

# ДОКЛАД

ЗА

## ДЕЙНОСТТА НА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА ДОЛЕКУВАНЕ, ПРОДЪЛЖИТЕЛНО ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ „СВЕТА БОГОРОДИЦА” ЕООД ЗА 2013 ГОДИНА И ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

НАРЕЧЕНСКИ БАНИ





**МИНИСТЕРСТВО НА ОТБРАНАТА**  
**МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА ДОЛЕКУВАНЕ, ПРОДЪЛЖИТЕЛНО**  
**ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ**

**“СВЕТА БОГОРОДИЦА” ЕООД – НАРЕЧЕНСКИ БАНИ**

с. Нареченски бани  
ул. “Панорама” 8

Тел. 03342/2212  
Факс: 03342/2243

GSM: 0888 105 105  
[svbogoroditsahospital@abv.bg](mailto:svbogoroditsahospital@abv.bg)

**ДОКЛАД**  
**ЗА ДЕЙНОСТТА НА МНОГОПРОФИЛНА БОЛНИЦА ЗА ДОЛЕКУВАНЕ,**  
**ПРОДЪЛЖИТЕЛНО ЛЕЧЕНИЕ И РЕХАБИЛИТАЦИЯ “Света**  
**Богородица” ЕООД с. Нар. бани за 2013 година**

**УВАЖАЕМИ ГОСПОДИН МИНИСТЪР,**

Болница „Света Богородица” е здравно заведение с над 70-годишна история. Създадено през 1939 год. за лечение и рехабилитация на военноинвалидите и пострадалите, а по-късно като военен санаториум. Същата непрекъснато се е доказвала като елитна болница за възстановяване здравето на военнослужещите и гражданите на Република България.

Мисията на болницата е укрепване здравето, както на военнослужещи и работещи в Министерството на отбраната, така и на гражданите на Република България.

Пред колектива на болницата през отчетната 2013 година стоеше нелеката задача за качествено изпълнение на национални здравно-промотивни, лечебни и рехабилитационни програми за борба с редица социално-значими заболявания като стреса, заболяванията на сърдечносъдовата система и диабета.

2013 година беше година на усилен и всеотдаен труд на целия персонал за постигане на поставените задачи, което е видно от показаните по-долу лечебни и финансови резултати.

В началото на годината, пред колектива на лечебното заведение, бяха поставени за решаване няколко задачи, съгласно утвърдената от Министъра на отбраната Програма за развитие, а именно:

1.Обновяване и осъвременяване материалната база, с цел подобряване на битовите условия и условията за лечение на пациентите.

2.Подобряване качеството на приема на пациентите, извършването на диагностични и лечебни услуги и постигане на пълен комфорт при битовото им обслужване.

3.Преразглеждане и утвърждаване на механизмите за управление и разпределение на материални, финансови и човешки ресурси.

4.Разширяване пазара на медицинските услуги на болницата чрез сключване на договори с МО, НЗОК, туроператорски фирми, осъществяване на рекламна дейност, задълбочаване на контакти с Военно-медицинска академия и подчинените и здравни заведения - Министерство на здравеопазването, Асоциацията по балнеология, както и с общински и районни болници, профилни завеждащи клиники и отделения в тези болници и общопрактикуващи лекари.

През 2013 год., на основание чл.106,ал.1 от Закона за лечебните заведения, подписахме с Министъра на отбраната договор № ТД № 1/25.01.2012 год., за осъществяване на лечебна дейност за служителите на Министерството на отбраната /кадрови и цивилни, както и от резерва и техните семейства/. Същият бе изпълнен коректно и от двете страни.

За отчетната 2013 год., МБДПЛР „Св.Богородица” ЕООД, сключи договор с НЗОК по осем броя клинични пътеки, характеризиращи дейността и профила на болницата. В заведението се лекуват следните заболявания по сключения договор:

- ✓ № 8 „Диабетна полиневропатия”;
- ✓ № 237 „Физикална терапия и рехабилитация при болести на централна нервна система”;
- ✓ № 241 „Физикална терапия и рехабилитация при болести на периферна нервна система”;
- ✓ № 244 „Физикална терапия и рехабилитация при болести на опорно-двигателен апарат”.
- ✓ № 236 „Физикална терапия и рехабилитация при първични мускулни увреждания и спинална мускулна атрофия”;
- ✓ № 238 „Физикална терапия и рехабилитация след инфаркт на миокарда”;
- ✓ № 239 „Физикална терапия и рехабилитация след сърдечни операции /ЗЗОЛ над 18 год./”;
- ✓ № 243 „Физикална терапия и рехабилитация при родова травма на периферна нервна система”.

