



## **Отчет за управлението за 2013 г. и първо тримесечие на 2014 г.**

### **1. Преглед на дейността**

Основните приходи през отчетния период са формирани от дейността на Института в следните направления от предмета му на дейност: изпитвателна, сертификационна, експертно-консултантска и иновационна дейност в отрасли строителство, промишленост, транспорт, екология и селско стопанство, както и от обслужване на централната държавна и местна изпълнителна власт.

Иновационната активност на строителните фирми и съсловни организации в страната е все още неосъзната необходимост и изследователски проекти от тях не очакваме да ни бъдат възложени в условията на продължаващата криза в отрасъл „Строителство“.

През изминалата година само МИП ни възложи изследователски проект за обновяване на техническата нормативна база в отрасъл „Строителство“.

Пазарните позиции на Института в областта на изпитвателната дейност, оценка на съответствието на строителните продукти, мониторинг и техническа паспортизация на строежите при изграждане и по време на експлоатация, са запазени и разширени. Неоспорим факт е, че Института е търсен за решаване на почти всички сложни технически въпроси в областта на строителната практика в страната.

Като положителни примери за запазване на пазарните позиции на Института можем да посочим изпълнените договори:

- Строителната реализация на Реконструкцията на опожарения производствен цех „Смоли“ в „Оргахим“ АД – гр. Русе;
- Оценка на класа на релаксация на високоякостни прътови стомани,
- Ново проектно решение за недовършения строеж на църковен храм „Св. Стефан“ – гр. София с проект за неговото окончателно изграждане.

От 2002 г. Институтът работи с положителен годишен финансов резултат. Нямаме задължения към данъчната администрация, НОИ или други кредитори. Редовно покриваме загубите от предишното управление, като за 2013 г. ще бъдат покрити 2000 (две хиляди) лв.

Договорените икономически показатели с допълнителното споразумение между Управителя на Института и МРРБ относно рентабилността на нетната ни печалба и коефициента на обща ликвидност са постигнати.

Ръководството на Института редовно, на всяко тримесечие, и в срок представя необходимата отчетна информация за финансовите резултати на Института и други информационни справки, изисквани от изпълнителната власт (МРРБ, МОН, МП и МФ), Общинската администрация и статистиката.

През отчетния период в дружеството не са извършвани разпоредителни сделки, свързани с промяна на собствеността на наличните му дълготрайни активи. Отдаването

под наем на малка част от сградния фонд е в съответствие с установения ред на МРРБ. Сградния фонд е поддържан и е в добро техническо състояние

Организационната структура и оперативно управление на Института е съобразена с предмета му на дейност и очакванията на нашите клиенти. Въведен е принципа на персонална отговорност, относителна самостоятелност на структурните звена при съблюдаване на принципа на единоначалието на Управителя на дружеството. През изминалия период не са извършвани структурни промени и промени в ръководството на оперативните звена.

Актуализация на колективния трудов договор не е извършвана; не са правени предложения за това от синдикалните организации в Института. Успешно функционира и системата за персонална отговорност на всеки един служител в годишния финансов резултата на дружеството. Въведена е функционираща система за електронно отчитане на отработеното време.

В дружеството са осигурени необходимите здравословни и безопасни условия на труд, както и техническа инфраструктура за професионална работа на сътрудниците. Произшествия, забележки и/или санкции от страна на Инспекцията по труда и органите на противопожарна защита не са ни налагани. За всички надзорни съоръжения е осигурена специализирана поддръжка и технически надзор.

При икономическите условия в страната разполагаме с ограничен финансов ресурс за техническото поддържане на сградния фонд и за технологично обновяване на изпитвателната техника и оборудване, свързани с предмета ни на дейност. През изминалата 2013 г. сме инвестирали в:

- метрологично поддържане на изпитвателната техника в Института;
- капитален ремонт и възстановяване на най-голямата машина за изпитване в страната – 500 t преса.

## **2. Важни събития през 2013 г.**

### **Събития с отрицателен знак:**

- Въпреки устните уверения на нашите клиенти, че ще се издължат по успешно изпълнени от нас договори и приети от тях отчети за изпълнение, не сме събрали вземания за близо 100 000 лв. Към неизправните длъжници сме завели граждански иски в компетентния съд. Съдебните процедури са продължителни, но имаме вече спечелени дела на първа инстанция.

- Поради икономическата криза активността на строителните фирми е силно редуцирана и се наблюдава спад в поръчките към Института по отношение на изпитванията на бетонни състави, армировъчни стомани, сухи строителни смеси и други традиционни строителни продукти. Редукцията в обема е с около 15% в сравнение с 2012 г.

## **3. Вероятно бъдещо развитие на Института**

Институтът е с над 115 годишна история и е доказал своята жизненост, устоявайки на многообразните политико-икономически промени на обществото в страната. Институции с аналогичен предмет на дейност, в областта на строителството, има в почти всички държави в света. Бъдещото му развитие по отношение предмета му на дейност вероятно ще остане непроменен. Развитие следва да се очаква по отношение формата на финансиране на дейността му.

По отношение формата на собственост строителните институти по света, по правило са държавни, което ангажира изпълнителната държавна власт да полага необходимите грижи за технологичното му обновяване и далновидното управление на дълготрайните му активи. В тази връзка очакваме и нашия принципал да планира средства за технологично обновяване на Института, тъй като световна практика е всяка държава да подпомага строителния си научен институт.

