

**ДИАГНОСТИЧНО КОНСУЛТАТИВЕН ЦЕНТЪР****Министерство на отбраната** гр. Стара Загора, ул. Кенали 4

регистратура: 042/ 610 202; управител: тел./факс 042/ 610 280, GSM: 0879 00 51 71; гл. сестра: 042/ 610 201, GSM: 0879 00 51 76

**ДО
МИНИСТЪРА НА ОТБРАНАТА
НА РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ
ГОСПОДИН АНГЕЛ НАЙДЕНОВ**

ДОКЛАД

От д-р Петко Димитров ИЛИЕВ
Управител /Договор за възлагане на управление № ТД - 5/20.08.2012 г./
на Диагностично консултативен център /ДКЦ/
"Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора ЕИК 123549347
6000 Стара Загора ул. "Кенали" №4

ОТНОСНО: ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ ЗА 2013 г.

Дейност на Диагностично-консултативен център "Здраве 2000"
ЕООД - Стара Загора към 31.12.2013 година.

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

Разрешете да Ви представя Годишен финансов отчет и Приложения за финансово-икономическото състояние на Диагностично консултативен център "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора към 31.12. 2013 година.

Завереният от независим одитор Годишен финансов отчет за 2013 г. представя достоверно, във всички аспекти на същественост, имущественото и финансово състояние на дружеството към 31.12.2013 г., както и резултатите от неговата дейност и паричните му потоци за отчетната година в съответствие със Закона за счетоводството, Националните стандарти за финансови отчети на малки и средни предприятия и българското законодателство.

1. ДЕЙНОСТ НА ДРУЖЕСТВОТО ПРЕЗ 2013 ГОДИНА:

Приемник на бившата Военна болница-Стара Загора, ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора, с принципал министъра на отбраната, е с предмет на дейност "Осъществяване на Специализирана Извънболнична Медицинска Помощ"-СИМП.

Осъществяват се диагностика, лечение и експертиза - откриване на начални форми на заболявания, провеждане на активни оздравителни и лечебни мероприятия, осигуряване на единство и приемственост на лечение и наблюдение на амбулаторно болни, консултативна помощ на пациенти от други диагностични кабинети, в работно време спешна и неотложна помощ на всички нуждаещи се, контролни и диспансерни прегледи на хронично болни, консултативна помощ на войсковите лекари - при поискване.

Към областната структура на Гражданска отбрана дружеството разкрива в ситуации на бедствия и аварии медицински кабинети, леглова медицинска база и извършва лечебни дейности по предварително разработен план, съгласуван с Регионална здравна инспекция/РЗИ/- Стара Загора.

Предоставени са кабинети на общопрактикуващи лекари, с което се създават предпоставки за увеличаване на потока пациенти към специализираните кабинети. Осигурен е подход за улеснен достъп на трудноподвижни пациенти до специализираните кабинети, както и обслужване на пациенти по домовете.

В съответствие с предмета на дейност, специализирана извънболнична медицинска помощ/СИМП/, в Диагностично консултативния център/ДКЦ/"Здраве 2000" ЕООД Стара Загора през 2013 г. по линия на НЗОК са извършени:

- консултативни прегледи2 987 - спрямо 2012 г. намаление с 68%
- рентгенови изследвания.....1 574 - спрямо 2012 г. намаление с 22%,
- лабораторни изследвания.....17 815 - спрямо 2012 г. намаление с 43%
- микробиологични изследвания3 209 - спрямо 2012 г. намаление с 12%
- компютърно аксиални томографии...10 - спрямо 2012 г. намаление с 94%.

Спрямо 2012 г. извършените медицински услуги са с 50 % по-малко. Причини – НЗОК намали чувствително регулативните стандарти за 2013 г., което ограничи посещенията на специализираните кабинети, нелоялната конкуренция на 42 нови и модерно оборудвани медицински центрове, на 35 лаборатории и центрове за образна диагностика с най-съвременна апаратура.

Показатели	Отчет 2012	Отчет 2013	Прогноза 2014	Прогноза 2015
А. Приходи				
Приходи от РЗОК	141	88	95	90
Приходи от медицински услуги	91	117	108	112
Други приходи/не свързани дейността/	46	49	46	46
Общо приходи	278	254	249	248
Б. Разходи за дейността				
Материали	40	21	19	19
Външни услуги	209	153	130	125
Разходи за амортизация	25	21	18	18
Разходи за персонала	137	90	85	82
Разходи за ДОО и ЗО	33	21	20	19
Други разходи	3	52	7	6
Общо разходи	447	358	279	269
В. Финансов резултат (А-Б)	(169)	(104)	(30)	(21)
Г. Численост на персонала	12	11	10	10

Анализирайки данните от отчета за приходите и разходите е видно, че общите приходи на дружеството през 2013 г. са намалели с 9 % спрямо 2012 г., а приходите от РЗОК са намалели с 39 % спрямо 2012 г.

