



**МИНИСТЕРСТВО НА ОТБРАНАТА НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**  
**МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА ДОЛЕКУВАНЕ, ПРОДЪЛЖИТЕЛНО**  
**ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ**

**“СВЕТА БОГОРОДИЦА” ЕООД – НАРЕЧЕНСКИ БАНИ**

с. Нареченски бани  
ул. “Панорама” 8

Тел. 03342/2212  
Факс 03342/2243

GSM: 0888 105 105  
[svbogoroditsahospital@abv.bg](mailto:svbogoroditsahospital@abv.bg)

**До Министъра на отбраната на**  
**Република България**  
**Г-н АНГЕЛ НАЙДЕНОВ**

## **О Т Ч Е Т**

**ЗА ДЕЙНОСТТА НА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА**  
**ДОЛЕКУВАНЕ, ПРОДЪЛЖИТЕЛНО ЛЕЧЕНИЕ И**  
**РЕХАБИЛИТАЦИЯ “Света Богородица” ЕООД**  
**с. Нареченски бани за първо шестмесечие на 2014 год.**

**УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,**

Многопрофилна болница за долекуване, продължително лечение рехабилитация на стреса, неврологичните заболявания, сърдечно-съдовите заболявания и диабета “Света Богородица” ЕООД осъществява лечение и рехабилитация на редица социално значими заболявания като постравматичното стресово разстройство, паническото разстройство, obsесивно-компулсивното разстройство, тревожно депресивното разстройство, захарният диабет и усложненията му, хипертоничната болест и усложненията и, които много често водят до временна или постоянна нетрудоспособност и трайна инвалидизация на индивида.

Основна задача на персонала на болницата, при организиране лечението и рехабилитацията на пациентите, е безпроблемното пребиваване при висока степен на комфорт, професионализъм и създаване на максимална възможност за лечение и възстановяване.

През изтеклия отчетен период, видно от мисията на болницата, най-важната задача пред персонала бе осъществяването на своевременна, високоефективна лечебно-диагностична и рехабилитационна помощ, с цел укрепване здравето на военнослужещите и работещите в МО, както и изпълнение на национални здравно-промотивни лечебни и рехабилитационни програми за борба със социално значими заболявания, подобряване условията и бита на пациентите и облекчаване на основните и свързани с тях заболявания.

Болница „Света Богородица” е здравно заведение с над 70-годишна история. Създадено през 1939 год. за лечение и рехабилитация на военноинвалидите и пострадалите, а по-късно като Военен санаториум. Същата непрекъснато се е доказвала като елитна болница за възстановяване здравето на военнослужещите и гражданите на Република България.

Мисията на болницата е укрепване здравето, както на военнослужещи и работещи в Министерството на отбраната, така и на гражданите на Република България.

Сред основните предимства на заведението е минералната вода, притежаваща уникални лечебни свойства.

Използвайки това, в последните години, болницата се утвърди като елитно лечебно заведение за борба със стреса. Игнорирайки стотиците създадени и действащи хотели, спа и уел нес центрове, които широко рекламират борбата и лечението на стреса, още от създаването си болницата е изпълнявала тази дейност за лечението и профилактиката, както на

Въоръжените сили на Българската армия, а при създаването си и на Немската с отчетлив ефект. За съжаление цивилните пациенти първи откриха и използваха тази дейност в последните години, до като рекламата много трудно пробива както в Щабът на отбраната, така и при кадровите военнослужещи, особено тези участващи в мисии зад граница. Нещо повече – първичната и вторичната психопрофилактика на участващите в мисии зад граница, особено на тези, които са в обстановка на реални бойни действия, би трябвало да стане задължителна. За целта сме депонирали докладни записки до Министерство на отбраната, до Началника на щаба на отбраната, в съвместна разработка с центъра по психопрофилактика към Военно-медицинска академия.

