



ДОКЛАД

за дейността на НЦТР ЕАД през първо тримесечие на 2014 г.

1. ВЪВЕДЕНИЕ

Националният център за териториално развитие ЕАД е регистрирано през 1999 г. като еднолично акционерно дружество със 100% собственост на капитала от държавата – МРРБ. Акционерният капитал, регистриран при създаването му е 747114 лева, разпределен в 747114 поименни и неделими акции по 1 лев номинална стойност на една акция.

Към момента на изготвяне на настоящия доклад капиталът на дружеството възлиза на 671 756 лв.

НЦТР ЕАД е с предмет на дейност проучване, консултации и проектиране в областта на регионалното развитие и устройственото планиране. Още в предмета на дейност са вписани отдаването на помещения под наем, участие в научно-изследователска дейност и в международни проекти.

Отчетният период приключва с положителен финансов резултат, независимо от факта, че това е един от най-трудните периоди в годината от финансова гледна точка.

2. ИЗПЪЛНЕНИЕ НА ПРОГРАМИТЕ

Дружеството изпълнява своите програми, съгласно предадения и приет в МРРБ през 2011 г. Бизнес план за периода 2011 – 2014 г.

Заложените в бизнес плана на дружеството стратегически програми, разработени съгласно методическите указания на МРРБ, дават представа за управлението и развитието на основните ресурси – човешки, материални, финансови и информационни. Към тях в бизнес плана и в отчета НЦТР ЕАД е прибавена още една – инвестиционна, поради неотложната необходимост от ремонтни работи за създаване на безопасни и здравословни условия на труд и от обновяване на оборудването и обзавеждането, както и от въвеждане на мерки за енергийна ефективност.

2.1. Маркетингова програма

В отчетния период ръководството на НЦТР си постави за цел да участва самостоятелно в провежданите процедури по ЗОП за избор на изпълнител на по-големи проекти, с привлечени на граждански договор експерти в области, в които няма назначени специалисти.

През първото тримесечие на 2014 г. са използвани само някои от планираните инструменти за маркетинг и реклама, а именно:



- Коректна работа с клиенти, провеждане на повече срещи и консултации, своевременно предаване на завършените задачи съгласно сроковете на договорите, повишаване качеството на работата и оказване на съдействие при съгласуване с компетентните институции.
- Финализиране на работата по концепция за нов сайт на дружеството и подновяване на абонамента за поддръжка на сайта на ИПГВР София – www.sofiaxxi.eu;
- Провеждане на срещи на служители на дружеството с представители на общините и с кметовете, с които има традиционни връзки за проучване на възможностите за съвместна работа;
- Популяризиране работата на НЦТР посредством участие в национални форуми и обществени дискусии. По-важни от тях са участие в обучителен семинар за общините на НСОРБ на тема изготвяне на ОУП, проведена в град Бургас в периода 8 - 9 март 2014 г.;
- Обществени обсъждания, фокус групи и консултации с представители на общините, на академичните и научни среди, на бизнеса и на професионалните организации, с жителите и представители на НПО и с комисиите и общинските съветници в градовете, за които се изготвят Общински планове за развитие (2014 – 2020 г.); и Общински концепции за пространствено развитие – Омуртаг, Самуил, Велинград, Казанлък, Панагюрище, Пешера и др.

2.2. Иновационна програма

НЦТР е партньор в одобрени от МОН проекти на УАСГ - Схема: BG051PO001-3.1.07 „Актуализиране на учебните програми във висшето образование в съответствие с изискванията на пазара на труда“ Договор: №BG051PO001-3.1.07-0010 и на ЛТУ Схема BG051PO001-3.1.07-0074 по ОП „Развитие на човешките ресурси“ – проект „Актуализиране на учебните програми в специалностите ЕООС и Ландшафтна архитектура в съответствие с изискванията на пазара на труда“. НЦТР изпълнява консултантски функции при разработване на нови учебни магистърски и докторантски програми и актуализиране на съществуващите, участва с лектори за изнасяне на лекции в ЛТУ и УАСГ по двата проекта, както и с експертна оценка на действащите програми за обучение.

