

**ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР****Министерство на отбраната** гр. Стара Загора, ул. Кенали 4регистратура: 042/ 610 202; управител: тел./факс: 042/ 610 280, GSM: 0879 00 51 71; гл. сестра: 042/ 610 201, GSM: 0879 00 51 76

**ДО
МИНИСТЪРА НА ОТБРАНАТА
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ
ГОСПОДИН АНГЕЛ НАЙДЕНОВ**

ДОКЛАД

От д-р Петко Димитров ИЛИЕВ
Управител /Договор за възлагане на управление № ТД - 5/20.08.2012 г./
на Диагностично консултативен център /ДКЦ/
"Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора ЕИК 123549347
6000 Стара Загора ул."Кенали" №4

ОТНОСНО: Доклад и анализ за дейността и финансовото състояние
на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора
към 30.06.2014 г. - **ВТОРО ТРИМЕСЕЧИЕ 2014 година.**

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

Разрешете да Ви представя доклад и анализ за дейността и
финансовото състояние на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора
към 30.06.2014 година- второ тримесечие на 2014 година..

1. ДЕЙНОСТ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ ВТОРО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2014 ГОДИНА:

Приемник на бившата Военна болница - Стара Загора, ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора, с принципал министъра на отбраната, е с предмет на дейност "Осъществяване на Специализирана Извънболнична Медицинска Помощ" (СИМП).

Осъществяват се диагностика, лечение и експертиза - откриване на начални форми на заболявания, провеждане на активни оздравителни и лечебни мероприятия, осигуряване на единство и приемственост на лечение и наблюдение на амбулаторно болни, консултативна помощ на пациенти от други диагностични кабинети, в работно време спешна и неотложна помощ на всички нуждаещи се, контролни и диспансерни прегледи на хронично болни, консултативна помощ на войсковите лекари - при поискване.

Към областната структура на Гражданска отбрана дружеството разкрива в ситуации на бедствия и аварии медицински кабинети, леглова медицинска база и извършва лечебни дейности по предварително разработен план, съгласуван с Регионална здравна инспекция (РЗИ) – Стара Загора.

Предоставени са кабинети на общопрактикуващи лекари, с което се създават предпоставки за увеличаване на потока пациенти към специализираните кабинети. Осигурен е подход за улеснен достъп на трудноподвижни пациенти до специализираните кабинети, както и обслужване на пациенти по домовете.

В съответствие с предмета на дейност, специализирана извънболнична медицинска помощ (СИМП), в Диагностичноконсултативния център /ДКЦ/ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора през второто тримесечие на 2014 г. сравнено със същия период на 2013 г. по линия на НЗОК са извършени:

- консултативни прегледиспрямо 2013 г. намаление с...21 %.
- рентгенови изследвания.....0-спрямо 2013 г. намаление със..100 %,
- лабораторни изследвания.....-спрямо 2013 г. намаление с.....12%
- микробиологични изследвания ...365-спрямо 2013 г. намаление с.....11%
- компютърни томографии.....0-спрямо 2013 г. намаление със..100%.

Спрямо второто тримесечие на 2013 г. намалението на извършените медицински услуги общо е с 52 %. Причини: НЗОК намали чувствително регулативните стандарти за 2014 г., което ограничи посещенията на специализираните кабинети и назначаваните от тях изследвания, спиране нерентабилната дейност на рентгеновото отделение, нелоялната конкуренция на 42 нови и модерно оборудвани медицински центрове, на 35 лаборатории и центрове за образна диагностика с най-съвременна апаратура.