И така от една страна при направените проучвания се установява тенденция за увеличаване в национален мащаб на този вид заболявания. Квалификацията на специалистите в болницата се е наложило на лечебния пазар като водеща и с утвърдени традиции. Това налага да се продължи и обновява този вид лечение с въвеждането на нови методики, провеждане на активни разговори с Министерство на вътрешните работи за лечение на контингента му, тъй като в национален мащаб МВР няма заведение за лечение и борба със стреса. Стремешът на ръководството на болницата, освен провеждането на необходимите лечебни и рехабилитационни мероприятия, е и да осъществява увеличаването постъплението на финансови средства. От друга страна многопрофилността на болницата задължава да се търсят пътища за профилактика и рехабилитация на мозъчно-съдовата болест, диабета, болестите на сърцето, като активно настоява пред Здравната каса за премахването на т.н. „лимитиране” по клинични пътеки, което в настоящия момент е крайно недостатъчно, а финансирането става забавено. С въвеждането промените в Закона за лечебните заведения, създаването на т.н. здравна карта и не на последно място въвеждането на делегираните бюджети на болниците, които със сигурност ще бъдат рестриктивни както по

отношение прием на пациентите, така и във финансиране, ще наложи да се направят преоценки на дейността ни. Материалната база най-вероятно ще бъде преустроена, особено с въвеждане на нова медицинска апаратура, някои промени в кадровия състав /функционалните задължения и квалификация на медицинския състав – лекари, сестри, рехабилитатори/. Това обаче ще бъде осъществено след сключване на договорите с РЗОК, съобразно новите изисквания.

Отчитайки натоварването на болницата от предходни години, както на местно ниво, така и в национален мащаб се установява, че месеците Януари – Февруари – до средата на месец Март са слабо натоварени по отношение прием и лечение на пациентите. При премахване на т.н. „лимитиране” от НЗОК този проблем ще престане да съществува и ще изчезне сезонността в средно-годишното ни натоварване /през останалото време, болницата е натоварена с прием и лечение на пациенти на 100 %/.

В съответствие с утвърдената от Министъра на отбраната Програма за развитието и дейността на МБДПЛР ”Света Богородица”ЕООД с. Нареченски бани, усилията на колектива на Болницата през изминалото шестмесечие на **2014 година бяха съсредоточени в следните основни направления:**

1. Утвърждаване на пазарни механизми за управление и разпределение на материалните, финансовите и човешките ресурси.

2. Изпълнение в пълен обем и с най-високо качество на предмета на дейност на Болница “Света Богородица”ЕООД – долекуване, продължително лечение, рехабилитация и профилактика на стрес, дистрес, тревожни, депресивни, конверзионни и панически разстройства; захарен диабет и усложненията му; всички форми на хипертония, и исхемична болест на сърцето; съдови заболявания и заболявания с обменни и метаболитни нарушения.

Подобряване качеството на хоспитализацията, предлаганите медицински услуги, обгрижването на пациентите, храненето за постигане на максимален психичен и здравословен комфорт.

3. Подготовка на лечебна и профилактична програма за лечение на военнослужещите на Република България, участващи в мисии зад граница.

През изтеклия отчетен период, видно от мисията на болницата, най-важната задача пред персонала бе осъществяването на своевременна, високоефективна лечебно-диагностична и рехабилитационна помощ, с цел укрепване здравето на военнослужещите и работещите в МО, както и изпълнение на национални здравно-промотивни лечебни и рехабилитационни програми за борба със социално значими заболявания, подобряване условията и бита на пациентите, и облекчаване на основните и свързани с тях заболявания.

