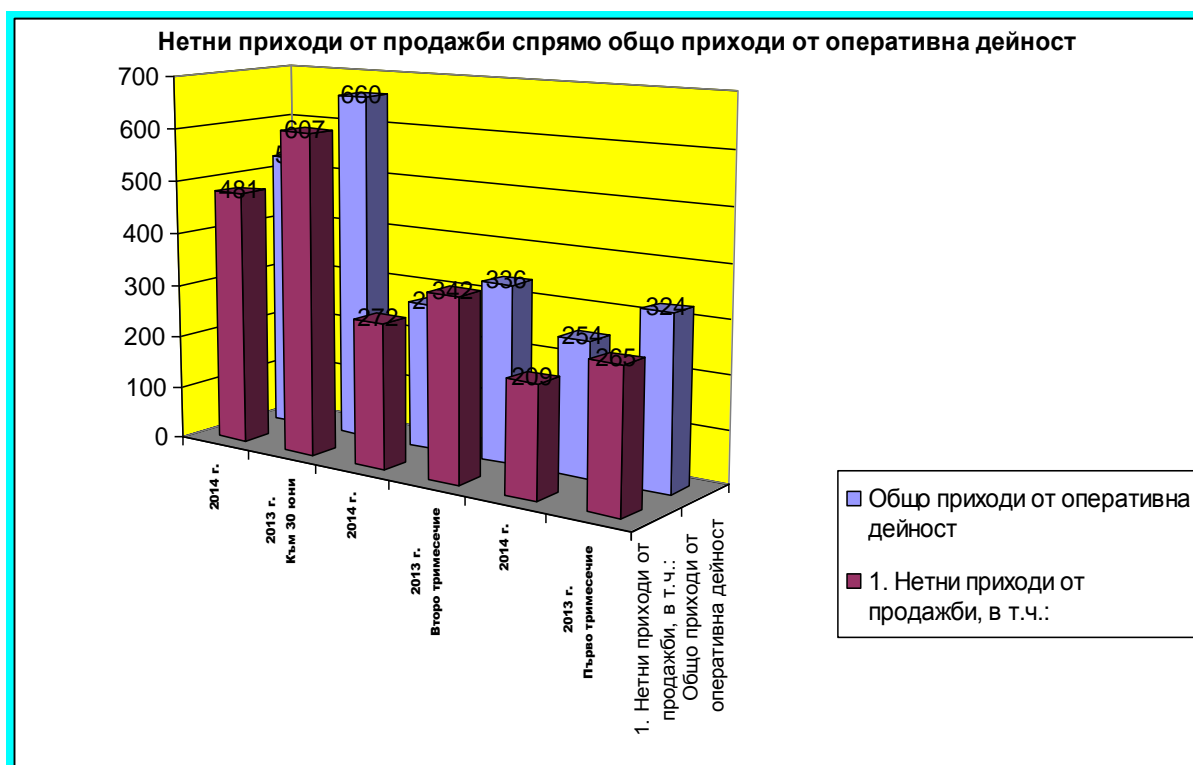
## Интендантско обслужване ЕАД

първо шестмесечие на 2014 г. те намаляват със 126 хиляди лева, и са 481 хиляди лева, което намаление е с 20.76%.

Неритмичното постъпление на приходите и необходимостта от оборотни средства наложи да се сключат договори за краткосрочни кредити и заеми: кредит-овърдрафт с обслужващата Банкова институция, както и краткосрочен междуфирмен заем, сключен през предходна година. които още не са изцяло изплатени, което неминуемо увеличава разходите за тяхното обслужване.

И занапред се налага с разрешение на принципала – Министерство на отбраната да се сключват договори за краткосрочни кредити-овърдрафт, поради факта, че в повечето случаи договорите се сключват без предоставяне на аванси, а са необходими средства както за покриване на текущите разходи, така и за закупуване на материали за изпълнение на поръчките.

Относителният дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи от оперативна дейност за отчетното първо тримесечие на 2014 г. и предходните периоди може нагледно да се види от графиката:



През отчетното първо шестмесечие на 2014 г. дружеството е регистрирало **текущ финансов резултат** –загуба в размер на 323 хиляди лева,