Нееднократно сме заявявали нашето очакване от страна на държавата за подпомагане на научно-изследователската дейност в областта на строителството, независимо, че предложенията ни остават без последствия. Ще повторим за пореден път добрата световна практика, която се изразява в:

- Подпомагане развитието на техническата инфраструктура за иновационната дейност в отрасъл строителство, изразяваща се в закупуване на изследователска техника и създаване на условия за иновационна активност на строителните фирми.

- Целево финансиране на програми, свързани с научно-техническата логистика на инвестиционната дейност и дейността на изпълнителната власт за защита на обществения интерес.

Позовавайки се на основния икономически принцип за поведението на Изпълнителната власт по време на икономическата криза би следвало да се инвестира в научни изследвания и генериране на иновации в областта на строителството и защита на обществения интерес в инвестиционната дейност в страната.

В Института се изпълнява и заявения от Управителя план за технологично обновяване на изпитвателната техника с цел привеждането ѝ в съответствие с европейските стандарти. Не търпи отлагане, особено в условията на кризата в отрасъла и заявената инвестиционна активност на държавата, скокообразното технологично обновяване на Института с финансови средства от страна на държавата, като единствен принципал на Института. Подготвен и успешно е представен в края на 2013 г. нов проект за участие в програмата „Повишаване конкурентноспособността на малките и средни предприятия”.

За постигане на поставените цели за технологично обновяване на Института използваме наличния свободен ресурс от положителния годишен баланс, но той е недостатъчен, тъй като потребностите са в еднократен размер на 2,0÷2,5 милиона лева, а възможностите ни са 20÷50 хиляди лева годишно, като през последната сме инвестирали само 25000 лв.

За разширяване на пазарните ни позиции иновационната дейност в Института се развива чрез самофинансиране и вътрешно реструктуриране на финансовите ни ресурси, при което за критерии на финансиране е прието минимум 200% възвръщаемост на вложените средства.

#### **4. Информация, изисквана по реда на чл.187д и чл.247 от Търговския закон** **Релизираните приходи са в размер на 157 хил.лв.**

За отчетната 2013 г. са реализирани общо приходи на стойност 729 хил.лв., в това число: 668 хил.лв. от основна дейност в това число и 76 хил. лв. – от наеми и 51 хил. лв. други приходи.

Общо разходите на дружеството са в размер на 717 хил.лв., в това число: 106 хил.лв. - разходи за материали, 194 хил.лв. - разходи за външни услуги, 294 хил.лв. - за трудови възнаграждения, 54 хил.лв. - са социални осигуровки, 41 хил.лв. разходи за амортизации.

Счетоводната печалба е в размер на 12 хил.лв.

За отчетния период задълженията на Института са на стойност 175 хил.лв., в това число: 31 хил.лв. - задължения към клиенти по получени аванси, 79 хил.лв. - задължения към персонала, от които 61 хил.лв. начисления за компенсируеми платени отпуски, 17 хил. лв. - осигурителни задължения.

Института няма просрочени задължения към клиенти и доставчици.

Балансовата стойност на дълготрайните материални активи е в размер на 409 хил.лв.

За първо тримесечие на 2014 г. реализираните приходи са в размер на 178 хил.лв., в т.ч. 157 хил.лв. от основна дейност и 21 хил. лв. - от наеми.

Общо разходите на дружеството са в размер на 175 хил.лв., в това число: 36 хил.лв. - разходи за материали, 38 хил.лв. - разходи за външни услуги, 75 хил.лв. - за трудови възнаграждения, 13 хил.лв. - са социални осигуровки, 10 хил.лв. разходи за амортизации.

Счетоводната печалба е в размер на 3 хил.лв.

За отчетния период задълженията на Института са на стойност 278 хил.лв., в това число: 92 хил.лв. - задължения към клиенти по получени аванси, 80 хил.лв. - задължения към персонала, от които 61 хил.лв. начисления за компенсируеми платени отпуски, 18 хил. лв. - осигурителни задължения.

## **5. Използвани финансови инструменти при управление на финансите и активите на Института**

Управлението на дейностите на НИСИ се ръководи от два основни принципа:

5.1. Няма нерешими технически проблеми при наличие на необходимите знания и технически средства за решаването им.

5.2. За да не фалираш не трябва да харчиш повече отколкото печелиш.

Отчитайки специфичните особености на дейността ни в сферата на услугите и условията на строителния пазар и пазара на труда в страната, Институтът работи със собствени финансови средства и дълготрайни активи.

Всички изпълнени поръчки се кредитират от нашите клиенти, а капиталовите разходи се финансират със собствени средства и/или лизингови договори.

При формиране на работните заплати се използва принципа за персонална отговорност и отчитане на вложения труд по обективни критерии за оценка на постигнатите резултати и приноси в годишния финансов баланс на Института.

По правило всички дълготрайни активи се използват ефективно с изключение на почивната база в гр.Варна, за която има неясни условия за ползването ѝ като имуществена общност с приватизираното дружество "Домостроене" АД, гр.Варна.

Цените на предлаганите от нас услуги са съобразени с условията на пазара, като усилията ни са насочени към разширяване на пазарните ни позиции и към съседните ни балкански страни. Паричните потоци са скромни и се управляват в рамките на положителния годишен финансов баланс. Ликвидността на Института е относително висока, изразена с пазарната стойност на дълготрайните му активи.

Управител:

/проф.д-р инж.Р.Гуглев/