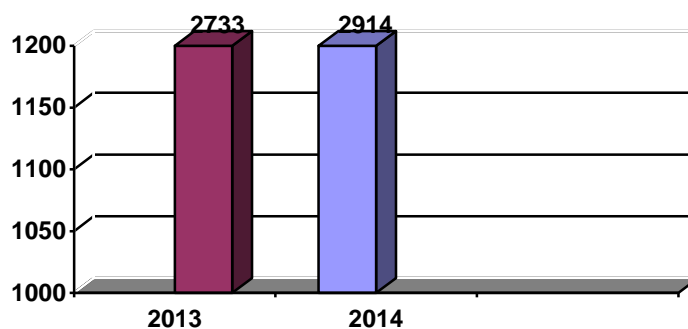
**Обем на извършената лечебно-рехабилитационна и профилактична дейност в Болница “Света Богородица” ЕООД с. Нареченски бани.**

Разполагайки с необходимия кадрови ресурс, леглова база, лечебна апаратура, болница “Света Богородица” извършва сериозна лечебно-рехабилитационна дейност, както по обем, така и по постигнато качество и ефективност. Това личи от приложените по-долу таблици.

**Сведение за преминали пациенти в**  
**МБДПЛР “Света Богородица”ЕООД с.Нареченски бани от**  
**01.01.2014–30.06.2014 година.**

| №               | Контингент преминали пациенти         | Брой преминали пациенти<br>I <sup>во</sup> шестмесечие |           |          |
|-----------------|---------------------------------------|--|-----------|----------|
|                 |                                       | 2013 год.  | 2014 год. | Ръст +/- |
| 1.              | Кадрови военнослужещи.                | 42   | 41        | -1       |
| 2.              | Офицери и сержанти от резерва.        | 54   | 51        | -3       |
| 3.              | Граждански лица в МО.                 | 24   | 9         | -15      |
| 4.              | Ветерани от войните и военноинвалиди. | 8  | 7         | -1       |
| 5.              | Членове семейства на военнослужещи.   | 40   | 38        | -2       |
| 6.              | Клинични пътеки.                      | 2012   | 2298      | +286     |
| 7.              | Д р у г и.                            | 553  | 470       | -83      |
| 8.              | Чужди граждани.                       | -  | -         |          |
| <b>О Б Щ О:</b> |                                       | 2733   | 2914      | +181     |

Графично съпоставимостта на пациентопотока спрямо първото шестмесечие на 2013 г. може да си изрази по следния начин:



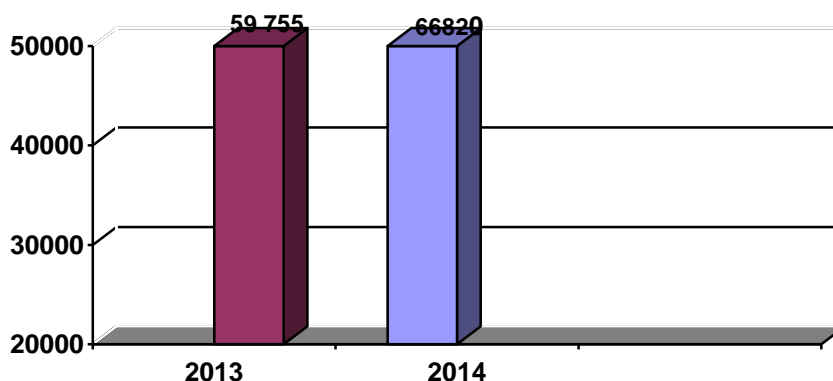
Намалението на графата други се дължи на неподписването договор с НОИ. През настоящата 2014 год. продължихме приемането на пациенти по клинични пътеки, но все още лимитът който ни отпусна РЗКО – Пловдив е крайно недостатъчен. Положителното в това е, че през неактивните сезони (началните месеци на годината) може да се засили приема на болни по клинични пътеки което респективно ще се отрази и на приходите на лечебното заведение.