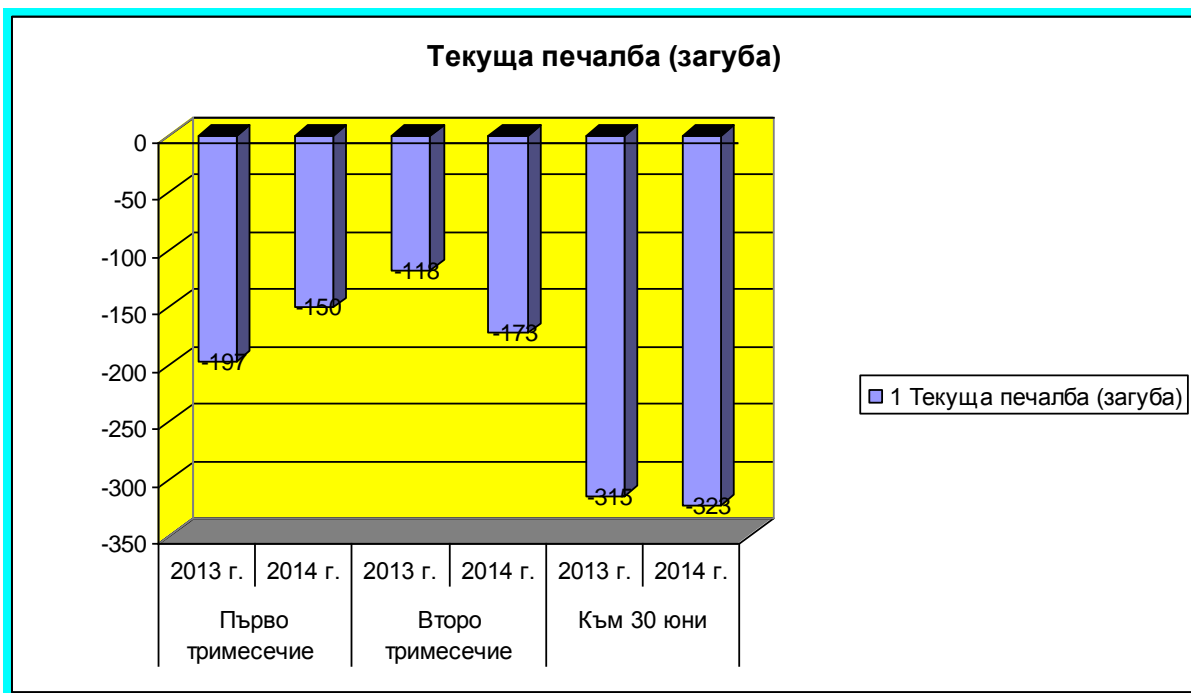
## Интендантско обслужване ЕАД

докато през първото тримесечие на 2013 г. –загубата възлиза на 315 хиляди, т. е. имаме слабо увеличение на загубата с 8 хиляди лева, което е увеличение с 2,48%.

С реализирането на приходи през второто шестмесечие на 2014 г.от изпълнението на договори сключени в края на първото шестмесечие се очаква тази загуба да се намали и да се подобри финансовия резултат на дружеството.

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие		Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	Текуща печалба (загуба)	-197	-150	-118	-173	-315	-323

Не на последно място трябва да се отбележи и факта, че през отчетното първо шестмесечие на 2014 г. има обезценка в размер на 4 хиляди лева на залежали повече от 10 години материали и готова продукция, което рефлектира в увеличаване на разходите, което е видно от разходната част на Отчета за доходите (съответно Отчета за приходите и разходите) и съответно увеличаване на отрицателния резултат загубата на Дружеството.



## Интендантско обслужване ЕАД

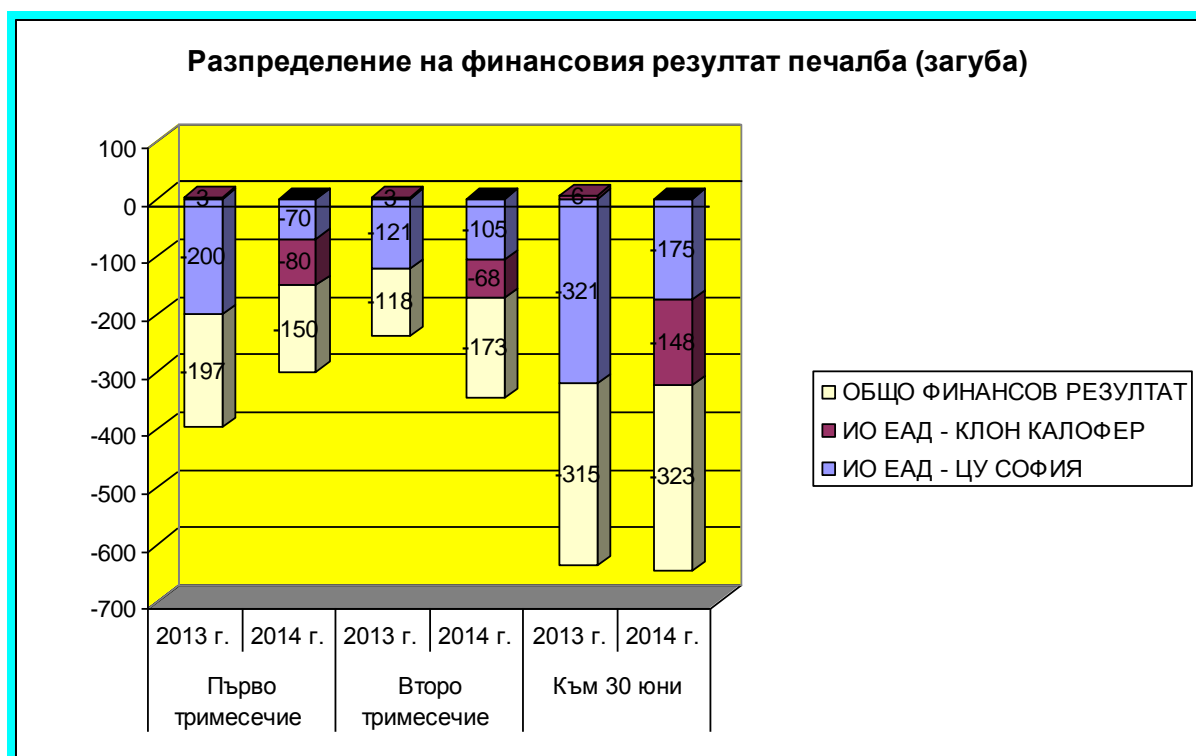
Финансовият резултат за отчетното първо шестмесечие 2014 година спрямо предходното шестмесечие в Дружеството е формиран, както следва:

№ по ред	Текуща печалба (загуба)	Първо тримесечие		Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	ИО ЕАД - ЦУ СОФИЯ	-200	-70	-121	-105	-321	-175
2	ИО ЕАД - КЛОН КАЛОФЕР	3	-80	3	-68	6	-148
3	<b>ОБЩО ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>-197</b>	<b>-150</b>	<b>-118</b>	<b>-173</b>	<b>-315</b>	<b>-323</b>

Както е видно от данните **ИО ЕАД – КЛОН КАЛОФЕР** за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. е реализирало финансов резултат **загуба в размер на 148 хиляди лева**, а **ИО ЕАД – ЦУ СОФИЯ** е реализирало финансов резултат **загуба в размер на 175 хиляди лева**. В клон Калофер е съсредоточена по-голямата част от производствената дейност на Дружеството, но през отчетното шестмесечие преобладаващата част от производството е на ишлеме. През предходния период за първо шестмесечие 2013 г. финансовият резултат за клона е бил печалба в размер на 6 хиляди лева, когато се е работило по лицензионния договор с Министерство на отбраната, който приключи през месец ноември 2013 г. По-голяма част от реализацията на производствената дейност е съсредоточена през втората половина на годината.

**Относителният дял във финансовия резултат** на „Интендантско обслужване” ЕАД за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. спрямо предходното шестмесечие, разпределен за ЦУ СОФИЯ и КЛОН КАЛОФЕР може да се види в следната графика:

## Интендантско обслужване ЕАД



**Разходите по видове дейност за отчетния период първо шестмесечие 2014 г. спрямо предходния период са, както следва:**

## Интендантско обслужване ЕАД

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие		Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	Общо разходи от оперативна дейност	517	396	446	444	963	840
2	1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0	0	0	0	0	0
3	2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т.ч.:	223	141	229	127	452	268
4	за суровини и материали	159	79	127	37	286	116
5	за външни услуги	64	62	103	90	167	152
6	3. Разходи за персонала, в т.ч.:	137	204	170	272	307	476
7	за възнаграждения	113	170	142	227	255	397
8	за осигуровки	24	34	28	45	52	79
9	4. Разходи за амортизации и обезценки, в т.ч.	135	30	27	26	162	56
a	амортизации	29	27	27	25	56	52
б	обезценка на материални запаси	106	3	0	1	106	4
10	5. Други разходи	21	21	20	20	41	41
11	6. Общо финансови разходи	5	6	7	6	12	12
12	7. Извънредни разходи	0	0	0	0	0	0
13	<b>ОБЩО РАЗХОДИ:</b>	<b>522</b>	<b>402</b>	<b>453</b>	<b>450</b>	<b>975</b>	<b>852</b>

Докато през предходното първо шестмесечие 2013 г. общият размер на разходите от оперативна дейност е възлизал на 963 хиляди лева, през отчетното първо шестмесечие 2014 г. тези разходи намаляват със 123 хиляди лева и възлизат на 840 хиляди лева, което намаление е с 12,77%.

Докато през предходното първо шестмесечие 2013 г. общият размер на разходите е възлизал на 975 хиляди лева, през отчетното първо шестмесечие 2014 г. тези разходи се намаляват със 123 хиляди лева и възлизат на 852 хиляди лева, което намаление е с 12,62%.

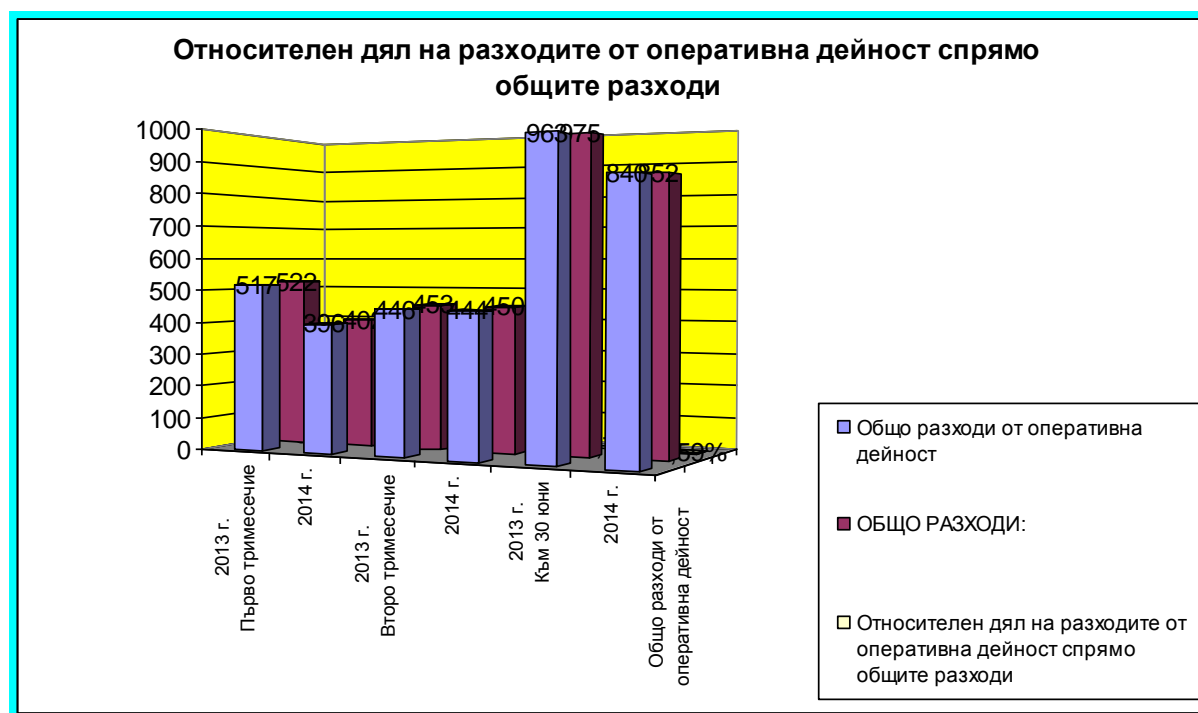
Относителният дял на разходите за дейността за първо шестмесечие 2014 г. към общата сума на разходите спрямо предходното първо шестмесечие 2013 г. е, както следва:



## Интендантско обслужване ЕАД

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие		Второ тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	Общо разходи от оперативна дейност	517	396	446	444	963	840
13	<b>ОБЩО РАЗХОДИ:</b>	<b>522</b>	<b>402</b>	<b>453</b>	<b>450</b>	<b>975</b>	<b>852</b>
	<b>Относителен дял на разходите от оперативна дейност спрямо общите разходи</b>	<b>99,04%</b>	<b>98,51%</b>	<b>98,45%</b>	<b>98,67%</b>	<b>98,77%</b>	<b>98,59%</b>

Съответно относителният дял на разходите от оперативна дейност към 30.06.2014 г. спрямо общите разходи, съпоставени с относителния дял на разходите от оперативна дейност към общите разходи за предходния период към 30.06.2013 г., нагледно се вижда от графиката:



Голям **константно висок разход в дела на разходите** на „Интендантско обслужване“ ЕАД имат **разходи за амортизации**, което се дължи на голямото количество ДМА, от които не всички са в експлоатация и най-вече сгради, които изцяло не се използват за

## Интендантско обслужване ЕАД

---

производствената дейност и амортизациите им оказват влияние върху финансовия резултат. За предходното първо шестмесечие на 2013 година размерът на амортизациите възлиза на 56 хиляди лева, докато през отчетното първо шестмесечие на 2014 г. е 52 хиляди лева, т.е. имаме намаление с 4 хиляди лева, което е намаление със 7,14%.

Друг **висок разход в дела на разходите** за предходното първо шестмесечие на 2013 г. е направеният **разход за обезценка на залежали материални запаси**, които са нямали никакво движение в продължение на повече от 10 години в размер на 106 хиляди лева. **Ако се елиминира този разход**, текущият финансов резултат за предходното първо шестмесечие на 2013 г. би бил **значително по-малка загуба**, а именно загуба 209 хиляди лева. През отчетното първо шестмесечие на 2014 г. направеният разход за обезценки е в размер на 4 хиляди лева и ако се елиминира този разход текущият финансов резултат ще бъде 319 хиляди лева загуба.

**Разходите за възнаграждение на персонала**, в т.ч. за възнаграждения и осигуровки са нарастнали от 307 хиляди лева през предходното първо шестмесечие 2013 г. със 169 хиляди лева и възлизат на 476 лева през текущото шестмесечие 2014 г., което е увеличение с 55,05%. Това се дължи преди всичко на нарастване, както броя на персонала с 52 бр. от 106 бр. към първо шестмесечие на предходната 2013 година на 158 броя през първо шестмесечие 2014, което е нарастване с 49,06 и съответно нарастване средната работна заплата с 82 лв. месечно от 405 лв. месечно към 30.06.2013 г. на 487 лв. месечно към 30.06.2014 г., което е увеличение с 20,25% в резултат на актуализиране на заплащането съобразно МРЗ на страната.

С цел подобряване на производителността на труда, в т.ч. подобряване на условията на труд и жизненото равнище на работниците и служителите, актуализиране на трудовите възнаграждения, дружеството е постигнало успешни договорености с подписването на Дружествения колективен трудов договор със синдикалната организация:

- Съобразена е стартовата заплата в дружеството с МРЗ за страната 340,00 лева;
- Актуализирани са повременните трудови ставки съобразно МРЗ за страната на работещите по сделна форма на заплащане, което води до повишаване на почасовото им възнаграждение и оттук повишаване и на месеното възнаграждение;
- Актуализирани са и работните заплати на работещите на щат, съобразно МРЗ за страната, които реално са повишени от 01 март 2014 г.

С цел предприемане на адекватни действия за намаляване на загубата, с разрешение на Министъра на отбраната в качеството му на принципал Дружеството през 2012 г. закри нерентабилния цех в гр. Пловдив, който

## Интендантско обслужване ЕАД

---

беше с лоша материална база и с ниската си производителност имаше значително отражение върху крайния финансов резултат.