Изхождайки от факта, че за болничната помощ НЗОК прави т.н. лимитиране на средствата за лечение на пациентите, съобразно броя на клиничните пътеки, броя на болничните легла и профила на болницата, като това води до невъзможност да се увеличава предмета на дейност и печалбата от своя страна, то в такъв случай може единствено да се разшири предмета на дейност. Броят на клиничните пътеки за болниците за рехабилитация е ограничен, по-точно специално за нашата болница ние работим по абсолютно всички пътеки за рехабилитация. В такъв случай остава да се намесваме в дейности, които се изпълняват от болниците за активно лечение. Една от

пътеките за лечение и профилактика на диабета /пътека № 8/ изисква в алгоритъма си наличието на рентгенов апарат. Въпреки това някои от болниците за активно лечение в национален мащаб не притежават такъв а работят по тази пътека. Това ни задължава, да се опитаме изпълнявайки всички останали условия по алгоритъма, да искаме, пътека № 8 също да бъде включена в предмета на дейност на болницата.

Във връзка с осъществяването на горепоменатия договор, като се има предвид, че финансирането на т.н. „клинични пътеки” се извършва изключително през Здравно-осигурителната каса, в болницата е разработена програма за хоспитализация и лечение на тези заболявания. До сега в Програмата на НЗОК нямаше клинични пътеки за рехабилитация на функционални заболявания на нервната система и някои заболявания на обмяната на веществата, които са приоритетни за дейността на болницата. Независимо от това, ръководството на болницата проведе разговори с представители на РЗОК за осъществяването им в бъдеще.

Отговаряйки на критериите на НЗОК за работа по горепоменатите клинични пътеки, МБДПЛР „Св.Богородица”ЕООД трябваше да бъде окомплектована с нова апаратура и техника и да се пренастрои работата на персонала съобразно изискванията на НЗОК. Поради това, действията на болницата за профилактика и рехабилитация на бойния стрес и някои психологични отклонения, значително намаля, особено при кадровите военнослужещи. Това обаче в никакъв случай не означава, че е намалена готовността за извършване на профилактика и рехабилитация на бойния стрес, когато това се наложи.

Добрата работа на персонала от всички звена позволи болницата да приключи годината със 29 хил.лв., счетоводна печалба, като след преобразуване и приспадане на полагащия се корпоративен данък, същата възлиза на 16 хл.лв. За този период от време, през болницата са преминали 6091 пациента.

Отчитайки натоварването на болницата в предходни години, както на местно ниво, така и в национален мащаб, се установява, че месеците януари, февруари – до средата на м.март са слабо натоварени по отношение на прием и лечение на пациенти. В същото време, разходите за отопление през зимата са големи. От друга страна, ремонтните дейности в болницата, независимо от неблагоприятните климатични условия, са възможни единствено през тези месеци, тъй като през останалия период от време лечебното заведение е натоварено между 90 и 100 %. Всичко това прави желателно затварянето на болницата през периода м. януари. Това е времето, през което персонала ползва по-голямата част от платените си годишни отпуски. Тази сезонност, в средногодишното натоварване в бъдеще ще отпадне, поради ангажираността с НЗОК, въпреки че такава сезонност се наблюдава в национален мащаб в сродните по профил заведения /санаториуми, специализирани и многопрофилни болници за рехабилитация/.

Всички тези условия, през първото полугодие на годината, влияят отрицателно върху финансовия резултат на болницата. Това, по принцип не е причина за безпокойство на ръководството, по простата причина, че още в третото тримесечие загубите се компенсират и постепенно дейността на болницата става печеливша. Доказателство за това е крайният финансов резултат.