## С В Е Д Е Н И Е

**За извършени процедури за периода от 01.01.2014 г.–30.06.2014 г.**

| № по ред | Видове процедури                        | I - шестмесечие |              | Ръст<br>+<br>- |
|----------|---|-----------------|--------------|----------------|
|          |   | 2013 г.         | 2014 г.      |                |
| 1.       | Физиотерапевтични процедури             | 33772           | 35349        | + 1577         |
| 2.       | Балнеолечение и подводно-струеви масаж. | 15244           | 16586        | + 1342         |
| 3.       | Кинезитерапия – ЛФК Масаж – сух.        | 8993            | 10127        | + 1134         |
| 4.       | Механотерапия /иглотерапия/             | 20              | 14           | - 6            |
| 5.       | Ла б о р а т о р и я                    | 4110            | 4616         | + 506          |
| 6.       | Психотерапия                            | 805             | 1019         | + 214          |
| 7.       | Функционален к-т                        | 347             | 286          | - 61           |
| 8.       | Парафин                                 | 3529            | 3982         | + 453          |
|          | <b>В С И Ч К О :</b>                    | <b>66820</b>    | <b>71979</b> | <b>+ 5159</b>  |

Графично извършените процедури и натовареността на балнеолечебния сектор и физиотерапевтичните звена може да се изрази по следния начин спрямо първото шестмесечие на 2013 г.



От сведението за извършените процедури се вижда, че като цяло са повишени физиотерапевтичните, балнеолечебните и кинезитерапевтичните процедури. По правило тези процедури се повишават при сключване на договор по Програмата на НОИ. За това и в бъдеще, ще продължим да настояваме пред отговорните институции, за включване на лечебното ни заведение, като изпълнител в програмата за профилактика и рехабилитация на НОИ.

Една от основните ни дейности, характеризираща профила на болницата, а именно така наречената психотерапия, също бележи леко увеличение и това се дължи на промяна в патологията на пациентопотока.

Като цяло обаче, броят на извършените процедури, има тенденция да се увеличава.

### **Анализ на приходите.**

Липсата на договор с Националния осигурителен институт за 2014 год., по независещи от нас причини, за което нееднократно сме Ви информирали, ограниченията на НЗОК в изплащането на извършената месечна дейност по клинични пътеки, както и отражението на кризата във всички сфери на обществения живот, доведоха до изграждането на такава мениджърска политика на дружеството и набеязване на такива антикризисни мерки, които да не позволят сриването на качеството на предлаганите медицински услуги. Необходимо бе, да се изградят такива приоритети, които да позволят извършването на такива разходи, които да създадат възможност за нормално функциониране на болницата.

През първото шестмесечие на 2014 год. в лечебното заведение са постъпили 1382 хил.лв., които се формират главно от:

1. Приходи по договори по клинични пътеки с РЗОК гр. Пловдив - 726 хил.лв.;
2. Прием за обслужване на пациенти по желание – 276 хил.лв.;
3. Приходи по договор с МО – 350 хил.лв.;
4. Други приходи от стопанска дейност / кафе-клуб, бар-лавка, потребителски такси, открит плувен басейн и др./ – 30 хил. лв.. Най-голям дял заемат приходите от РЗОК гр. Пловдив, което говори за доброто качество на медицинските услуги предлагани от лечебното заведение и непрекъснатото му търсене.



Поради тази причина отправихме мотивирано искане за увеличаване на делигирания бюджет на 2014 год. създадената организация в лечебното заведение, добрите отзиви от ефекта на лечението при пребиваването в МБДПЛР „Света Богородица” ни правят достатъчно търсени от пациенти от цялата страна, но краткият престой от 7 дни по клинични пътеки, ускорява осезаемо динамиката на приеми и изписвания на пациенти и увеличава многократно обръщаемостта на леглата в лечебното заведение. Това изисква подобряване на още повече организацията на работата и прецизиране на извършените разходи.

При анализиране на приходите и разходите по средата на периода взех решение да се създадат т.н. пакет услуги първо за да се повишат приходите и второ някои от пакетите са недостатъчни, като обем за лечебна дейност и практиката показва, че много от пациентите по клинични пътеки желаят да удължат лечението си с 3-4 дни при престой. Практиката показва, че това решение е правилно.