Анализът на данните от отчета за приходите и разходите през второто тримесечие на 2014 г. сравнени със същия период на 2013 г. показва:

- **Общи приходи..... намаление с.....28 %**
- **Приходите от РЗОК намаление с.....19 %**
- . - **Приходи от платени медицински услуги от здравно неосигурени лица и най-вече от доброволни здравно застрахователни фондове - “Дженерали Закрила” АД - София; “ Далл Богг живот и здраве”, ДОМ ” Здраве” АД, “Медико 21” АД, “ОЗОК” АД и другинамаление с 21 %.**
- **Други приходи /от наеми и продажба на материални запаси/намаление с...42 %.**

С протокол № РД-36-23/23.11.2008 г. на Министерството на отбраната на Република България е взето решение за намаляване на капитала на дружеството от 559 000 лв. на 324 200 лв. със стойността на недвижим имот терен (земя) със застроена и не застроена площ от 18723 кв.м. на стойност 168507 лв. и сграда “Хирургия” на стойност 66224 лв. Обстоятелствата по протоколното решение са обявени в Търговския регистър на 02.12.2008 г. С отказ № 20090318144858 /19.03.2009 г. Агенцията по вписванията отказва заличаване на част от апорта съответстващ на стойността на намалението. Списък на останалите дълготрайни активи, включени като апортна вноска в капитала на дружеството, прилагаме към настоящата информация. В резултат на отнемането на тази сграда дружеството губи годишно около 36 000 - 40000лв. приходи от наеми и медицински услуги на наематели на тази сграда. Без тези загуби финансовия резултат за 2014 г. би бил значително по-различен .

2. ОЗДРАВИТЕЛНИ И БЪДЕЩИ ДЕЙСТВИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО - ПРИ ПРЕДПОЛОЖЕНИЕ ЗА ДЕЙСТВАЩО ПРЕДПРИЯТИЕ:

2.1. За увеличаване на приходите - основните направления, в които би била насочена нашата дейност биха могли да бъдат:

- Партньорство с Националната здравноосигурителна каса /НЗОК/ и подразделението и Регионална здравноосигурителна каса /РЗОК/ - Стара Загора основна институция финансираща здравното обслужване.
- Повишаване приходите от платени медицински услуги, като с това да се завиши относителния дял на тези приходи за сметка на намаления дял на тези от РЗОК. За тази цел усилията биха могли да се насочат към:
 - сключване на договори за медицински услуги със здравнозастрахователни компании.
 - разширяване дейността по сключените договори с доброволни здравно осигурителните фондове/ДЗОФ/.

- сключване на нови договори за извършване на профилактични прегледи със служби по трудова медицина с частни дружества и предприятия.

- Подобряване качеството на рекламата.
- Добра колаборация с общопрактикуващите лекари.
- Усъвършенстване на информационната система - хардуер и софтуер.
- Подобряване на материалната база - **много належащо!**
- Обновяване на медицинската апаратура - **много належащо!**
- Повишаване дела на високоспециализираните изследвания.
- Сключване на договори за съвместна работа с други лечебни заведения-медицински центрове, диспансери, болници.
- Участие в здравни програми и клинични проучвания финансирани от ЕС, фармацевтични фирми или републикански и местни структури.
- Привличане на високоспециализирани и квалифицирани кадри.
- Продажба на остарели дълготрайни материални активи /ДМА/ и неизползваеми материални запаси.
- Привличане на приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи.
- Традициите по медицинското осигуряване на войски ни дават надежда, че от страна на Министерството на отбраната биха могли да ни бъдат възложени медицински дейности като :
 - стационар за леките случаи изискващи диагностично уточняване и краткосрочно лечение..
 - профилактични медицински прегледи на кадрови военнослужащи и граждански лица от поделенията в системата на Министерството на отбраната, дислоцирани в района.
 - годишни профилактични прегледи и оценка на здравословното състояние на военнослужащи подготвяйки ги за участие в операции и мисии.
 - експертизи годността на граждани за служба в мобилизационния резерв.

