	<p><b>„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД</b> Гр. София 1601, ул. „Владайска” № 48А Изпълнителен директор: 952 52 15 Централа: 952 52 15 Факс: 952 52 57 E-mail: zu.sofia@intob.bg</p>
---	--

**ГОДИШЕН ДОКЛАД**  
**ЗА ДЕЙНОСТТА**  
**ЗА 2013 Г.**  
**НА „ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД ГР. СОФИЯ**

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София е с **основна дейност по НКИД „ПРОИЗВОДСТВО НА ГОРНО ОБЛЕКЛО”** и има следния предмет на дейност: Производствена и търговска дейност, инженерно-внедрителска, проектно-конструкторска и технологична дейност в областта на изработването на униформени, специални и работни облекла, фуражки и украса към тях, цивилни облекла по еталон с материал на клиента (гражданска продукция), военнополово имущество и парашути, маркетинг и рекламна дейност, услуги, техническа помощ и обучение и други промишлени и търговски дейности в страната и в чужбина.

Дружеството **е регистрирано** с разпореждане на Министерския съвет на основание чл. 17, ал. 2 от Закона за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и в съответствие с чл. 158 от Търговския закон. Регистрираният капитал на дружеството се състои от 1 088 756 броя обикновени поименни акции с номинална стойност 1 лев, изцяло записани и внесени от държавата с принципал Министерството на отбраната. Дружеството е със 100% държавно участие и Министъра на отбраната упражнява правата на едноличен собственик на капитала.

**Дружеството е вписано** в Търговския регистър на СГС - по ф.д.№ 8183/1997 г. ; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията - **ЕИК 129006778**; в НАП по ЗДДС -BG129006778; със седалище и адрес на управление област София (столица), община Столична, гр. София 1606, ул. „Владайска” № 48 А.

**Клон Калофер е вписан** в Търговския регистър на Пловдивски окръжен съд – по ф.д. № 3370/1997; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията –

**ЕИК 1290067780058**; в НАП по ЗДДС -BG1290067780058; със седалище и адрес на управление област Пловдив, община Карлово, гр. Калофер 4370, ул. „Христо Ботев” № 50.

## **1. Управление**

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София осъществява дейността си съгласно организационно-производствената си структура в цеховете си в ЦУ гр. София и в Клон гр. Калофер.

**Дружеството се управлява от тричленен състав на Съвета на директорите и се представлява от** Изпълнителния директор, който е и член на Съвета на директорите, възложено им с тригодишен мандат.

**Управлението на дружеството е възложено на** Ганчо Димитров Караджов – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор с Договор за възлагане на управление на еднолично акционерно дружество с държавно имущество с едностепенна система на управление, назначен с ТД-20/16.09.2013 година (избран съгласно [Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), вписан в Търговския регистър на 04 септември 2013 г.).

**Членовете на Съвета на директорите са в следния състав:**

- ✓ **Лидия Стоянова Велкова** - Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – [избрана съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначена с ТД-22/16.09.2013
- ✓ [\(освободен съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната\)](#)  
**Димитър Панайотов Димитров** – Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – ТД-6/19.08.2011;
- ✓ **Ганчо Димитров Караджов** - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване” ЕАД – [избран съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначен с ТД-20/16.09.2013;
- ✓ [\(освободена съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната\)](#)  
**Соня Радославова**

**Неделчева** – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване” ЕАД - ТД-6/28.09.2012;

- ✓ **Атанаска Апостолова Маврова** - Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – *избрана съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната*, назначена с ТД-21/16.09.2013
- ✓ *(освободен съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната* **Юлиян Юриев Тошмаков** -Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – ТД-22/09.11.2009

**Управлението на дружеството се осъществява при** спазване изискванията на Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала.

**Възнаграждението на Изпълнителния директор и Членовете на съвета на директорите се извършва при** спазване изискванията на чл. 33, ал. 2 от Правилника за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала с изчисляване на бални оценки, които се формират по строго определен критерий на база резултатите от Стойност на ДМА, Средносписъчен брой на персонала, Изменение на рентабилността, Изменение на финансовия резултат, Изменение добавената стойност на един зает, Задължения на дружеството. След приключване на всяко тримесечие възнаграждението се корегира +/- в зависимост от резултата. Към финансовия отчет са приложени Справка за определяне на възнаграждението и Справка за начислените и изплатени възнаграждения към 31.12.2013 г.

Дружеството притежава свой домейн: **([www.intob.bg](http://www.intob.bg))**.

Създадена е и собствена търговска марка на дружеството



„Интендантско обслужване” ЕАД **притежава три патенти:**

- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5704**, регистриран на 25.05.2005 г. със **срок на закрила 27.04.2015 г.** за костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5634**, регистриран на 04.04.2005 г. със **срок на закрила 10.03.2015 г.** – костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 4768**, регистриран на 01.07.2003 г. със срок на закрила 07.08.2012 г. ; удължен срок от 04.02.2013 със **срок на закрила – до 07.08.2017 г.** – раница, самар.