Структурата на контингента преминали пациенти е както следва:

### Сведение за преминали пациенти за 2011 – 2013 година.

| №              | Контингент преминали пациенти                        | Брой преминали пациенти |             |             | Ръст спрямо 2012г. |
|----------------|--|-------------------------|-------------|-------------|--------------------|
|                |  | 2011г.                  | 2012г.      | 2013г.      |                    |
| 1.             | Кадрови военнослужещи.                               | 62                      | 58          | 57          | - 1                |
| 2.             | Граждански лица в МО, пенсионирани и член семейство. | 301                     | 280         | 297         | + 17               |
| 3.             | Ветерани от войните и военноинвалиди.                | 22                      | 22          | 17          | - 5                |
| 4.             | Клинични пътеки.                                     | 3104                    | 3547        | 4217        | + 670              |
| 5.             | Други.   | 2124                    | 1953        | 1503        | - 450              |
| <b>ВСИЧКО:</b> |  | <b>5613</b>             | <b>5860</b> | <b>6091</b> | <b>+ 231</b>       |

Видно от таблицата се забелязва увеличение броя на постъпилите пациенти, в сравнение с периода 2011 до 2013 год., като относително е намалял ръста на лекуващите се от системата на Министерството на отбраната. Това се дължи на значителните съкращения, които бяха направени в Българската армия от една страна, а от друга явното неразбирателство от командния и лекарски състав, значението за профилактика и лечение на бойния и посттравматичния стрес на кадровите военнослужещи, особено на тези, които участвуват в мисии зад граница. По-чувствителен ръст има при броя на приетите цивилни пациенти. Това се дължи на продължаващото утвърждаване на Болницата като здравно заведение, както от районен, така и от национален мащаб, осъществяната реклама и нарастващото търсене на заведението. Сумарно нарастването приема на пациенти е в по-малък диапазон, поради легловия капацитет на болницата. Същото може да се увеличи точно с избягването на сезонността при приемане на пациентите.

Не на последно място, причина за намаляне броя на постъпилите и лекувани пациенти е липсата на такива по Програмата за профилактика и рехабилитация на НОИ, които средно годишно са около 2000 човека. Във финансово отношение, загубата на този род пациенти е около 800 хл.лв. годишно. В същото време болницата е една от най-добре представящи се в профилактична и рехабилитационна работа от определените да работят по тази програма. Нежеланието на надзорния съвет на Национално-осигурителния институт, да включи болница „Св.Богородица” в тази програма, води до „позволявам си да кажа смешни аргументи за елиминирането на болницата от програмата.” В този ред на мисли съм занимавал Националния омбудсман, Управителя на Националния осигурителен институт и Министъра на здравеопазването. Причина за нежеланието им е, най-вероятно, силно намалените средства за тази програма, като оправданието им е предмета на дейност на болницата /т.е. освен почивните бази, които принадлежат на НОИ – така нареченото ПРО, тази дейност се изпълнява и в Специализираните болници за рехабилитация, които са към Министерство на здравеопазването. Многопрофилните болници за долекуване, профилактика и рехабилитация, които са общо 5 за държавата, в които влизат болница „ВИТА” гр.Велинград и болница „Св.Богородица” Нар.бани и чийто предмет на дейност освен долекуване и продължително лечение има и рехабилитация и профилактика, което ги прави дори по-добри от останалите. За съжаление господата от Надзорния съвет се крият зад Закона за лечебните заведения, който им позволява да ползват Програмата на НОИ, лечебните заведения създадени по чл.5 от ЗЛС, а Многопрофилните болници по чл.106 от ЗЛС да не участват. Позволявам си да направя този коментар, не толкова като мениджър на търговско дружество, който трябва да се грижи за финансовите постъпления на заведението си, а поради това, че хиляди пациенти, които се нуждаят от профилактика и рехабилитация точно в болница „Света Богородица”, не могат да си го позволят, с което са нарушени правата им.