В горепосочената справка са посочени приходите от основната дейност. Те са основно от **приходи от РЗОК** и **приходи от платени медицински услуги** от здравно неосигурени лица и най-вече от доброволни здравно застрахователни фондове - “Дженерали Закрила” АД - София; “ Далл Богг живот и здраве”, ДОМ” Здраве” АД, “ Медико 21” АД, “ОЗОК” АД и други.

В **други приходи** са включени приходите от наеми и продажба на материални запаси

С протокол № РД-36-23/23.11.2008 г. на Министерството на отбраната на Република България е взето решение за намаляване на капитала на дружеството от 559 000 лв. на 324 200 лв. със стойността на недвижим имот терен (земя) със застроена и не застроена площ от 18723 кв.м. на стойност 168507 лв. и сграда “хирургия” на стойност 66224 лв. Обстоятелството по протоколното решение са обявени в Търговския регистър на 02.12.2008 г. С Отказ N;20090318144858/19.03.2009 г. Агенцията по вписванията отказва заличаване на част от апорта съответстващ на стойността на намалението. Списък на останалите дълготрайни активи ,включени като апортна вноска в капитала на дружеството прилагаме към настоящата информация. В резултата на отнемането на тази сграда дружеството губи годишно около 36 000 - 40 000 лв. приходи от наеми и медицински услуги на наематели на тази сграда. Без тези загуби финансовия резултат за 2013 г. би бил значително по-различен .

Центърът приключва 2013 г. с текуща загуба от 104 х. лв., непокрита загуба от минали години 215 х. лв., и задължения/включително от минали години/-288 х. лв.

ПРЕЗ 2014 Г. ПРОГНОЗИРАМЕ НАМАЛЕНИЕ НА ПРИХОДИТЕ КАТО ЦЯЛО С 2 - 6% СПРЯМО 2013 Г. И СЪОТВЕТНО НАМАЛЕНИЕ НА РАЗХОДИТЕ ДО 22 %.

2. ОЗДРАВИТЕЛНИ И БЪДЕЩИ ДЕЙСТВИЯ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДРУЖЕСТВОТО – при предположение за действащо предприятие:

2.1. За увеличаване на приходите - основните направления, в които ще е насочена нашата дейност през периода 2014 - 2015 г. ще бъдат както следва:

- Партньорство с Националната здравноосигурителна каса/НЗОК/ и подразделението и Регионална здравноосигурителна каса/РЗОК/- Стара Загора.. Основен източник на парични средства ще бъдат заплащаните от РЗОК медицински дейности. Очакваме, независимо от стагнацията на пазара, нереалното ценообразуване и лимитиране на медицинските услуги, да задържим приходите по договорите с РЗОК .

- Повишаване приходите от платени медицински услуги, като с това да се завиши относителния дял на тези приходи за сметка на намаления дял на тези от РЗОК. За тази цел усилията ще са насочени към:

- сключване на договори за медицински услуги със здравнозастрахователни компании.
- разширяване дейността по сключените договори с доброволни здравноосигурителните фондове/ДЗОФ/.
- сключване на нови договори за извършване на профилактични прегледи със служби по трудова медицина, с частни дружества и предприятия.

- Сключване с РЗОК на договор за клинични пътеки за извънболнична помощ / малки операции, травматология, долекуване, тонзилектомия, литотрипсия/ и разкриване на стационар до 10 легла за наблюдение и лечение по тях до 48 часа.

- Откриване на денонощен дежурен кабинет за неотложна медицинска помощ.

- Подобряване качеството на рекламата.
- Добро опознаване на районната здравна карта.
- Добро опознаване на демографската ситуация и заболяемостта в района.
- Добра колаборация с общопрактикуващите лекари.
- Усъвършенствуване на информационната система- хардуер и софтуер.
- Подобряване на материалната база.