„Интендантско обслужване” ЕАД **има предостъпено право на ползване върху промишлен дизайн:**

- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 31.03.2005 г. с рег. № 5627** със срок на закрила 22.01.2014 г.; удължен срок от 20.12.2013 със **срок на закрила 22.01.2019 г.** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *полушуби, подплати към полушуби, клинове, подплати към клинове, ризи, шапки, пелерини;*
- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 13.09.2012 г. с рег. № 5461** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *отличителни знаци на зимни и летни полеви облекла за сухопътни войски, BBC и BMC.*

## **2. Резултати от дейността на „Интендантско обслужване” ЕАД**

Финансовите резултати за отчетната 2013 година, спрямо предходните две години могат да се обобщят:

<b>№ по ред</b>	<b>Показатели</b>	<b>2011 година</b>	<b>2012 година</b>	<b>2013 година</b>
1	Нетни приходи от продажби	1495	1089	1640
2	Счетоводна печалба(загуба)	-333	-707	-469
3	<b>Коефициент на рентабилност на приходите от продажби</b>	<b>-0,22</b>	<b>-0,65</b>	<b>-0,29</b>

От посочените данни е видно, както е показано и в графиката, че рентабилността варира от тенденция на силно намаляване за предходната 2012 г. спрямо 2011 г., към тенденция на силно увеличаване за отчетната 2013 г. спрямо предходната 2012 г., т.е. значително подобряване на рентабилността.

Това е така, защото нетните приходи от продажби са увеличени през отчетната 2013 г. с 551 хиляди лева спрямо предходната 2012 г., което е 50,60 % увеличение.

Същевременно финансовият резултат през отчетната 2013 г. е намаляване на загубата с 238 хиляди лева спрямо предходната 2012 г., което е подобряване на финансовия резултат (намаляване на счетоводната загуба) с 33,66%.



Отчетната 2013 г. беше трудна за „Интендантско обслужване” ЕАД. Дружеството се сблъска с редица проблеми, произлизащи от различни фактори, основните от които бяха следните:

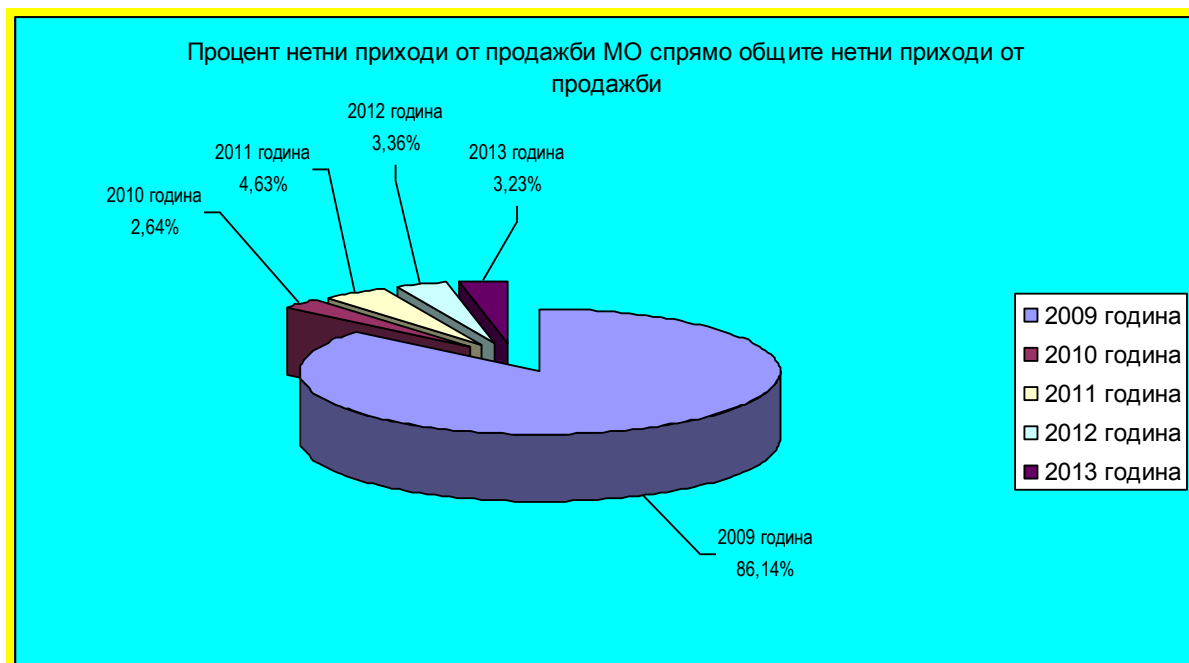
✓ Политиката на МО

Промяната в политиката на Министерство на отбраната спрямо дружеството – от директно възлагане на поръчките, към **отворени процедури за избор на изпълнител**.

До 2010 г. възлагането на доставките на униформени облекла се извършваше с директно възлагане, а от 2010 г. тази практика се промени и Министерство на отбраната започна да възлага доставките на униформени облекла чрез обществени поръчки. През 2012 година Дружеството изпълняваше поръчки за ушиване на униформени облекла по договор 2011/2012 г. на два пъти по-ниска стойност от договора, сключен през 2010 г. с Министерството на отбраната, който приключи през 2012 г. През месец ноември 2012 г. с решение № 15/28.11.2012 г. на Заместник-министъра на отбраната Дружеството беше определено за изпълнител на обществена поръчка по Процедура без обявление - Процедура за възлагане на обществена поръчка за Ушиване на униформени облекла по поръчка за военнослужещите от Българската армия със срок за изпълнение 2014 година. Договорът се сключи чак на 09.05.2013 г., макар че военнослужещите в системата се нуждаеха спешно от униформени облекла, и се наложи да се изпълняват спешни неотложни поръчки във връзка с произвеждане в звание и чин военнослужещи с възлагателни писма от Министерство на отбраната преди сключване на договора, които бяха заплатени с чекове след сключване на договора.