В тази група от дейности може да се включи и участието на представители на НЦТР в международни проекти.

Първият е по програма COST акция TU1203 “Crime prevention through Urban Design and Planning” (2012-2016) с партньори от 19 страни на ЕС. Основната му цел е пренасяне на иновативния опит в страната за използване на съвременни методи за градско планиране, ландшафт и градски дизайн, модерни технологии и социално партньорство за ограничаване на престъпността в градовете. По проекта е проведено едно заседание на Управляващия комитет от 23 до 25 март за проучване опита на Амстердам.

http://www.cost.eu/domains_actions/tud/Actions/TU1203



НЦТР е асоцииран партньор по проект AUSMIP+ (2011- 2015) за дългосрочна мобилност на докторанти с 13 академични институции и 11 асоциирани партньорски организации от ЕС, Япония, Корея, Австралия и Нова Зеландия. В момента за 15 месеца в един от най-престижните частни университети на Корея специализира една от експертите на НЦТР, за следващата академична година е приета още една наша специалистка. <http://www.ausmip.org>

2.3. Производствена програма

Изминалият период се характеризира с огромен брой обществени поръчки основно по програма ОПАК и ОПРР (2007 – 2013) – общински планове за развитие, междинни оценки на изпълняваните в момента ОПР, въвеждане на правила и методики за мониторинг и контрол при изпълнение на общински политики, задания за ОУПО, ИПГВР за градовете от 4-то ниво, съгласно НКПР и ограничен брой ОУПО.

През отчетния период – първо тримесечие на 2014 г. НЦТР е участвало в около 20 обществени поръчки, от които е спечелила 4, 4 от процедурите са прекратени, за още 4 се очаква решение на комисиите за избор на изпълнител, в 2 процедури НЦТР е отстранен от участие, в едната с изключително неясни мотиви.

Анализът на резултатите показва същите тенденции, като посочените в Отчетния доклад за 2013 г. – съсредоточаване на спечелените проекти в няколко фирми, преобладаващо специализирани в изготвяне на тръжна документация и посредничество за намиране на експерти за изпълняване на обществени поръчки. И ако в сферата на дейностите по обучение на общинските администрации, по публичност на проектите по ОПАК или в актуализиране на общински политики може да се предполага, че случайни и неизвестни до момента фирми може би имат някакъв опит, остава загадка как доказват опит в областта на регионалното развитие и устройственото и пространствено планиране.

Задачите, залегнали в производствената програма на НЦТР през изминалия период от годината, могат да се разделят в няколко групи в зависимост от характера им и в зависимост от равнището на проучване.

Задачи на национално равнище:

1. Идентифициране и приоритизиране на потребностите от публични инвестиции за социална инфраструктура в селски райони за периода 2014-2020 г. – договор от 2013 г., Възложител МЗХ, завършена и предадена м. февруари 2014 г.
2. Концепция за туристическо райониране на България – Възложител МИЕТ - в процес на разработване с експерти от СУ „Св. Кл. Охридски“;

Задачи на локално равнище

3. Общинска концепция за пространствено развитие на община Вълчедръм – Възложител община Вълчедръм по програма ОПАК, договор от 24.02.2014 г. - завършена м. март 2014 г.;



4. Общинска концепция за пространствено развитие на община Полски Тръмбеш – Възложител община Полски Тръмбеш по програма ОПАК, договор от 14.05.2013 г. – завършена м. февруари 2014 г.;
5. ОУПО Панагюрище – Възложител община Панагюрище, договор от 17.09.2013 г. – завършен и предаден втори етап;

Преходни задачи, по които се работи през първото тримесечие на 2014 г.

6. ОУП на община Асеновград – Възложител община Асеновград, по договор от 16.03.2012 г.
7. ОУП на община Пещера – възложител община Пещера, по договор № 74/15.03.2012 г. – приключен и предаден Предварителен проект;
8. Общински план за развитие 2014-2020 г. на община Казанлък – Възложител община Казанлък, договор Д06-140/01.11.2013 г.;
9. ОУПО Велинград – Възложител община Велинград , договор № 668/04.12.2013 г. – завършен и предаден Предварителен проект;
10. Концепция за пространствено развитие на община Самуил 2013-2025 г.– Възложител общин Самуи, договор № 4/03.01.2014 г.
11. Концепция за пространствено развитие на община Каспичан 2014 – 2020 г. – Възложител община Каспичан, договор от 16.01.2014 г.