В стационара през 2013 год. са обслужени 6091 пациента а **амбулаторно са прегледани и обслужени над 640 човека.**



Графически това се изразява по следния начин:



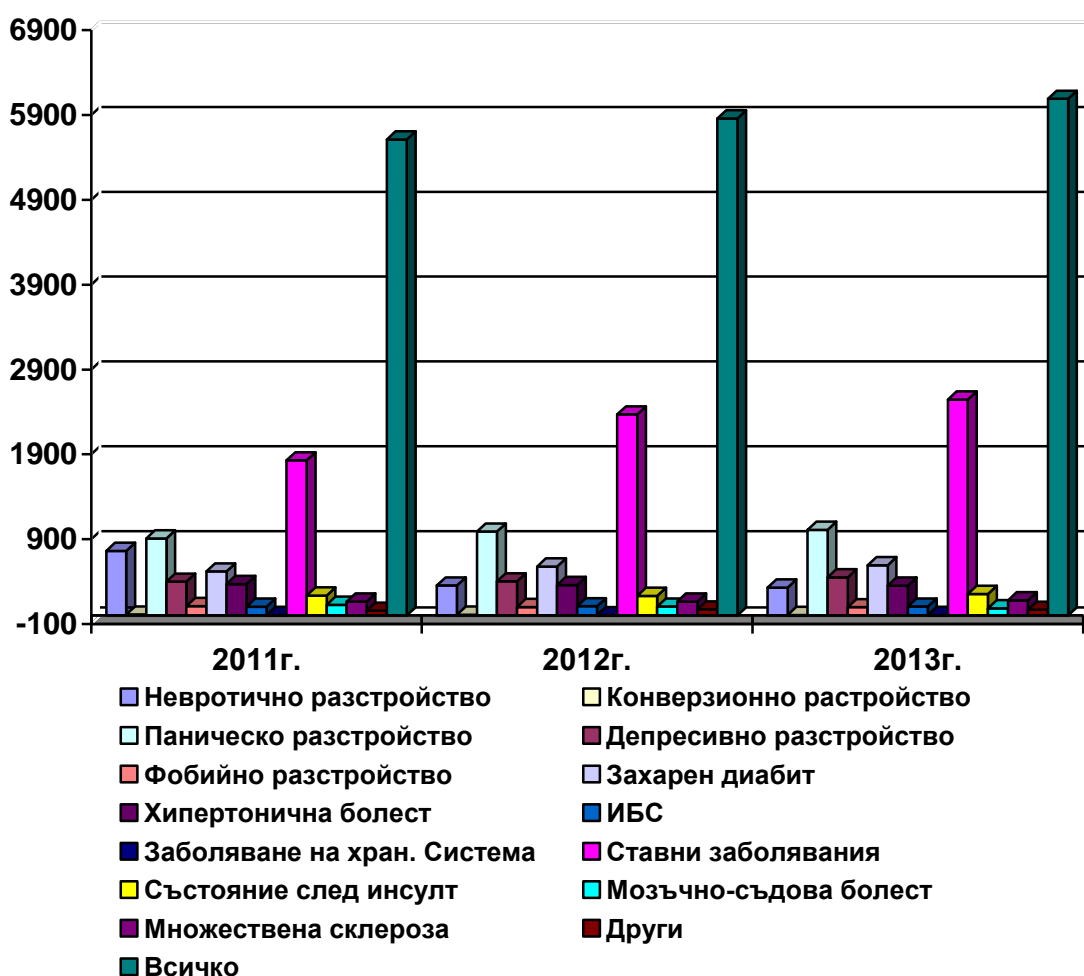
Разпределен по нозологични единици, лечебната дейност на болницата може да се проследи от следната таблица:

**Сведение за преминали пациенти в МБДПЛР “Света Богородица” ЕООД с. Нареченски бани за 2011 – 2013 година по нозологични единици.**