С цел намаляване на загубата на дружеството са предприети и действия с решение на Съвета на директорите за включване на имоти на дружеството, които не се използват за дейността, с разрешение на принципала Министерство на отбраната, в програмата за приватизация чрез Агенцията за приватизация и следприватизационен контрол, а именно:

- ✓ Имот в гр. Горна Оряховица, област Велико Търново, ул. „Цар Освободител” № 94, с Акт за държавна собственост № 1437/26.12.1973 г. на окръжен народен съвет гр. Велико Търново.

За този имот Дружеството среща трудности, тъй като в Деловодството липсва заварена достатъчна документация и скици за доказване собствеността и има само един документ АДС 1437/26.12.1973 г., който е предоставено копие по искане на Изпълнителния директор от Областния управител на област Велико Търново. Вероятно ще се наложи да се предприемат нотариални действия за доказване на цялата собственост чрез констативни актове, което води до допълнителни разходи за юридически услуги, нотариални услуги, разходи за вещи лица, командировъчни и други разходи за дружеството;

- ✓ Имот Производствена сграда в с. Бръшляница, община Плевен, м. Байнова могила, УПИ № 127003, с Акт за държавна собственост № 556/19.03.2001 г. на областна администрация Плевен;
- ✓ Имот заедно с производствени и други сгради в гр. Пловдив, гр. Пловдив, бул. „Цариградско шосе № 128, УПИ № 5 с Констативен нотариален акт № 97, т. I, рег. № 1847, нот.дело № 97/2009 г.;
- ✓ Имот – магазин (Интендантска работилница) в гр. Благоевград , ул.„Чакалица 2” вх. Б, УПИ № 5443, кв. 206 с Акт за държавна собственост № 210/13.10.1999 г. на МРРБ, Областна администрация на Благоевградска област.

На основание чл. 8, ал. 2 от ЗПСК има възможност паричните постъпления или част от паричните постъпления от приватизация да бъдат преведени по сметка на дружеството по решение на АПСК след съгласуване с едноличния собственик – принципала Министерство на отбраната и да останат собственост на дружеството. По този начин, ако тези приходи са в полза на „Интендантско обслужване” ЕАД, могат да погасят просрочени задължения на дружеството, и да се излезе по-скоро от тежкото финансово състояние и натрупаните от старото ръководство просрочени дългове към контрагенти и към държавата.

Друга възможност за осигуряване на финансови средства на дружеството е отдаването под наем на някои имоти и помещения на дружеството, които не

## Интендантско обслужване ЕАД

се използват в производствения процес след разрешение на принципала Министерство на отбраната.

През отчетното първо шестмесечие на 2014 година спрямо предходното за 2013 г. има изразена тенденция към леко намаляване на рентабилността.

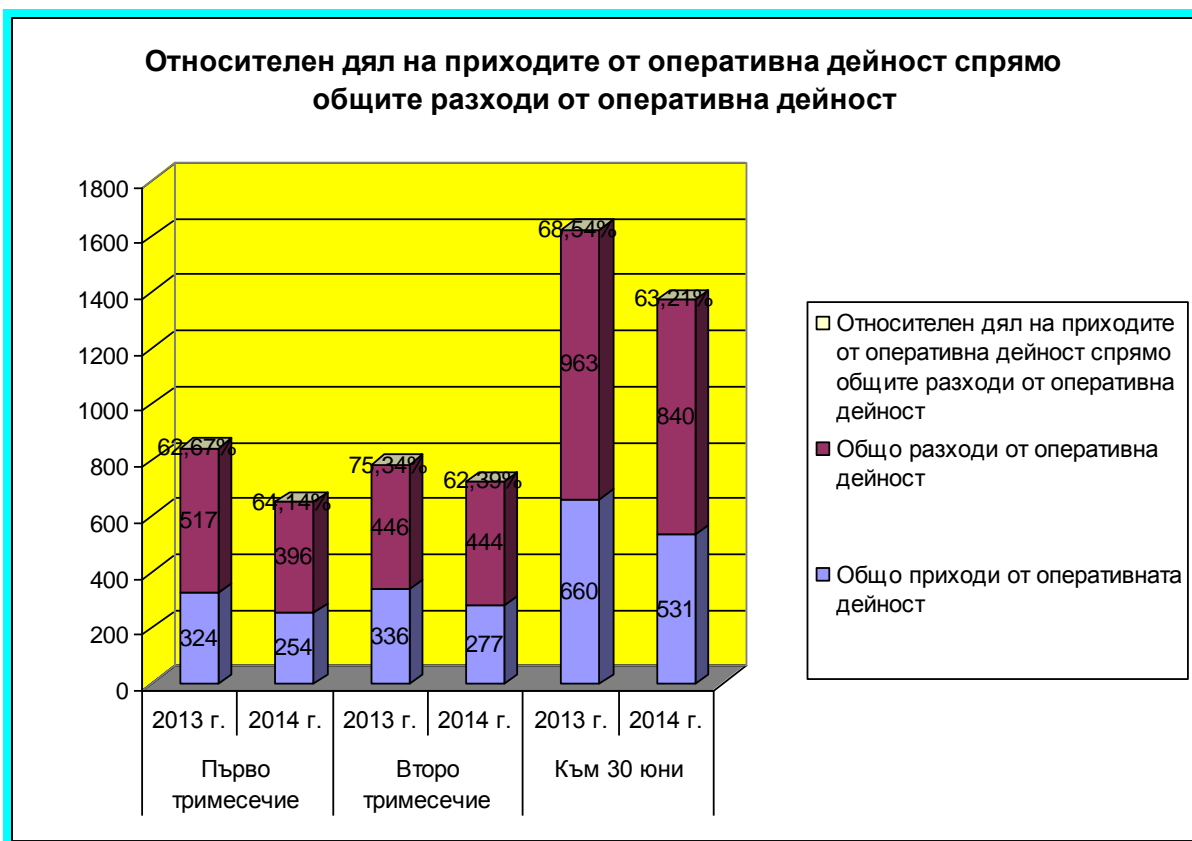
Това преди всичко се дължи на намаляване на приходите от продажби от оперативна дейност със 129 хиляди лева- от 660 хиляди през предходното първо шестмесечие на 2013 г. на 531 хиляди лева през отчетното първо шестмесечие на 2014 г., което е намаление със 19,55%, при значително по-слаб темп на намаляване на разходите със 123 хиляди лева от 963 хиляди лева през предходното първо шестмесечие на 2013 година на 840 хиляди лева през отчетното първо шестмесечие на 2014 г., което намаление е с 12,77 %.