№ по ред	Показатели	2009 година	2010 година	2011 година	2012 година	2013 година
1	Нетни приходи от продажби	7654	547	1495	1089	1640
2	Нетни приходи от продажби по договори с Министерство на отбраната (МО)	6851	15	72	38	55
3	Процент нетни приходи от продажби МО спрямо общите нетни приходи от продажби	89,51%	2,74%	4,82%	3,49%	3,35%

Процентът на нетните приходи от продажби на Министерство на отбраната спрямо нетните приходи общо за отчетната 2013 г. и предходните посочени периоди много нагледно може да се види от графиката:



Видно от графиката, докато делът на приходите от продажби по договори по обществени поръчки с Министерство на отбраната в общите приходи от продажби на Дружеството през 2009 г. е значителен - 89.51%, през 2010 – възлиза едва на 2.74%, през 2011 г. е 4.82%, а през предходната 2012 г. е 3,49%, а през текущата 2013 г. е 3,23%, което показва, че Дружеството през последните четири години основно произвежда продукция за клиенти извън обществени поръчки с Министерство на отбраната (през последните две години - в т.ч. по Лицензионни договори с МО и други).

Дружеството възнамерява да продължи да участва в обявяваните процедури, но има висок фактор на несигурност, правят се не малки разходи за плащане на гаранционни суми по подготовка и участие, но не винаги това довежда до възлагане на поръчките.

✓ Продължаването на Световната финансова криза

Световната финансова криза постави в затруднение цялата икономика на България, но имаше особено големи последствия върху шивашкия бранш – редица фирми фалираха и изчезнаха от пазара и продължават да фалират. Това от своя страна се отразява и положително - основно в по-малка конкуренция на вътрешния пазар. Докато по-развитите западни държави постепенно излизат от кризата, в Р България този процес още продължава и даже се задълбочава.

✓ Цялостната преориентация към свободния пазар

За оцеляването на дружеството бе необходима цялостна преориентация към свободния пазар, развиване на дейност в нова, високо конкурентна пазарна среда.

Водят се преговори за производство за експорт в чужбина.

Внедрена беше **система за управление на качеството** съобразно **EN ISO 9001 : 2008**.

✓ Лоша материална база, с остаряло оборудване.

Дружеството инвестира в цялостен ремонт на партерния етаж и създаването на „ШОУ РУМ”, в който произведените изделия да достигат директно до крайните потребители, което неминуемо подобри представителността и възможността за привличане на нови потенциални клиенти.

Лошата материално-производствена база води до негативни резултати:

- Необходимост от поддръжка;
- Висока енергоемкост (В „Интендантско обслужване” ЕАД клон Калофер има огромни производствени помещения, които се отопляваха от локално парно с използване на мазут; В „Интендантско обслужване” ЕАД ЦУ София – отоплението е изцяло на ток, цената на който през последните една-две години значително нарастна, което значително повишава режимните разходи по поддръжка на сградния фонд);
- Остарял сграден фонд, с цел подобряване условията на работа, нуждаещ се не само от козметичен текущ ремонт, а от основен ремонт, което изисква много финансови средства.

Всичко това води до ненужно натоварване на разходите и оттам занижаване ефективността на производството, което води до намаляване на рентабилността на Дружеството.

Ефективността на производството би могла да се подобри още с модернизация на технологичната база, за което към момента Дружеството не разполага с достатъчно средства, но търси възможности.

Въпреки това, Дружеството е предприело множество мерки, които са довели до подобряване на производството и приходите и налагането му на свободния пазар.



**2.1. Приходите по видове дейност за отчетната 2013 година,**  
 спрямо предходните периоди са, както следва:

<b>№ по ред</b>	<b>Показатели</b>	<b>2011 г.</b>	<b>2012 г.</b>	<b>2013 г.</b>
1	Общо приходи от оперативна дейност	1 733	1 327	1 834
2	1. Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	1 495	1 089	1 640
3	от продукция	945	878	1 205
4	от стоки	48	40	82
5	от услуги	502	171	352
6	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	5	19	34
7	3. Други приходи, в т.ч.:	233	219	160
8	от наеми	17	2	2
9	от финансираня (и за ВВЗ)	118	2	1
10	4. Общо финансови приходи	1	0	0
11	5. Извънредни приходи	17	0	0
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ:</b>	<b>1751</b>	<b>1327</b>	<b>1834</b>

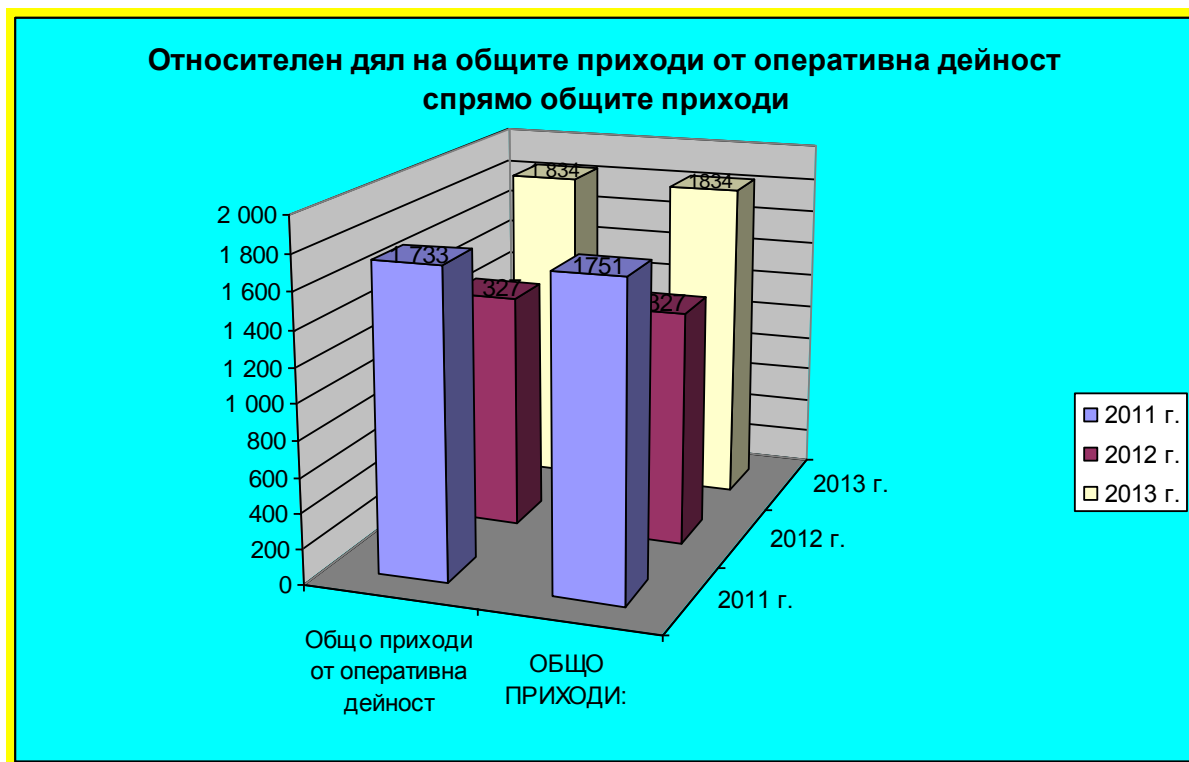
През отчетната 2013 година общите приходи от оперативна дейност възлизат на 1,834 хиляди лева, спрямо 1,327 хиляди лева за предходната 2012 г., което е увеличение с 507 хиляди лева или увеличението е с 38,21% . Т.е. наблюдава се тенденция на увеличение на размера на общите приходи от продажби. Това естествено има своето отражение в посока подобряване на рентабилността на „Интендантско обслужване” ЕАД, което пък рефлектира в подобряване на крайния финансов резултат на дружеството – значително намаляване на счетоводната загуба за текущата 2013 година спрямо предходната 2012 г. с 34,13%.