- Обновяване на медицинската апаратура-**много належащо!**
- Повишаване дела на високоспециализираните изследвания.
- Сключване на договори за съвместна работа с други лечебни заведения-медицински центрове, диспансери, болници.
- Участие в здравни програми и клинични проучвания финансирани от ЕС, фармацевтични фирми или републикански и местни структури.
- Привличане на високоспециализирани и квалифицирани кадри.
- Анализ на договорите за наеми /на помещения, площи, оборудване/ и услуги и актуализирането им с инфлационните индекси и състоянието на пазара.
- Продажба на остарели дълготрайни материални активи/ДМА/ и неизползваеми материални запаси.
- Привличане на приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи
- Актуализиране интернет сайта на центъра и увеличаване рекламния пакет.
- Традициите по медицинското осигуряване на войски ни дават надежда от страна на Министерството на отбраната да ни бъдат възложени медицински дейности като :
 - стационар за леките случаи изискващи диагностично уточняване и краткосрочно лечение..
 - профилактични медицински прегледи на кадрови военнослужащи и граждански лица от поделенията в системата на Министерството на отбраната, дислоцирани в района.
 - годишни профилактични прегледи и оценка на здравословното състояние на военнослужащи подготвяйки ги за участие в операции и мисии.
 - експертизи годността на граждани за служба в мобилизационния резерв.

2.2. За намаляване на разходите:

- елиминиране и/или ограничаване на “паразитните” разходи, не водещи до възвращаемост на средствата-търсене на по-евтини алтернативи - за абонаментно обслужване на апаратурата, одиторски контрол, снабдяване с консумативи.
- ефективен и качествен контрол на разходите.
- ограничаване на ремонтните дейности до най-необходимите и неотложни.
- икономично изразходване на материали и консумативи.
- ограничаване разходите за външни услуги.
- оптимизиране на разкритите работни места - съкращаване и квалификация на персонал, съвместяване на длъжности и дейности, взаимозаменяемост, ефективно използване и уплътняване на

работното време, качество и ефективност при изпълнение на конкретните задачи.

2.3 Оздравителни стопанска и счетоводна политика:

В здравеопазването приходите се основават на броя здравни услуги, които ще се предоставят или "продават". Да се предвидят този вид продажби, които практически трябва да се реализират през един бъдещ период (от една, две или три години) е трудно. Невъзможно е да се отчетат динамиката и непредвидимите изменения в нормативната здравна уредба, разнообразието по вид и по стойност на медицинските услуги. Същото се отнася и до разходната част. Здравните заведения са търговски дружества и дейността им трябва да е свързана с принципите на реалното ценообразуване – брой "продажби" на специализирани медицински услуги, себестойността им, търсене и предлагане, конкуренция, разходи, печалба... В сферата на здравеопазването не на последно място трябва да се имат предвид намесата на правителствата и монополната финансираща институция/НЗОК/, които по свои съображения често налагат антипазарни принципи на ценообразуване.

На тази несигурна основа оздравителната стопанска политика на ДКЦ „ЗДРАВЕ 2000“ ЕООД Стара Загора в бъдеще трябва да цели:

- Подобрен мениджмънт.
- Сключване на споразумения за разсрочване на плащания.
- Подобряване условията за достъпа до медицински услуги на хора от различни социални групи.
- По-качествен медицински краен продукт.
- Нарастване на осезаемите активи на дружеството.
- Развитие на материално-техническата база на дружеството.
- Развитие на социалното партньорство- с местната власт, с правителствени и неправителствени организации, пациентски такива .

3. УСЛОВИЯ ЗА ФУНКЦИОНИРАНЕ НА ДКЦ “ЗДРАВЕ 2000”ЕООД - ХАРАКТЕРИСТИКА НА ИКОНОМИЧЕСКАТА СРЕДА И БИЗНЕС КЛИМАТА .

С Договор за възлагане на управление №ТД-5/20.08.2012 г приех дружеството с финансови задължения от 270 000 лв./още от 2008 г./, със силно амортизиран сграден фонд, с физически и морално много остаряло/от 20-40 години/ медицинско оборудване, и поради всичко това с много ниска конкурентност и слаба позиция на пазара на медицинските услуги.

Неблагоприятни са и следните условия за функциониране на ДКЦ”Здраве 2000”ЕООД:

- неравнопоставеност с другите здравни заведения, редовно субсидирани от държава, общини , ведомства...

- **нелоялна, нецивилизована конкуренция от 42 нови и най-модерно оборудвани медицински центъра, от 35 лаборатории, от 7 много профилни болници и Медицински университет.**
- **периферно разположение.**
- **неудобна транспортна комуникация.**
- **недофинансиране с повече от 60% на медицинските дейности.**
- **постоянно намаляващи лимити за прегледи и изследвания ограничаващи пациентопотока.**
- **нереално ценообразуване без отчитане цената на труда**
- **свързани с дейността големи “производствени” разходи без възвращаемост – за контрол, абонаментно обслужване, сартификации, лицензии, одит...**
- **некоректни наематели и партньорски фирми с огромна между фирмена задължнялост, просрочване и отлагане на плащанията към нас.**

Тези условия и при безупречен мениджмънт, неизбежно водят до ниска конкурентност, намалена посещаемост на пациенти, превес на разходите над приходите и генериране на загуби и задължения, които съм отразявал в годишните и тримесечните отчети.