С Министерство на отбраната бе подписан договор за 2014 год., за извършване на лечебна дейност и работейки по този договор ще се подобри приема, обслужването, профилактиката и рехабилитацията на контингента на МО по Закона за отбраната и Въоръжените сили и осигуряване на средства за поддържане в добро състояние на материалната база.

Първото шестмесечие на 2014 год., МБДПЛР „Света Богородица” ЕООД приключва с 194 хил. лв. печалба.

Анализът на приходите спрямо първото шестмесечие на 2013 год. говори за добра менеджерска политика, но всичко това не ни удовлетворява и ние непрекъснато търсим нови източници за увеличаване на пациентопотока а от там и на реалните приходи.

### **Анализ на разходите.**

Разходите на Дружеството към 30.06.2014 година възлизат на 1188 хил. лв., от които:

Разходи за основната дейност – 1080 хил.лв.; с най-голям дял е разхода за заплати и други възнаграждения – 473 хил. лв.; за материали – 337 хил. лв.; разходи за осигуровки – 90 хил. лв. и разходи за външни услуги и др. – 66 хил. лв..

Относителният дял на дълготрайните активи към 30.06.2014 година възлиза на 54.23 % от сумата на актива. Дялът на краткотрайните активи /1113 хил. лв./ в общите активи възлиза на 45.76 %. Относителният дял на основните материали /112 хил. лв./ е 10.06 % от краткотрайните активи.

Краткосрочната задлъжнялост в размер на 158 хил. лв. е с бързоликвиден характер. Краткосрочните вземания възлизат на 415 хил. лв., като най-голям е дялът на очакваните реализирани приходи от РЗОК в размер на 269 хил. лв..

Задълженията по разчети с НОИ и разчети по ДДС са текущи; възнагражденията на персонала и социалните осигуровки – са начислени за отчетния период. Същите задължения са с бързо ликвиден характер и ще се изплатят и приведат през следващия отчетен месец.

Коефициентът на обща ликвидност за отчетния период е 7,04, което говори за стабилността на лечебното заведение.

През периода бяха извършени три проверки от РЗОК – гр. Пловдив, която приключи добре без санкции и една проверка от НАП гр.Пловдив за възстановяване на суми по корпоративните данъци. Същата приключи добре и сумите бяха възстановени своевременно.

Инвенстициите за отчетния период се средоточиха най-вече върху извършването на текущите ремонти които се изразиха в освежаване

(пребоядисване) на трите хотелски етажа, ново покритие на коридора и лекарските кабинети с гранитогрес, закупуване на нова бягаща вълна за физиотерапията, Solmed 1-IR лампа, електротерапевтичен апарат Medim – I, апарат Comrex Mitheta 600 и реконструкция на пречиствателната станция, подмяна на хидрофора и др..

По изпълнение на програмата за развитие на лечебното заведение за първото шестмесечие на 2014 година, съгласно посочените по-долу основни показатели, резултатите са следните:

| <b>№</b> | <b>Показатели</b>                          | <b>Отчет<br/>I-во<br/>шестм.</b> |
|----------|--|----------------------------------|
| 1.       | Брой легла                                 | 176                              |
| 2.       | Численост на персонала - общо              | 94                               |
| 3.       | Инвестиционни/капиталови/разходи - хил.лв. | 286                              |
| 4.       | Себестойност на 1 леглоден – лв.           | 55,41                            |
| 5.       | Разход на 1 болен – лв.                    | 371                              |
| 6.       | Счетоводна печалба – хил.лв.               | 194                              |
| 7.       | Рентабилност – коефициент                  | 14,03                            |
| 8.       | Коефициент на обща ликвидност              | 7,04                             |
| 9.       | Реализирани леглодни                       | 19488                            |

Инвестиционните разходи са направени най-вече за:

1. Подобряване на битовите условия в хотелската част – боядисване на етажите в южното крило;
2. Ремонт на столовата, миялното помещение и закупуване на нови столове;
3. Закупуване на медицинска, балнео-лечебна апаратура и др. ДМА:
  - Перлена вана;
  - Вана за долни крайници.