| №              | Нозологични единици                  | Брой преминали пациенти |             |             | Ръст спрямо 2012г. |
|----------------|--------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------|--------------------|
|                |                                      | 2011г.                  | 2012г.      | 2013г.      |                    |
| 1.             | Невротично разстройство.             | 763                     | 354         | 330         | - 24               |
| 2.             | Конверзионно разстройство.           | 12                      | 10          | 6           | - 4                |
| 3.             | Паническо разстройство.              | 910                     | 991         | 1011        | + 20               |
| 4.             | Депресивно разстройство.             | 399                     | 403         | 451         | + 48               |
| 5.             | Фобийно разстройство.                | 111                     | 101         | 99          | - 2                |
| 6.             | Захарен диабет.                      | 520                     | 578         | 593         | + 15               |
| 7.             | Хипертонична болест.                 | 371                     | 360         | 353         | - 7                |
| 8.             | ИБС.                                 | 105                     | 109         | 107         | - 2                |
| 9.             | Заболявания на храносмилат. система. | 7                       | 5           | 6           | + 1                |
| 10.            | Ставни заболявания.                  | 1830                    | 2371        | 2546        | + 175              |
| 11.            | Състояние след инсулт.               | 236                     | 233         | 254         | + 21               |
| 12.            | Мозъчно-съдова болест.               | 127                     | 107         | 86          | - 21               |
| 13.            | Множествена склероза.                | 164                     | 165         | 180         | + 15               |
| 14.            | Други.                               | 58                      | 73          | 69          | - 4                |
| <b>ВСИЧКО:</b> |                                      | <b>5613</b>             | <b>5860</b> | <b>6091</b> | <b>+ 231</b>       |

От това сведение се забелязва постепенно нарастващо увеличение броя на преминалите болни по пътека № 244 и тези с мозъчно-съдова болест и множествена склероза. В този смисъл, поради нарасналия интерес и значителното повлияване на лечението, ръководството на болницата, подготвя програма за по-активно провеждане на лечението и особено на профилактиката и рехабилитацията на мултиплената склероза, с идеята, за в бъдеще, този вид лечение да бъде включено в Европейски програми.

### Графично обемът на преминали пациенти по нозологични единици в МБДПЛР “Света Богородица” ЕООД за периода 2011 – 2013 година



В последните години болницата се утвърди като елитно лечебно заведение за борба със стреса. За съжаление, цивилните пациенти първи откриха и използваха тази дейност, докато рекламата много трудно пробива както в Генералния щаб, така и при кадровите военнослужещи, особено тези участващи в мисии зад граница. Нашето мнение е, че първичната и вторична психопрофилактика на участващите в мисии зад граница трябва да стане задължителна. За целта сме изпратили докладни записки до Вас, до Щабът на



отбраната, в съвместна разработка с центъра по психопрофилактика към Военно-медицинска академия.

От една страна, при направените проучвания, се установява тенденция за увеличаване в национален мащаб на този вид заболявания. Квалификацията на специалистите в заведението се е наложила на лечебния пазар като водеща и с традиции. Това навежда на мисълта да се продължи и обновява този вид лечение с въвеждането на нови методики, провеждане на активни разговори с Министерството на вътрешните работи, за лечение на контингента му, тъй като в национален мащаб то няма заведение за провеждане на този вид лечение. Стремешът на ръководството на болницата, освен провеждането на необходимите лечебни и рехабилитационни мероприятия и да осъществява увеличаването постъплението на финансови средства, което от своя страна ни принуждава да се съобразяваме с изискванията на пазара и да се насочваме към онези лечебни ниши, които ще ни донесат съответните приходи.

**Брой на извършените медицински процедури и изследвания в МБДПЛР “Света Богородица”ЕООД с.Нареченски бани за 2011 – 2013 година.**