Неритмичното постъпление на приходите и необходимостта от оборотни средства наложи да се сключат договори за краткосрочни кредити и заеми: кредит-овърдрафт с обслужващата Банкова институция, както и краткосрочен междуфирмен заем, сключен през предходната година. които още не са изцяло изплатени, което неминуемо увеличава разходите за тяхното обслужване.

<b>№ по ред</b>	<b>Показатели</b>	<b>2011 г.</b>	<b>2012 г.</b>	<b>2013 г.</b>
1	Общо приходи от оперативна дейност	1 733	1 327	1 834
12	<b>ОБЩО ПРИХОДИ:</b>	<b>1751</b>	<b>1327</b>	<b>1834</b>



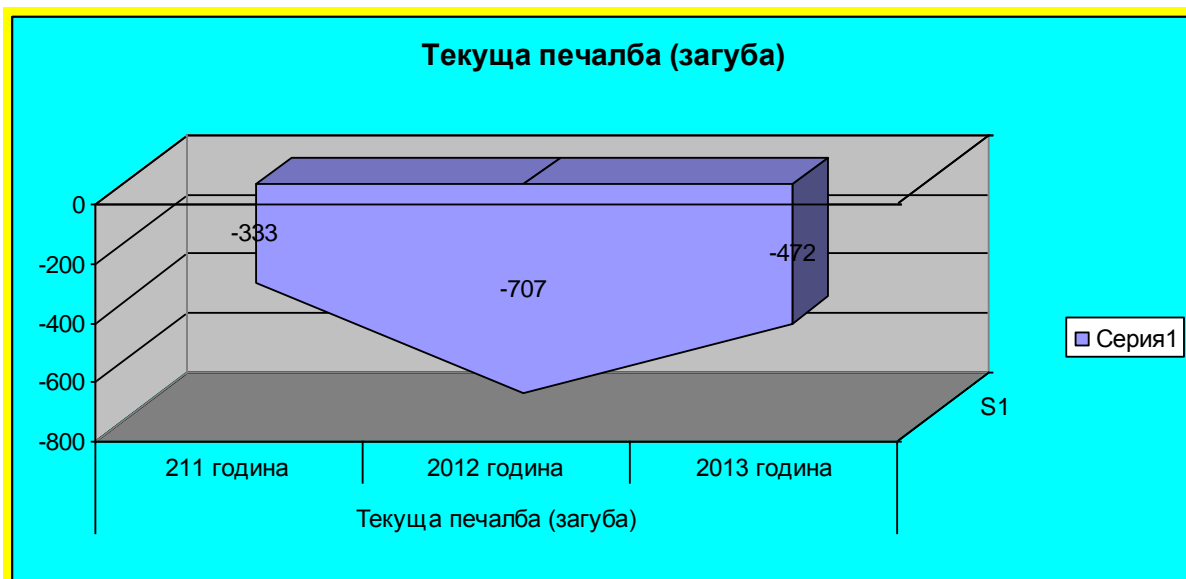
Относителният дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи от оперативна дейност за отчетната 2013 г. и предходните периоди може нагледно може да се види от графиката:



През 2013 г. Дружеството е регистрирало **текущ финансов резултат** – загуба в размер на 472 хиляди лева, докато през предходната 2012 година загубата е в размер на 707 хиляди лева, т. е. имаме намаление на загубата с 295 хиляди лева, което намаление е с 33,24%. , т.е. наблюдава се ясно изразена тенденция на намаляване на загубата и **посоката е подобряване на рентабилността.**

№ по ред	Текуща печалба (загуба)		
	2011 година	2012 година	2013 година
1	-333	-707	-472

Това нагледно може да се види от графиката:

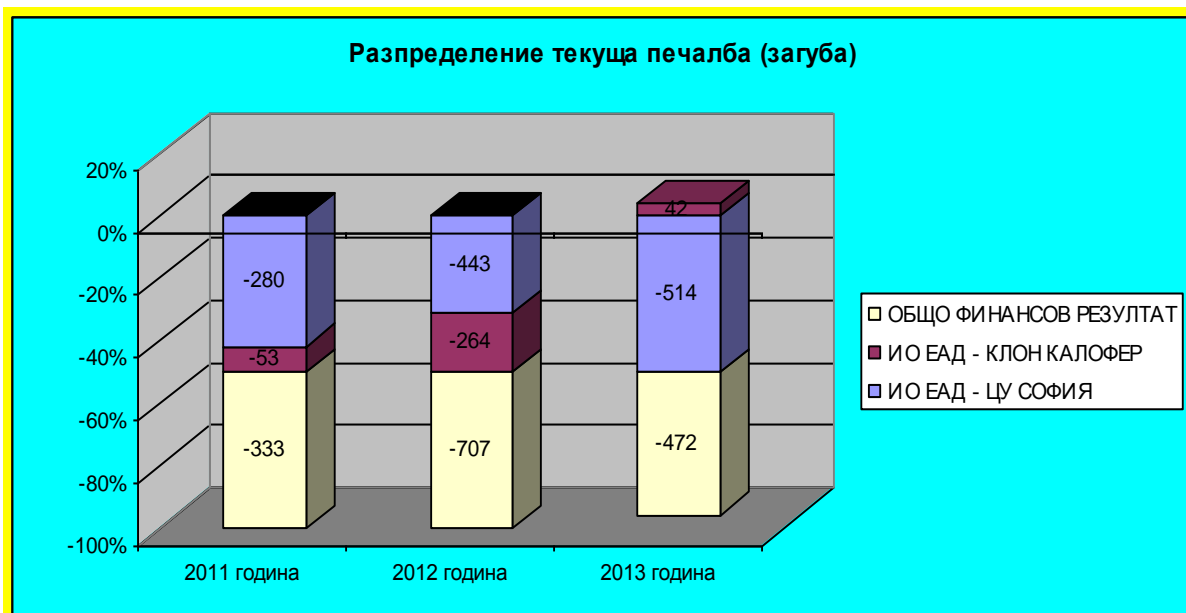


Финансовият резултат за отчетната 2013 година спрямо предходните периоди в Дружеството е формиран, както следва:

№ по ред	Текуща печалба (загуба)	2011 година	2012 година	2013 година
1	ИО ЕАД - ЦУ СОФИЯ	-280	-443	-514
2	ИО ЕАД - КЛОН КАЛОФЕР	-53	-264	42
3	<b>ОБЩО ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ</b>	<b>-333</b>	<b>-707</b>	<b>-472</b>

В клон Калофер са съсредоточени по-голямата част от производствените мощности и производствен персонал.

Относителният дял в разпределението на финансовия резултат за отчетната 2013 г. спрямо предходните между „Интендантско обслужване” ЕАД ЦУ София и „Интендантско обслужване” ЕАД клон Калофер се вижда нагледно от графиката:



**2.2. Разходите по видове дейност за отчетната 2013 г.** спрямо предходните години са, както следва:

№ по ред	Показатели	2011 г.	2012 г.	2013 г.
1	Общо разходи за оперативна дейност	2 072	2 018	2 277
2	1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0	0	0
3	2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т.ч.:	816	974	1 181
4	за суровини и материали	461	600	831
5	за външни услуги	355	373	350
6	3. Разходи за персонала, в т.ч.:	853	690	729
7	за възнаграждения	714	577	609
8	за осигуровки	139	113	120
9	4. Разходи за амортизации и обезценки, в т.ч.:	214	157	243
	обезценки	0	0	133
	амортизации	214	157	110
10	5. Други разходи	189	196	124
11	6. Общо финансови разходи	8	21	26
12	7. Извънредни разходи	0	0	0
	<b>ОБЩО РАЗХОДИ:</b>	<b>2 080</b>	<b>2 038</b>	<b>2 303</b>

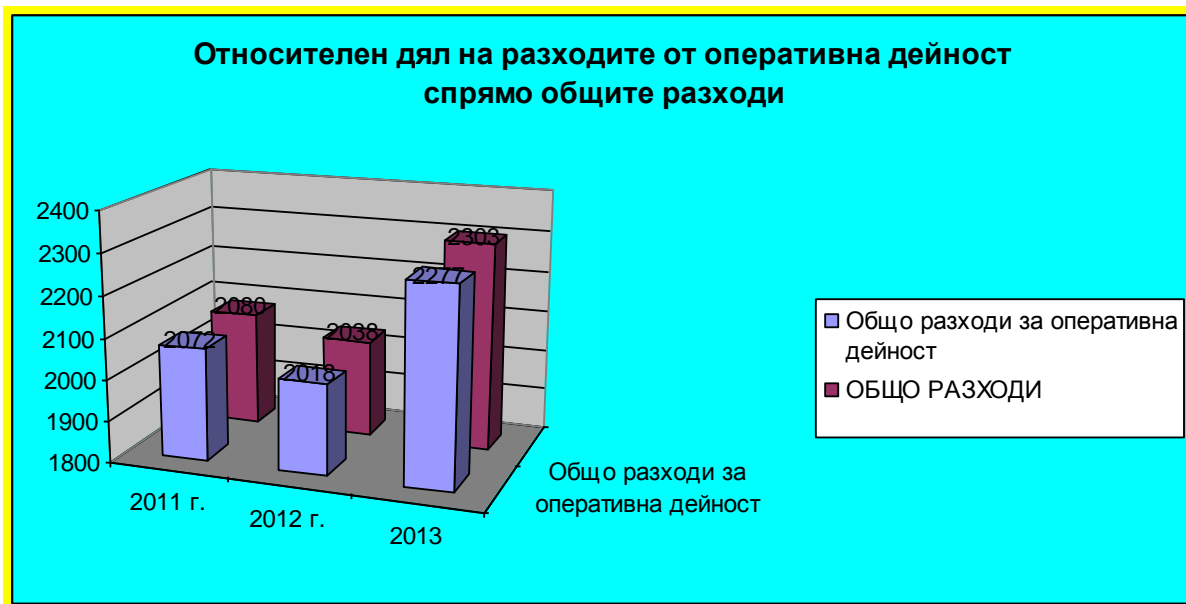
Относителният дял на разходите за дейността спрямо към общата сума на разходите за отчетната 2013 г. спрямо предходните е, както следва:

№ по ред	Показатели	2011 г.	2012 г.	2013
1	Общо разходи за оперативна дейност	2072	2018	2277
2	ОБЩО РАЗХОДИ	2080	2038	2303
3	Относителен дял на разходите от оперативна дейност спрямо общите разходи	99,62	99,02	98,87

Общият размер на разходите от оперативна дейност за отчетната 2013 г. е 2277 хиляди лева, а за предходната 2012 година е бил 2018 хиляди лева, т.е. имаме леко увеличение с 259 хиляди лева, което увеличение е с 12,83%.

Общият размер на разходите за отчетната 2013 г. е 2303 хиляди лева, а за предходната 2012 г. е бил 2038 хиляди лева, т.е. имаме също леко увеличение с 265 хиляди лева, което увеличение е с 13%.

Съответно относителният дял на разходите от оперативна дейност за текущата 2013 г. спрямо общите разходи, съпоставени с относителния дял на разходите от оперативна дейност към общите разходи за предходните периоди, нагледно се вижда от графиката:



Голям константно висок разход в дела на разходите на „Интендантско обслужване” ЕАД имат разходи за амортизации, което се дължи на голямото количество ДА, от които не всички ДМА са в експлоатация и най-вече сгради, които изцяло не се използват за производствената дейност и амортизациите им оказват влияние върху финансовия резултат. За отчетната 2013 година

размерът на амортизациите възлиза на 110 хиляди лева, докато през предходната 2012 година размерът на амортизациите е бил 157 хиляди лева, т.е. имаме намаление с 47 хиляди лева, което е намаление с 29,94%. Това оказва негативно влияние върху финансовия резултат (За отчетната 2013 година – Загуба 472 хиляди лева, а за предходната 2012 година - Загуба 707 хиляди лева).

С цел предприемане на адекватни действия за намаляване на загубата, с разрешение на Министъра на отбраната в качеството му на принципал Дружеството през отчетната 2012 г. закри нерентабилния цех в гр. Пловдив, който беше с лоша материална база и с ниската си производителност имаше значително отражение върху крайния финансов резултат.

С цел намаляване на загубата на дружеството са предприети и действия с решение на Съвета на директорите за включване на имоти на дружеството, които не се използват за дейността, с разрешение на принципала Министерство на отбраната, в програмата за приватизация чрез Агенцията за приватизация и следприватизационен контрол, а именно:

- ✓ Имот в гр. Горна Оряховица, област Велико Търново, ул. „Цар Освободител” № 94, с Акт за държавна собственост № 1437/26.12.1973 г. на окръжен народен съвет гр. Велико Търново.

За този имот Дружеството среща трудности, тъй като в Деловодството липсва заварена достатъчна документация и скици за доказване собствеността и има само един документ АДС 1437/26.12.1973 г., който е предоставено копие по искане на Изпълнителния директор от Областния управител на област Велико Търново. Вероятно ще се наложи да се предприемат нотариални действия за доказване на цялата собственост чрез констативни актове, което води до допълнителни разходи за юридически услуги, нотариални услуги, разходи за вещи лица, командировъчни и други разходи за дружеството;

- ✓ Имот Производствена сграда в с. Бръшляница, община Плевен, м. Байнова могила, УПИ № 127003, с Акт за държавна собственост № 556/19.03.2001 г. на областна администрация Плевен;
- ✓ Имот заедно с производствени и други сгради в гр. Пловдив, гр. Пловдив, бул. „Цариградско шосе № 128, УПИ № 5 с Констативен нотариален акт № 97, т. I, рег. № 1847, нот.дело № 97/2009 г.;
- ✓ Имот – магазин (Интендантска работилница) в гр. Благоевград , ул.„Чакалица 2” вх. Б, УПИ № 5443, кв. 206 с Акт за държавна собственост № 210/13.10.1999 г. на МРРБ, Областна администрация на Благоевградска област.

На основание чл. 8, ал. 2 от ЗПСК има възможност паричните постъпления или част от паричните постъпления от приватизация да бъдат преведени по сметка на дружеството по решение на АПСК след съгласуване с едноличния собственик – принципала Министерство на отбраната и да останат собственост на дружеството. По този начин, ако тези приходи са в полза на „Интендантско обслужване” ЕАД, могат да погасят просрочени задължения на дружеството, и да се излезе по-скоро от тежкото финансово състояние и натрупаните от старото ръководство просрочени дългове към контрагенти и към държавата.

Друг **висок разход в дела на разходите** за отчетната 2013 г. са направените разходи **за обезценка на залежали материални запаси и готова продукция**, които са нямали никакво движение в продължение на много години, морално остарели, някои дефектирали, които не носят икономическа изгода на дружеството в размер на 133 хиляди лева.

**Ако се елиминира този разход, текущият финансов резултат за отчетната 2013 г. би бил значително по-малка загуба, а именно загуба от 339 хиляди лева.**

**През отчетната 2013 година спрямо предходната 2012 г. има тенденция на увеличаване на рентабилността.**

Това преди всичко се дължи на много по-високият темп на нарастване на приходите от продажби от оперативна дейност с 507 хиляди лева - от 1327 хиляди през 2012 г. на 1834 хиляди лева през 2013 г., което е увеличение с 38,21%. при значително по-ниска степен на увеличаване на разходите от оперативна дейност с 259 хиляди лева – от 2018 хиляди лева през предходната 2012 г. на 2277 хиляди лева през отчетната 2013 г., което увеличение е с 12,83%.