Относителният дял на приходите от оперативна дейност спрямо разходите от оперативна дейност за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. спрямо предходния период на 2013 г. е, както следва:

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие		тримесечие		Към 30 юни	
		2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.
1	оперативната дейност	324	254	336	277	660	531
13	Общо разходи от оперативна дейност	517	396	446	444	963	840
	<b>Относителен дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите разходи от оперативна дейност</b>	<b>62,67%</b>	<b>64,14%</b>	<b>75,34%</b>	<b>62,39%</b>	<b>68,54%</b>	<b>63,21%</b>

Това нагледно може да се види от графиката:

## Интендантско обслужване ЕАД



Трудностите, които производителите на облекло срещат са постоянните промени в цените на материалите, транспорта, енергията, а така също промени в курсовите разлики и лихвените проценти. Тези трудности се наблюдават както по времето на възхода на пазара, така и по време на рецесията. Положението се усложнява от ръстът на междуфирмената задлъжнялост.

Имайки предвид, че дружеството е 100% държавна собственост, управленският екип спазва най-високи стандарти за прозрачност в управлението.

През отчетното първо шестмесечие на 2014 г. Дружеството **работи по договори** за производство на: специална продукция - парашути; бронежилетки; униформени облекла за военнослужащите от сферата на Министерство на отбраната по договор УД 05-1/09.05.2013 г., униформени облекла за НВУ „В.Левски” гр. Велико Търново, ВА „Г.С.Раковски” гр. София; работни и униформени облекла на ишлеме за български и чуждестранни фирми, извършваше услуги на ишлеме за изработка на облекла с плат на клиента, както и по индивидуални поръчки.

Освен производството на униформени облекла, дружеството насочва своята дейност и към свободния пазар, включително и за чужди фирми, в т.ч. за Франция, Германия, Чехия и др. Дружеството се стреми да печели нови клиенти, извършва своя рекламна и маркетингова дейност, в т.ч. се стреми да привлече висококвалифицирани специалисти. Дружеството се стреми

към ефективен маркетинг, разпространение и продажба на нови изделия. Във връзка с това Дружеството работи върху организацията на разширяване на производството и създаването на нови шевни бригади, както в клон Калофер, така и разширяване на производството в ЦУ София, в т.ч и разкриване на нов цех за шапки и фуражки.

На база на сключените договори и потенциални преговори с традиционни контрагенти, привличане на нови клиенти, както и на своята Бизнес програма 2014-2016 г., Дружеството се стреми да гарантира приходи за 2014 година, по-високи от тези през отчетната 2013 година и има потенциал и цели да постигне по-висока рентабилност и оттам по-добър финансов резултат и се стреми след една година да постигне и положителен финансов резултат.

Дружеството се надява и разчита на принципала Министерство на отбраната, съобразно изискванията на промените в Закона за обществените поръчки, които влязоха в сила от 01 юли 2014 г. да получи през есента на текущата година възлагане на директна поръчка за ушиване на камуфлажни облекла, тъй като покрива критериите залегнали в ЗОП. Дружеството притежава многогодишен опит и традиции, за което е и създадено през 1956 година на основание ПМС № 266/25.07.1956 г. и Заповед на министъра на народната отбрана № 107/15.08.1956 г., считано от 01.09.1956 г. като приемник и продължител на производствената дейност на ТП „Специална търговия” с предмет на дейност изработването на всички видове униформени облекла за специалните ведомства.

Приходите на Дружеството са реализирани от следните дейности:

### **1.2. Продажба на продукция и стоки**

Продажбата на продукция и стоки включва продажба на униформени, специални и работни облекла; фуражки и украса към тях; цивилни облекла по еталони с материал на клиента (гражданска продукция); военнополово имущество, парашути, бронезилетки и други.