2.2. За намаляване на разходите:

- елиминиране и/или ограничаване на разходи, не водещи до възвращаемост на средствата-търсене на по-евтини алтернативи - за абонаментно обслужване на апаратурата, одиторски контрол, снабдяване с консумативи.
- ефективен и качествен контрол на разходите.
- ограничаване на ремонтните дейности до най-необходимите и неотложни.
- икономично изразходване на материали и консумативи.
- ограничаване разходите за външни услуги.

- оптимизиране на разкритите работни места - съкращаване и квалификация на персонал, съвместяване на длъжности и дейности, взаимозаменяемост, ефективно използване и уплътняване на работното време, качество и ефективност при изпълнение на конкретните задачи.

2.3 Стопанска и счетоводна политика:

В здравеопазването приходите се основават на броя здравни услуги, които се "продават". Здравните заведения са търговски дружества и дейността им трябва да е свързана с принципите на **реалното ценообразуване** – брой "продажби" на специализирани медицински услуги, себестойността им, търсене и предлагане, конкуренция, разходи, печалба... В сферата на здравеопазването не на последно място трябва да се имат предвид намеренията на правителствата и монополната финансираща институция /НЗОК/, които по свои съображения често налагат антипазарни принципи на ценообразуване.

На тази несигурна основа стопанската политика на ДКЦ „ЗДРАВЕ 2000” ЕООД Стара Загора през първото полугодие на 2014 г. целеше:

- Подобрен мениджмънт.
- Сключване на споразумения за разсрочване на плащания.
- Подобряване условията за достъпа до медицински услуги на хора от различни социални групи.
- По-качествен медицински краен продукт.
- Развитие на социалното партньорство - с местната власт, с правителствени и неправителствени организации, пациентски такива.

3. УСЛОВИЯ ЗА ФУНКЦИОНИРАНЕ НА ДКЦ “ЗДРАВЕ 2000”ЕООД - ХАРАКТЕРИСТИКА НА ИКОНОМИЧЕСКАТА СРЕДА И БИЗНЕС КЛИМАТА .

С Договор за възлагане на управление №ТД-5/20.08.2012 г. приех дружеството с **финансови задължения от 270 000 лв. /още от 2008 г./ със силно амортизиран на места само разрушаващ се сграден фонд, с физически и морално много остаряло /от 40-50 години/ офис и медицинско оборудване и поради всичко това с много ниска конкурентност и слаба позиция на пазара на медицинските услуги.**

Неблагоприятни са и следните условия за функциониране на ДКЦ ”Здраве 2000” ЕООД:

- **неравнопоставеност с конкурентните здравни заведения, които са редовно субсидирани от държава, общини, ведомства...**
- **нелоялна, нецивилизована конкуренция от 42 нови и най-модерно оборудвани медицински центъра, от 35 лаборатории, от 7 много-профилни болници и Медицински университет.**
- **периферно разположение.**

- **неудобна транспортна комуникация.**
- **ненужни и без възвращаемост разходи/около 30 000 лв./ за възнаграждение на контролър**
- **недофинансиране с повече от 60% на медицинските дейности.**
- **постоянно намаляващи лимити за прегледи и изследвания ограничаващи пациентопотока.**
- **нереално ценообразуване без отчитане цената на труда**
- **свързани с дейността големи “производствени” разходи без възвращаемост – за абонаментно обслужване, сертификации, лицензии, одит...**
- **некоректни наематели и партньорски фирми с огромна междуфирмена задлъжнялост, просрочване и отлагане на плащанията към нас.**

Тези условия и при безупречен мениджмънт, неизбежно водят до ниска конкурентност, намалена посещаемост на пациенти, превес на разходите над приходите и генериране на загуби и задължения.

В сегашната непредвидима, конкурентна и конюнктурна икономическа и бизнес среда и при перфектен мениджмънт, при горепосочените условия е огромно предизвикателство да се постигнат просперитет и печалба от здравно заведение, като ДКЦ ”Здраве 2000” ЕООД с основен предмет на дейност само и единствено специализирана извънболнична медицинска помощ /СИМП/.