2.4. Инвестиционна програма

През първото тримесечие на 2014 г. дружеството няма реализирани дейности от инвестиционната си програма.

Продължават проучванията за възможностите за финансиране на ремонтните работи по оперативните програми или по някой от фондовете за енергийната ефективност.

Направени са първите проучвания за започване на работата по изготвяне на технически паспорт на сградата, направено е предварително съгласуване с БСК и МРР.

2.5. Програма за развитие на човешките ресурси

Не е инвестирано и в развитието на човешките ресурси в отчетния период. То се осъществява по инициатива на отделни служители, чрез участие в творчески работилници, семинари, краткосрочни и дългосрочни курсове в чужбина и страната за тяхна сметка или спонсорирано от организаторите, както и по международни проекти, в които НЦТР е партньор.



Поддържа се информираността на персонала по отношение на актуалните стандарти за безопасност на средата за труд, системата за управление на качеството и работата с наличната техника.

3. ИДЕНТИФИЦИРАНИ ПРОБЛЕМИ И ПЛАНИРАНИ ДЕЙСТВИЯ ЗА ПРЕОДОЛЯВАНЕТО ИМ

Главните проблеми в процеса на работа през първото тримесечие на 2014 г. са свързани предимно с изпълнението на основните задачи по сключените договори. Между тях следва да се отбележат по-важните, а именно:

- **Забавено плащане или неплащане по приключили договори или етапи от Възложители**

За преодоляване на този проблем се провеждат телефонни разговори с кметовете и главните счетоводители на общините длъжници, с управителите на дружества или УО. Предприети са стъпки за изплащане на стари задължения от общините Смолян и Пещера, от ТПО Варна и от УО на ПРСР.

Спечелено е делото с община Долна баня за изготвения ОУПО през 2010 г. и започна изплащането на задължението.

- **Липсата на финансова осигуреност на държавното дружество и загуба на време, ресурси и интелектуален труд за участие в предрешени обществени поръчки.**

Този проблем не може да се реши без държавна намеса и промяна в законодателството, по аналогия на осигурено частично финансиране в рамките от 30 до 50% на подобни институции в други страни в ЕС.

- **Ограничени възможности за участие в международни проекти, поради специфичния статут на НЦТР и значително намаления капацитет на дружеството през годините.**

На този етап все още липсва ефективно прилагане на коментираните през последните години възможности за отваряне на повече програми на ЕС за участие на търговски дружества с различен статут, които до момента не са били финансирани по различни Европейски проекти. НЦТР ЕАД следи търговете и отворените проекти в ЕС, в които ще може да участва.

- **Липса на задачи, възлагани от принципала.**

През последната година, както и в настоящия отчетен период НЦТР няма нито една задача, възложена от МРР. Не е възлаган и мониторинга на жилищния фонд в страната, който традиционно се извършва от дружеството през последните 18 години, след прехвърлянето на жилищната политика към МИП.



4. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В заключение могат да се направят следните обобщения относно работата на дружеството през първото тримесечие на 2014 г.:

- ✓ Постепенно подновяване на състава от експерти в дружеството, привличане на млади специалисти и подпомагане на навлизането им в професионалната дейност;
- ✓ Оптимизиране на състава на дружеството и разпределението на задачите, поддържане на добра информираност относно разработваните задачи и намаляване на бройката на неефективно работещите служители;
- ✓ Подобряване на социалния микроклимат, изграждане на атмосфера на взаимно доверие;
- ✓ Непрекъснато повишаване качеството на завършените задачи, въвеждане на единни формати и оформление на графичните и текстовите материали.

Изготвили:

Любка Миринска

Главен счетоводител

проф.д-р арх. Веселина Троева

Изпълнителен Директор