В новооткрития през м. ноември 2010 г. „ШОУ РУМ”, находящ се в сградата на „Интендантско обслужване” ЕАД, гр. София, ул. „Владайска” № 48 А, се осъществява продажбата на продукцията и стоките. Тук се извършва и вземането на мерките за поръчките. През отчетното първо шестмесечие на 2014 г. се наблюдава тенденция на покачване на продажбите в „ШОУ РУМА”, в т. ч. и чрез предлагането на сезонни стоки.

Освен директния ефект – повишаване продажбите на дружеството, това има и акумулативен ефект, а именно подобряване представителността в обществото и спрямо потенциалните крайни клиенти.

Размерът на **приходите от продажба на продукция и стоки** за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. възлиза на 24 хиляди лева, а през първото шестмесечие на 2013 г. е бил 13 хиляди лева, т.е. имаме **увеличение** с 11 хиляди лева, което увеличение е **с 84,62%**.



## Интендантско обслужване ЕАД

---

До 2010 г. възлагането на доставките на униформени облекла се извършваше с директно възлагане, а от 2010 г. тази практика се промени и Министерство на отбраната започна да възлага доставките на униформени облекла чрез обществени поръчки, като след влизане от 01 юли 2014 г. на промените в ЗОП, отново принципалът може да възложи директни поръчки на своите дружества, ако покриват условията залегнали в промените на закона.

През месец ноември 2012 г. с Решение № 15/28,11,2012 г. на Заместник-министър на отбраната Дружеството беше определено за изпълнител на обществена поръчка по Процедура без обявление – „Процедура за възлагане на обществена поръчка за Ушиване на униформени облекла по поръчка за военнослужащите от Българската армия със срок за изпълнение 2014 година”. До края на 2012 г., както и през предходното първо тримесечие на 2013 г. договорът не беше сключен, макар че военнослужащите в системата се нуждаеха спешно от униформени облекла, имаха одобрени лимити в чековите си книжки, както и че се изпълняваха спешни неотложни поръчки във връзка с произвеждане в звание и чин на военнослужащи с възлагателни писма от Министерство на отбраната, които бяха заплатени с чекове след сключване на договора. Договорът се сключи едва през м. май 2013 г. Стойността на целия договор без ДДС е 333 хиляди лева, а крайният срок на изпълнение е 31 декември 2014 година.

През предходната 2013 година по този договор има взети поръчки за 123 хиляди лв. без ДДС, които поръчки в по-голямата си част са изпълнени, а са реализирани приходи от продажби само за 55 хиляди лева, поради изтекъл срок на лимитните книжки за 2013 година. За отчетното първо шестмесечие на 2014 година са взети поръчки за ушиване на униформени облекла по договора за 95 хиляди лв. без ДДС, а реализираните приходи от продажби възлизат само на 77 хиляди лева, независимо че със Заповед от Министерство на отбраната се удължи срока на ползване на чековите книжки за 2013 година до 30.05.2014 г. с № ОХ-195/17.03.2014 г., която се получи в Дружеството на 08.04.2014 г., както и по-късното раздаване на новите чекови книжки за 2014 г. първите чекове, от които се представиха в Дружеството едва през месец март 2014 г.

През 2011 г. започна нова практика за сключване на лицензионни договори чрез предоставяне правото на ползване на промишлени дизайни съгласно военнотехнически спецификация към всеки договор за производството на униформени облекла за нуждите на военнослужащите от Министерството на отбраната, структурите на пряко подчинение на Министъра на отбраната и Българската армия. Дружеството реализира значителна част от прихода от продажби на продукция през 2012 г. както и до края на срока – до м. ноември през 2013 г. През 2014 г. такива договори повече не се възлагаха.

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София притежава **изключителни права върху три промишлени дизайна** отнасящи се към предмета на дейност, съгласно Закона за промишления дизайн и съответни свидетелства за промишлен дизайн, издадени от Патентното ведомство на Република България. Промислените дизайни са с предмет:

✓ раница, самар;

## Интендантско обслужване ЕАД

---

- ✓ костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- ✓ костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризон.

За униформените облекла възложени по договор с Министерство на отбраната, Военна академия „Г.С.Раковски“ гр. София се извършват безналични плащания, които се отчитат с чекове от поименни чекови книжки на военнослужещите.

### 1.3. Предоставяне на услуги

Услугите, предоставяни от Дружеството, включват преди всичко производство на униформени облекла по еталон, ишлеме, както и производство на облекла по индивидуални поръчки с плат на възложителя.

През последните две години „Интендантско обслужване“ ЕАД се специализира в на ишлеме услуги за престижни търговски марки като „Зара“, „Манго“, „Промод“, „Камю“, „Индуико“ и други. В „ШОУ РУМА“ на Дружеството могат да се закупят някои от тези и други престижни марки дрехи и то на много добри цени. Тенденцията е този пазар да нараства.

**Приходът от предоставени услуги ишлеме** за отчетното първо шестмесечие на 2014 г. възлиза на 323 хиляди лева, докато през предходното първо шестмесечие на 2013 година е бил 265 хиляди лева, т.е. имаме значително увеличение с 56 хиляди лева, което **е увеличение с 21,13%**.