Поради изплащането на големи стари задължения се натрупаха нови и за това не можа да се реализира положителен финансов резултат, който да бъде инвестиран в подобряване на материалната база и в жизнено необходимото осъвременяване на медицинската техника - предпоставки за повишена конкурентност и разширяване дейността на здравното заведение.

Очакванията за приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи не се оправдаха.

Местната власт /кметство, община/ въпреки, че обслужваме около 14 000 потенциални избиратели, също не се отзоваха на призива ни за съдействие под някаква форма - спонсорство или опрощаване на местни данъци и такси, каквито направиха спрямо общинските и държавни здравни заведения в града.

Споразумения за разсрочено плащане за някои от големите стари задължения бяха сключени при много строги условия, които при все по-нарастващите текущи плащания и при все по-намаляващи приходи по обективни причини, не всякога успяхме да спазим.

Компанията EVN Bulgaria, към която изплатихме стари / от 2010-2011 год./ задължения от 45 000 лв., но междувременно натрупахме нови, веднага предяви иск да изплатим новите си задължения, при това в много кратък срок и в пълен размер /35 554 лв/.

НАП /Национална агенция за приходите/ - ТД Пловдив - със запорно съобщение запорира банковата ни сметка с претенции за Публично вземане в размер на 48 002,47 лв.

Неблагоприятно се отрази на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора публикуването в интернет страницата на Министерството на отбраната на "Допълнителен график за осъществяване на разпоредителни действия с имоти - държавна собственост, с отпаднала необходимост за МО през 2013 година".

В този график за продажба на Имоти на МО под №18 е посочен ДКЦ "Здраве-2000" Стара Загора, ул. "Кенали" №4.

Пред очертаващата се неизвестност, персоналът започна да напуска, приходите от дейност рязко намаляха, а доставчиците се наплашиха и опасявайки се за вземанията си, почти колективно и едновременно започнаха да предявяват агресивни претенции/ след като години не са имали такива/ за изплащане на наши задължения/ някои от преди 4-5 години/ към тях - за десетки хиляди левове, при това без уговорки от наша страна, в пълен размер и в най-кратки срокове.

Получихме многобройни покани за доброволно плащане с неизпълними условия, запори на банковата ни сметка и закани за съдебни дела, които няма как да не загубим и ще ни струват много допълнителни разходи.

ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

Не лош мениджмънт, а конкретни обстоятелства и комплексът от дефекти на Здравната система, която така и не можа да се реформира оптимално, водят държавните, областните, общинските и ведомствени здравни заведения до незавидно състояние с пословично големи загуби и финансови задължения.

ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора не може да бъде изключение.

Конкретните обстоятелства, водещи до много ниска конкурентност на ДКЦ "Здраве-2000" и слаба позиция на пазара на медицинските услуги са:

- периферно разположение.
- неудобна транспортна комуникация.
- офис оборудване и апаратура на 40-50 години - физически и морално много остаряли и дори опасни за пациентите..
- сграден фонд на 50-100 години - силно амортизиран, само разрушаващ се.
- нелоялна конкуренция от много нови и най-модерно оборудвани - 42 /по данни на РЗИ/медицински центъра, 35 лаборатории, 7 много профилни болници, Медицински университет.

- преситеност на града от медицински кадри и структури
- неравнопоставеност с конкурентните здравни заведения, поради редовното им субсидиране от държава, общини, ведомства...
- обременяването финансите на дружеството с невъзвращаеми и ненужни разходи за възнаграждение на контролор- около 30 000 лв.