Темпът на нарастване на приходите от оперативна дейност превишава темпа на нарастване на разходите от оперативна дейност през отчетната 2013 г. спрямо предходната 2012 г. 1,96 пъти, което от своя страна предполага темп на нарастване на рентабилността.

Относителният дял на приходите от оперативна дейност спрямо разходите от оперативна дейност за отчетната 2013 г. спрямо предходните периоди е както следва:

№ по ред	Показатели	2011 г.	2012 г.	2013 г.
1	Общо приходи от оперативната дейност	1 733	1 327	1 834
2	Общо разходи за оперативна дейност	2 072	2 018	2 277
3	Относителен дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите разходи от оперативна дейност	83,64	65,76	80,54

Нагледно относителният дял на общите приходи от оперативна дейност спрямо общите разходи за оперативна дейност през отчетната 2013 г. спрямо предходните периоди се вижда от графиката:



Трудностите, които производителите на облекло срещат са постоянните промени в цените на материалите, транспорта, енергията, а така също промени в курсовите разлики и лихвените проценти. Тези трудности се наблюдават както по времето на възхода на пазара, така и по време на рецесията. Положението се усложнява от ръста на междуфирмената задлъжнялост.

Имайки предвид, че дружеството е 100% държавна собственост, управленският екип спазва най-високи стандарти за прозрачност в управлението.

През отчетната 2013 г. Дружеството **работи по договори** за производство на: специална продукция - парашути; униформени облекла за военнослужащите от сферата на Министерство на отбраната, Военна академия „Г.С.Раковски” гр. София, ВВМУ „Н.Й.Вапцаров” – гр. Варна, Лицензионен договор между МО и Дружеството като лицензополучател – притежател на право на промишлени дизайни в Държавния регистър на промишлените дизайни, МВР, Национална разузнавателна служба, Служба Военна информация, Национална гвардейска част, както и за външни клиенти за производство на униформени облекла, извършваше услуги на ишлеме за изработка на облекла с плат на клиента, изработка на покривки, салфетки, тишлайфери и спални комплекти за престижни хотели, ишлеме услуги за престижни търговски марки, както и по индивидуални поръчки.

Освен производството на униформени облекла, дружеството насочва своята дейност и към свободния пазар, включително и за чужди фирми, в т.ч. за Франция, Германия, Чехия и др. Дружеството се стреми да печели нови клиенти, извършва своя рекламна и маркетингова дейност, в т.ч. се стреми да привлече висококвалифицирани специалисти. Дружеството се стреми към ефективен маркетинг, разпространение и продажба на нови изделия. Във връзка с това Дружеството работи върху организацията на разширяване на



производството и създаването на нови шевни бригади, както в клон Калофер, така и разширяване на производството в ЦУ София.

На база на сключените договори и потенциални преговори с традиционни контрагенти, привличане на нови клиенти, както и на своята Бизнес програма 2014-2016 г., Дружеството се стреми да гарантира приходи за 2014 година, по-високи от тези през отчетната 2013 година и има потенциал и цели да постигне по-висока рентабилност и оттам по-добър финансов резултат и се стреми след една година да постигне и положителен финансов резултат.

### **3. Приходите на Дружеството са реализирани от следните дейности:**

#### **3.1. Продажба на продукция и стоки**

Продажбата на продукция и стоки включва продажба на униформени, специални и работни облекла; фуражки и украса към тях; цивилни облекла по еталони (гражданска продукция); военнополово имущество, парашути и други.

В новооткрития през м. Ноември 2010 г. „ШОУ РУМ”, находящ се в сградата на „Интендантско обслужване” ЕАД, гр. София, ул. „Владайска” № 48 А, се осъществява продажбата на продукцията и стоките. Тук се извършва и вземането на мерките за поръчките. През 2013 г. се наблюдава тенденция на покачване почти 2 пъти (от 40 хиляди лева през предходната 2012 г. на 82 хиляди лева през отчетната 2013 година) на продажбите в „ШОУ РУМА”, както и в магазина в клон Калофер, в т. Ч. И чрез предлагането на сезонни стоки, както и на обезценени стоки с цел привличане на повече клиенти.

Освен директния ефект – повишаване продажбите на дружеството, това има и акумулативен ефект, а именно подобряване представителността в обществото и спрямо потенциалните крайни клиенти. Дружеството се стреми да разширява рекламната си дейност за популяризиране на магазина, пред вид това, че не се намира на централна улица и макар че стоките са качествени и на много добра цена все още оборотът е незадоволителен, но чрез разширяване на асортимента на предлагане постепенно оборотът ще се увеличава.

Размерът на приходите от продажба на продукция и стоки за 2013 година година е 1287 хиляди лева, докато за предходната 2012 г. възлиза на 917 хиляди лева, което е увеличение с 370 хиляди лева, или увеличение с 40,35%.

През 2011 г. започна нова практика за сключване на лицензионни договори чрез предоставяне правото на ползуване на промишлени дизайни съгласно военнотехнически спецификация към всеки договор за производството на униформени облекла за нуждите на военнослужещите от Министерството на отбраната, структурите на пряко подчинение на Министъра на отбраната и Българската армия. Дружеството реализира значителна част от прихода от продажби на продукция през предходната 2012 г. и през отчетната 2013 г. по Лицензионен договор, сключен през 2012 г. чийто втори етап приключи през 2013 г.