В сегашната непредвидима, конкурентна и конюнктурна икономическа и бизнес среда и при перфектен мениджмънт, при горепосочените условия е огромно предизвикателство да се постигнат просперитет и печалба от здравно заведение, като ДКЦ “Здраве 2000” ЕООД с основен предмет на дейност само и единствено специализирана извънболнична медицинска помощ/СИМ/.

Условията за дейност на здравните заведения и при перфектен мениджмънт, внушават несигурност и трудност при прогнозирането и инвестирането в по-нататъшно разширяване на дейността. Пословичната задължнялост с милиони на областните, общински, държавни и ведомствени здравни заведения е всеизвестна. В тези случаи най-често и най-лесно се обвинява мениджмънтът.

Поради изплащането на големи стари задължения се натрупаха нови и за това , не можа да се реализира положителен финансов резултат, който да бъде инвестиран в подобряване на материалната база и в жизнено необходимото осъвременяване на медицинската техника - предпоставки за повишена конкурентност и разширяване дейността на здравното заведение.

Очакванията за приходи от дарения, завещания, спонсорство и помощи не се оправдаха.

Местната власт /кметство, община/ въпреки, че обслужваме около 14 000 потенциални избиратели, също не се отзоваха на призива ни за съдействие под някаква форма- спонсорство или опрощаване на местни данъци и такси, каквито направиха спрямо общинските и държавни здравни заведения в града.

Споразумения за разсрочено плащане за някои от големите стари задължения бяха сключени при много строги условия, които при все по-нарастващите текущи плащания и при, по обективни причини, все по-намаляващи приходи, не всякога успявахме да спазим.

Компанията EVN Bulgaria, към която изплатихме стари / от 2010-2011 год./ задължения от 45 000 лв., но междувременно натрупахме нови, веднага предяви иск да изплатим новите си задължения при това в много кратък срок и в пълен размер /35 554 лв/.

НАП/национална агенция за приходите/-ТД Пловдив- със запорно съобщение запорира банковата ни сметка с претенции за Публично вземане в размер на 48 002,47 лв.

Неблагоприятно се отрази на ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД Стара Загора публикуването в интернет страницата на Министерството на отбраната на "Допълнителен график за осъществяване на разпоредителни действия с имоти-държавна собственост, с отпаднала необходимост за МО през 2013 година".

В този график за продажба на Имоти на МО под №18 е посочен ДКЦ "Здраве-2000" Стара Загора, ул. "Кенали" №4.

Пред очертаващата се неизвестност, персоналът започна да напуска, приходите от дейност рязко намаляха, а доставчиците, опасявайки се за вземанията си, почти колективно започнаха да предявяват агресивни претенции за изплащане наши задължения/ някои от преди 4-5 години/ към тях - за десетки хиляди левове, при това без уговорки от наша страна, в пълен размер и в най-кратки срокове.

Получихме многобройни покани за доброволно плащане с неизпълними условия, запори на банковата ни сметка и закани за съдебни дела, които няма как да не загубим и ще ни струват много допълнителни разходи.

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

Не лош мениджмънт, а конкретни обстоятелства и комплексът от дефекти на Здравната система, която така и не можа да се реформира оптимално, водят държавните, областните, общинските и ведомствени здравни заведения до незавидно състояние с пословично големи загуби и финансови задължения.

ДКЦ "Здраве 2000" ЕООД - Стара Загора не може да бъде изключение.

Конкретните обстоятелства, водещи до много ниска конкурентност на ДКЦ "Здраве-2000" и слаба позиция на пазара на медицинските услуги са:

- периферно разположение.
- неудобна транспортна комуникация.
- медицинско оборудване на 20-40-50 години- физически и морално много остаряло.
- сграден фонд на 50-100 години - силно амортизиран,
- нелоялна конкуренция от много нови и най-модерно оборудвани - 42 /по данни на РЗИ/медицински центъра, 35 лаборатории, 7 много профилни болници, Медицински университет.
- преситеност на града от медицински кадри и структури
- неравнопоставеност с конкурентните здравни заведения, поради редовното им субсидиране от държава, общини, ведомства...