Дружеството е изпълнявало поръчки на ишлеме, поради липсата на сключени нови договори през 2014 г. с Министерство на отбраната, както и необходимостта да се осигуряват финансови средства, макар и недостатъчни, за покриване на неотложни разходи на дружеството, в т.ч. и подsigуряване на работни заплати и редовното им изплащане.

### **Предвиждано развитие на дружеството**

Управлението на ефективността на Дружеството се основава в набелязването и приоритетното изпълнение на инициативи, проекти и програми с цел да се доближат стойностите на конкретните показатели за ефективност до определени целеви нива.

Изхождайки от постигнатото в рамките на отчетната 2013 година, набелязаните мерки в Бизнес програма 2014-2016 година, сключването на потенциални договори с нови клиенти; очакваните бъдещи приходи от продажбата чрез приватизация от АПСК на част от имотите, които не се използват (с решение на принципала – Министерство на отбраната); освобождаване от ДМА, които са морално и/или физически остарели и не са в употреба, не могат да носят по-нататъшна икономическа изгода на дружеството, с разрешение на Принципала Министерство на отбраната; отдаване под наем на неизползваните сгради и помещения на



## Интендантско обслужване ЕАД

---

„Интендантско обслужване” ЕАД, както и други мерки, от Бизнес-програмата, Съветът на директорите счита, че Дружеството е в състояние да се развива положително и в бъдеще.

Дружеството съгласно визията си за развитие на производствено предприятие, конкуренцията на пазара и все по-високите изисквания на съвременното общество се стреми да направи качествен скок в управлението на бизнеса, чрез продължаване процеса на модернизация на базата и ДМА и разширяване на производството.

В последните години изискванията на пазара към производителите на облекла по отношение на качеството на материалите, изработката и цената непрекъснато се повишават. Все по-голямо значение в текстилната индустрия придобива дизайнът, а конкуренцията стъпва на по-високи технологии, иновативни суровини и материали.

За да постигне стабилна реализация на продукцията, дружеството е в надпревара със своите конкуренти, не само по отношение на клиентите, но и по отношение на своите партньори. Пазарът на облекла е все по-зависим от икономическата криза.

Като се има предвид корпоративната политика, както и големия опит, който притежава, дружеството насочва преди всичко усилията си към налагане на своята търговска марка чрез изработване на униформени и камуфлажни облекла за нуждите на Министерство на отбраната, ВА, военните училища, изработване на специална продукция, в т. ч. парашути, бронежилетки и други.

Въпреки трудните пазарни условия, „Интендантско обслужване” ЕАД, благодарение на своя опит и традиции в производството на специална продукция и облекла, собствено производство и ишлеме за свободния пазар, не само ще отстоява, но ще се стреми да разширява своите позиции и да постига съизмерими с това по-високи финансови резултати.

Дружеството има възможности за усвояване и разширяване на пазарния дял с модернизиране на машинния парк, назначаване на квалифициран персонал, използване на иновативни технологии с цел задоволяване на нововъзникналите потребности и по-високите изисквания на пазара.

Дружеството е в състояние и има готовност да поеме изпълнението на директно възложени поръчки от своя принципал Министерство на отбраната според промените в Закона за обществените поръчки.

### **Дружеството цели:**

- Повишаване на приходите - чрез повишаване заетостта на производствените мощности и разкриване на нови работни места с цел задоволяване на нововъзникващи потребности на пазара;
- Повишаване на приходите - чрез подбор на продукция с по-висока добавена стойност;

## Интендантско обслужване ЕАД

---

- Диверсификация на източниците на приходи, сключване на нови договори с традиционните клиенти, както и привличане на нови клиенти;
- Модернизация на ДМА и подобряване на условията на труд;
- Използване на по-високи технологии -закупуване и внедряване на автоматизирана система за изработка на кройки (AutoCad).
- Набиране на високо квалифициран персонал на ключови позиции включително и маркетинг за постигане все по-високите изисквания на пазара и конкуренцията;
- Подпомагане на приходите – чрез отдаване под наем, с разрешение на принципала – Министерство на отбраната, на неизползваните имоти и помещения; отдаване срещу заплащане паркинг места в двора на сградата на дружеството в ЦУ София;
- Приток на финансови ресурси чрез освобождаване с разрешение на принципала – Министерство на отбраната от сгради, машини и съоръжения, които не носят икономическа изгода на дружеството, но калкулират разходи;
- Перманентно преразглеждане и оптимизиране на разходите на дружеството;

### **„Интендантско обслужване” ЕАД се стреми да бъде:**

- Печеливша компания;
- Ефективна компания с оперативни процеси, по-добри от средните в бранша;
- Високотехнологична компания, с прилагане и разработване на нови иновационни технологии, практики и влагани материали;
- Да поддържа имидж на стабилен партньор;
- Да поддържа опита и традициите, които притежава по отношение на специфичните изделия (изработване на униформени и камуфлажни облекла; гвардейски униформи и други);
- Социално и екологично отговорна компания;
- Да регистрира и нови патенти и други обекти на интелектуалната собственост, с които се осигурява уникалност на продукцията;
- Прозрачно управлявана компания.

Изготвил: \_\_\_\_\_  
Главен счетоводител

(Дора Дънкова)

Изпълнителен  
директор: \_\_\_\_\_

(Ганчо Караджов)

Дата: 23.07.2014 г.