**„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София притежава изключителни права върху три промишлени дизайна** отнасящи се

към предмета на дейност, съгласно Закона за промишления дизайн и съответни свидетелства за промишлен дизайн, издадени от Патентното ведомство на Република България. Промислените дизайни са с предмет:

- ✓ раница, самар;
- ✓ костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- ✓ костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризон.

За униформените облекла възложени по договор с Министерство на отбраната, Военна академия „Г.С.Раковски” гр. София се извършват без налични плащания, които се отчитат с чекове от поименни чекови книжки на военнослужещите. Пред вид на това, че Министерството на отбраната разреши осребряване на остатъка от стойността на чековите книжки след м.ноември 2013 г., дружеството срещна трудности, тъй като някои от военнослужещите се отказаха от поръчките си за ушиване на униформени облекла, които към този момент още не бяха изпълнени, за да си осребрят сумата. Закъснява се и с раздаването на новите чекови книжки и по този начин се забавя изплащането на вече ушити изделия. Би улеснило и военнослужещите и дружеството, ако остатъка от стойността по чековите книжки от предходна година да могат да се използват за поръчки на облекла и до края на следващата година.

### **3.2. Предоставяне на услуги**

Услугите, предоставяни от Дружеството, включват преди всичко производство на униформени облекла по еталон, ишлеме, фирмени униформи, както и производство на облекла по индивидуални поръчки с плат на възложителя.

През последните години „Интендантско обслужване” ЕАД се специализира в на ишлеме услуги за престижни търговски марки като „Зара”, „Манго”, „Промод”, „Камю”, „Индуико” и други. В „ШОУ РУМА” на Дружеството могат да се закупят някои от тези и други престижни марки дрехи и то на много добри цени. Тенденцията е този пазар да нараства.

Приходът от предоставени услуги ишлеме за отчетната 2013 г. е 352 хиляди лева, докато през предходната 2012 г. е 171 хиляди лева, т. Е. Имаме значително увеличение със 181 хиляди лева, което е увеличение със 105,81%.

През отчетната 2013 година Дружеството изпълняваше и поръчки за ишлеме на спално бельо, предназначено за престижни хотели.

## **4. Предвиждано развитие на дружеството**

Управлението на ефективността на Дружеството се основава в набелязването и приоритетното изпълнение на инициативи, проекти и програми с цел да се доближат стойностите на конкретните показатели за ефективност до определени целеви нива.

Изхождайки от постигнатото в рамките на отчетната 2013 година, набелязаните мерки в Бизнес програма 2014-2016 година, сключването на

потенциални договори с нови клиенти, очакваните приходи от продажбата чрез приватизация от АПСК на част от имотите, които не се използват, освобождаване чрез продажба и/или бракуване на ДМА, които са морално остарели и не са в употреба, с разрешение на Принципала Министерство на отбраната - отдаване под наем на неизползваните помещения в административната сграда на „Интендантско обслужване” ЕАД в гр. София, както и други мерки, от Бизнес-програмата, Съветът на директорите счита, че Дружеството е в състояние да се развива положително и в бъдеще.

Дружеството съгласно визията си за развитие на производствено предприятие, конкуренцията на пазара и все по-високите изисквания на съвременното общество се стреми да направи качествен скок в управлението на бизнеса, чрез продължаване процеса на модернизация на базата и ДМА и разширяване на производството.

Въпреки трудните пазарни условия, „Интендантско обслужване” ЕАД, благодарение на своя опит и традиции в производството на специална продукция и облекла, собствено производство и ишлеме за свободния пазар, не само ще отстоява, но ще се стреми да разширява своите позиции и да постига съизмерими с това по-високи финансови резултати.

#### **Дружеството цели:**

- Повишаване на приходите - чрез повишаване заетостта на производствените мощности и разкриване на нови работни места с цел задоволяване на нововъзникващи потребности на пазара;
- Повишаване на приходите - чрез подбор на продукция с по-висока добавена стойност;
- Диверсификация на източниците на приходи, сключване на нови договори с традиционните клиенти, както и привличане на нови клиенти;
- Модернизация на ДМА и подобряване на условията на труд;
- Използване на по-високи технологии -закупуване и внедряване на автоматизирана система за изработка на кройки (AutoCad).
- Набиране на високо квалифициран персонал на ключови позиции включително и маркетинг за постигане все по-високите изисквания на пазара и конкуренцията;
- Подпомагане на приходите – чрез отдаване под наем, с разрешение на принципала – Министерство на отбраната, на неизползваните ДМА и помещения; отдаване срещу заплащане паркинг места в двора на сградата на дружеството в ЦУ София;
- Приток на финансови ресурси чрез освобождаване с разрешение на принципала – Министерство на отбраната от сгради, машини и съоръжения, които не носят икономическа изгода на дружеството, но калкулират разходи;

- Перманентно преразглеждане и оптимизиране на разходите на дружеството;

**„Интендантско обслужване” ЕАД се стреми да бъде:**

- Печеливша компания;
- Ефективна компания с оперативни процеси, по-добри от средните в бранша;
- Високотехнологична компания, с прилагане и разработване на нови иновационни технологии, практики и влагани материали;
- Да поддържа имидж на стабилен партньор;
- Да поддържа опита и традициите, които притежава по отношение на специфичните изделия (изработване на униформени и камуфлажни облекла; гвардейски униформи и други);
- Социално и екологично отговорна компания;
- Да регистрира и нови патенти и други обекти на интелектуалната собственост, с които се осигурява уникалност на продукцията;
- Прозрачно управлявана компания.

Изготвил: \_\_\_\_\_  
(Дора Дънкова)

Изпълнителен  
директор: \_\_\_\_\_  
(Ганчо Караджов)

**Дата: 25.03.2014 г.**