РАЗРЕШЕТЕ ДА ВИ УВЕДОМЯ, ЧЕ ДКЦ "ЗДРАВЕ 2000"ЕООД СТАРА ЗАГОРА, КОЕТО УПРАВЛЯВАМ ОТ 20.08.2012 Г.,ОТ МНОГО ГОДИНИ Е ГЕНЕРИРАЛ И НЕИЗБЕЖНО ЩЕ ПРОДЪЛЖАВА ДА ГЕНЕРИРА ЗАГУБИ И ЗАДЪЛЖЕНИЯ ОТ ДЕЙНОСТТА СИ И ПРИКЛЮЧВА 2013 ГОДИНА С :

- непокрита загуба от минали години.....215 000 лв.
- текуща загуба104 000 лв.
- задължения/ включително от минали години/.....288 000 лв.
 - към Министерство на отбраната - за заем от 2000 год.
 - към Община Стара Загора - за местни данъци и такси.
 - към НАП и НОИ - за данъци и осигуровки.
 - към "ЕВН България Електроснабдяване" ЕАД-Пловдив
 - към ВИК, към персонала за заплати.
 - към други доставчици и клиенти.

Реализирането на стари плащания , още от 2008 година, много сериозно натежа допълнително върху финансите на дружеството.

ДРУЖЕСТВОТО СПЕШНО СЕ НУЖДАЕ ОТ СРЕДСТВА за погасяване на най-неотложните задължения и вдигане запорите върху банковата му сметка.

Тези средства биха могли да се набавят от:

1. Принципала под форма на:

- а/ Парична дялова вноска за увеличение на капитала.
- б/ Субсидия- еднократна.
- в/ Дългосрочен заем

2. БАНКОВ КРЕДИТ/ съгласно Договора ми за управление, чл.26 т.а, получаването и използването му става с Ваше разрешение/- при гарант МО или обезпечаването им с активи на дружеството.

3.РАЗПОРЕДИТЕЛНИ СДЕЛКИ С ДЪЛГОТРАЙНИ АКТИВИ НА ДРУЖЕСТВОТО -ПРОДАЖБА НА СГРАДИ И ОБОРУДВАНЕ - съгласно Договора ми за управление, чл.26 т.в с Ваше разрешение за балансова стойност над 5% от общата балансова стойност на дълготрайните активи към 31.12.2013г

УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,

В момента дружеството, поради задължения от години, има наложени запори върху банковата си сметка от Национална агенция за приходите/за 48 000 лв./, от Община Стара Загора /за 16 000 лв./, от някои доставчици/ за 20 000 лв./. Всеки момент към тях вероятно ще се присъедини и EVN България Електроснабдяване с претенции за 45 000 лв. /със сметките за ноември и декември 2013 г./

Срещу ДКЦ"Здраве 2000"ЕООД във всеки момент може да бъде открито принудително производство по несъстоятелност.

СЪДИЯ - ИЗПЪЛНИТЕЛ е възможно в най-скоро време да влезе в медицинския център.

БЕЗ ФИНАНСОВА ПОДКРЕПА съществува значителна несигурност дружеството да продължи дейността си, като действащо предприятие.

БЕЗ СРЕДСТВА,

- за спешно погасяване на най-неотложните плащания
- за реновиране на силно амортизирания сграден фонд
- за съвременен медицинско оборудване
- за текущо субсидиране/ подобно на ВМА, държавните и общински здравни заведения /

ОЗДРАВЯВАНЕТО И СЪЩЕСТВУВАНЕТО НА ДРУЖЕСТВОТО Е НЕВЪЗМОЖНО В ТОЗИ МУ ВИД И С ТОЗИ ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ.

ЗА ПРЕДОТВРАТЯВАНЕ ПРИНУДИТЕЛНО ПРОИЗВОДСТВО ПО НЕСЪСТОЯТЕЛНОСТ БИХА СЕ НАЛОЖИЛИ:

- Прекратяване дейността на дружеството с
- Преобразуване на дружеството-чрез вливане, сливане, разделяне.

или

- Прекратяване дейността на дружеството с
- Откриване от принципала на **производство по ЛИКВИДАЦИЯ** на дружеството, тъй като задълженията не надхвърлят балансовата му стойност, а пазарната стойност на активите му е по-голяма от задълженията.

**МОЛЯ ВАШЕТО ОТНОШЕНИЕ И РЕШЕНИЕ,
КАТО ПРИНЦИПАЛ НА ДРУЖЕСТВОТО.**

24.02.2014 г.
Стара Загора

Управител на ДКЦ"Здраве 2000"ЕООД
Д-р...../ИЛИЕВ/