РАЗРЕШЕТЕ ДА ВИ УВЕДОМЯ, ЧЕ ПРИ ГОРНИТЕ ОБСТОЯТЕЛСТВА ДКЦ "ЗДРАВЕ 2000" ЕООД СТАРА ЗАГОРА, ОТ ГОДИНИ Е АКУМУЛИРАЛ ПАСИВИ И ПРИКЛЮЧИ 2013 ГОДИНА С :

- непокрита загуба от минали години.....215 000 лв.
- текуща загуба104 000 лв.
- задължения /включително от минали години/.....288 000 лв.
 - към Министерство на отбраната - за заем от 2000 год.
 - към Община Стара Загора - за местни данъци и такси.
 - към НАП и НОИ - за данъци и осигуровки.
 - към "ЕВН България Електроснабдяване" ЕАД-Пловдив
 - към ВИК, към персонала за заплати.
 - към други доставчици и клиенти.

Реализирането на стари плащания, още от 2008 година, много сериозно натежа допълнително върху финансите на дружеството.

ДРУЖЕСТВОТО СПЕШНО СЕ НУЖДАЕ ОТ СРЕДСТВА за погасяване на най-неотложните задължения и вдигане запорите върху банковата му сметка и оборота.

Тези средства биха могли да се набавят от парична дялова вноска за увеличение на капитала, субсидия – еднократна, дългосрочен заем, банков кредит - с Ваше разрешение, при гарант МО или обезпечаването му с активи на дружеството, разпоредителни сделки с дълготрайни активи на дружеството/продажба на сгради и оборудване/ с Ваше разрешение за балансова стойност над 5% от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31.12.2013г

ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

В момента дружеството, изплащайки големи стари задължения изостава в изплащането на текущите такива и има наложени запори върху банковата си сметка – прилагам справка за заведените съдебни дела, предявени искове и запорни съобщения срещу дружеството към 31.06.2014 г.

Срещу ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД във всеки момент може да бъде открито принудително производство по несъстоятелност.

Съдия-изпълнител е възможно в най-скоро време да влезе в медицинския център за опис на движимо и недвижимо имущество.

От 31.03.2014 г. е наложен запор и върху паричните средства, представляващи целия оборот на дружеството /Запорно съобщение №4129/26.03.2014 на ДСИ при РС - Стара Загора.

ОЗДРАВЯВАНЕТО И СЪЩЕСТВУВАНЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО Е НЕВЪЗМОЖНО В ТОЗИ МУ ВИД И С ТОЗИ ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ БЕЗ СРЕДСТВА:

- за спешно погасяване на най-неотложните плащания,
- за реновиране на силно амортизирания сграден фонд,
- за съвременно офис и медицинско оборудване,
- за текущо субсидиране /подобно на конкурентните държавни и общински здравни заведения /

БЕЗ ПОДКРЕПА ДРУЖЕСТВОТО НЕ БИ МОГЛО ДА ПРОДЪЛЖИ ДЕЙНОСТТА СИ, КАТО ДЕЙСТВУВАЩО ПРЕДПРИЯТИЕ !

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

РАЗРЕШЕТЕ ДА ВИ УВЕДОМЯ, ЧЕ ПРИ ГОРЕИЗБРОЕНИТЕ ОБЩИ И КОНКРЕТНИ ОБСТОЯТЕЛСТВА ДКЦ "ЗДРАВЕ 2000" ЕООД СТАРА ЗАГОРА, КОЙТО УПРАВЛЯВАМ ОТ 20.08.2012 Г., ОТ МНОГО ГОДИНИ Е ГЕНЕРИРАЛ И НЕИЗБЕЖНО БИ ПРОДЪЛЖИЛ ДА ГЕНЕРИРА ЗАГУБИ И ЗАДЪЛЖЕНИЯ ОТ ДЕЙНОСТТА СИ.

Изплащането на стари, големи задължения /от времето на предишни управленски екипи/ доведе до натрупване на нови.

Положителното за мен е, че не допуснах увеличение на задълженията, и размерът им е почти непроменен за времето на моето управление въпреки гореизброените неблагоприятни условия за дейността на дружеството.

10.07.2014 г.
Стара Загора

Управител на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД
Д-р...../ИЛИЕВ/