4. Закупуване на нов софтуерен продукт за прием и регистрация на пациенти;
5. Закупуване на климатик за пералнята с цел подобряване на битовите условия.

Най-голям дял от инвестиционните разходи са извършени за строителството на закрития плувен басейн, който в най-близко време ще бъде завършен и ще даде възможност за разнообразяване на балнео-лечебните процедури на пациентите.

Анализът показва, че някои от икономическите показатели се изпълняват добре, по отношение на приходите и разходите, въпреки настъпилите икономически усложнения, в резултат на световната икономическа криза. В тази връзка, посочвам всички мероприятия, които ще извършим в дружеството за да работим по-успешно в условията на глобалната икономическа криза.

За целта ще предприема следните действия:

- По отношение на фонд работна заплата и ДОО; Съгласно утвърдената ми от Министъра на отбраната Програма за развитие на дружеството, реализираме икономия от числен състав на болницата от 1 човек. /утвърдени по програма – 95, реално работещи в момента – 94/.

МБДПЛР ”Света Богородица”ЕООД ще се стреми да изпълни възложените задачи до края на 2014 год. с наличия персонал, от където ще дойдат и икономии на фонд „Работна заплата” и ДОО.

- По отношение на икономии на разходи за суровини и материали и др. разходи:
  - намаляване времетраенето за подгръване на котлите за минерална и битова вода /без да се нарушава лечебния процес/, като същите от автоматичен да преминат на ръчен режим само през деня.
  - икономия на консумативи, материали и резервни части;

- икономия на ел. енергия осъществявана чрез системен контрол върху по-големите консуматори /конвектомат, климатици, ел.фурни;
- строг контрол на консумативите за хигиена;
- строго ограничение на разходите за командировки;
- По отношение на икономии на разходи за външни услуги:
  - необходимите ремонти по сградния фонд да се извършват с наличния технически състав на болницата – аварийно и по приоритет;
  - временно да се спре закупуването на каквото и да е медицинска апаратура, а при крайна необходимост, такива да се закупуват след преговори за разсрочване на плащанията при наличие на правна възможност;
  - да се спре изготвянето на рекламни материали;
  - да се ограничат абонаментите с фирми за услуги.

Инвестиционната политика в дружеството ще се преосмисли съгласно настъпилите нови икономически условия.

### **И з в о д и:**

Считам, че в резултат на предприетите мерки, увеличаване заетостта на легловия фонд в лечебното заведение, съкращаване на разходите и другите рестрективни мерки, лечебното заведение ще продължи да реализира положителен финансов резултат и през следващите отчетни периоди, и ще изпълним заложените показатели в утвърдената от Министъра на отбраната бизнес-програма на МБДПЛР „Света Богородица”ЕООД.

Всичко това дава възможност да се помисли за допълнително стимулиране на личния състав в резултат на увеличените приходи и положителния финансов резултат за първото шестмесечие на 2014 год..

Прилагам следните сведения и отчети:

1.Счетоводен баланс към 30.06.2014 година.

2.Отчет за приходите и разходите на МБДПЛР "Света Богородица" ЕООД към 30.06.2014 год.

3.Отчет за собствения капитал на МБДПЛР "Света Богородица" ЕООД към 30.06.2014 год.

4.Отчет за паричните потоци на МБДПЛР "Света Богородица" ЕООД към 30.06.2014 год.

**ИЗГОТВИЛ:**

**УПРАВИТЕЛ МБДПЛР "Св. Богородица" ЕООД**

-----/Д-р Ат. ТИЛЕВ/