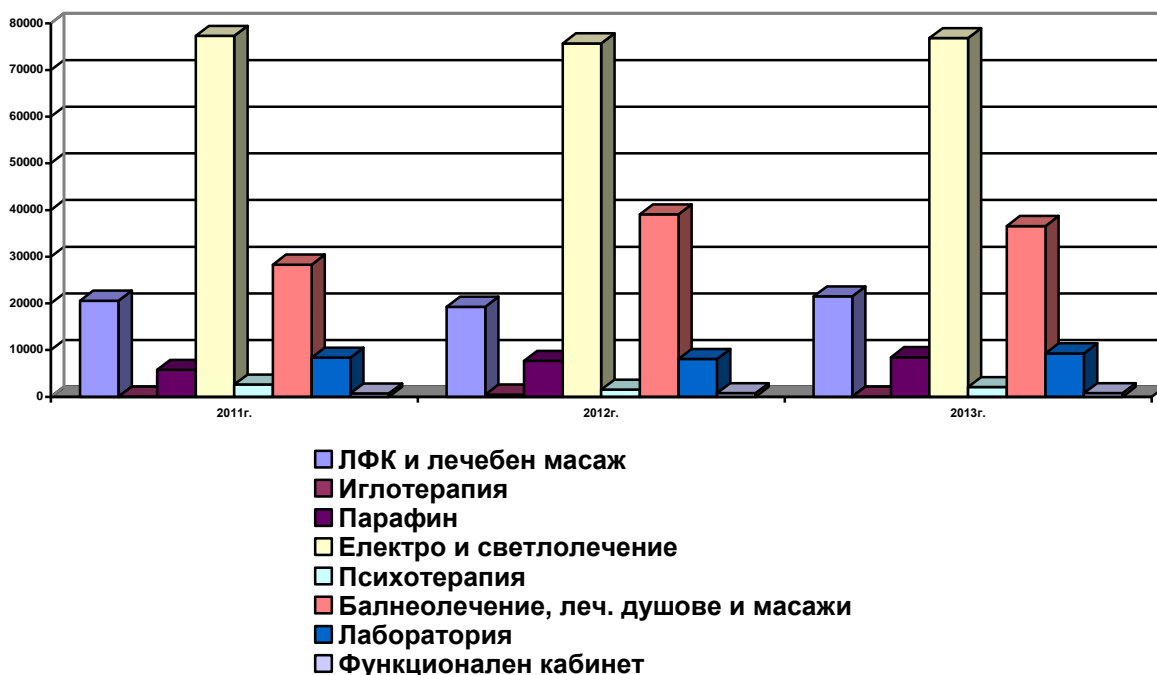
| №                        | Вид медицински процедури и изследвания        | Брой на извършените медицински процедури и изследвания |               |               | Ръст спрямо 2011 г. |
|--------------------------|---|--|---------------|---------------|---------------------|
|                          |   | 2011г.   | 2012г.        | 2013г.        |                     |
| <b>I.</b>                | <b>КИНЕЗИТЕРАПЕВТИЧНИ ПРОЦЕДУРИ</b>           |  |               |               |                     |
| 1.                       | ЛФК и лечебен масаж                           | <b>20584</b>   | <b>19272</b>  | <b>21522</b>  | <b>+ 2250</b>       |
| 2.                       | Иглотерапия                                   | <b>33</b>  | <b>471</b>    | <b>20</b>     | <b>- 451</b>        |
| 3.                       | Парафин                                       | <b>5757</b>  | <b>7677</b>   | <b>8479</b>   | <b>+ 802</b>        |
| <b>II.</b>               | <b>АПАРАТНА ФИЗИОТЕРАПИЯ</b>                  |  |               |               |                     |
| 1.                       | Електро и светлолечение                       | <b>77295</b>   | <b>75695</b>  | <b>76845</b>  | <b>+ 1150</b>       |
| 2.                       | Психотерапия                                  | <b>2606</b>  | <b>1533</b>   | <b>2085</b>   | <b>+ 552</b>        |
| <b>III.</b>              | <b>ВОДОЛЕЧЕНИЕ</b>                            |  |               |               |                     |
| 1.                       | Балнеолечение, лечебни душеве и масажи        | <b>28305</b>   | <b>39101</b>  | <b>36577</b>  | <b>- 2524</b>       |
| <b>ВСИЧКО ПРОЦЕДУРИ:</b> |   | <b>34580</b>   | <b>143749</b> | <b>145528</b> | <b>+ 1779</b>       |
| <b>IV.</b>               | <b>ЛАБОРАТОРНИ И ФУНКЦИОНАЛНИ ИЗСЛЕДВАНИЯ</b> |  |               |               |                     |
| 1.                       | Лаборатория                                   | <b>8351</b>  | <b>8114</b>   | <b>9298</b>   | <b>+ 1184</b>       |
| 2.                       | Функционален кабинет                          | <b>715</b>   | <b>804</b>    | <b>763</b>    | <b>- 41</b>         |

От друга страна, многопрофилността на Болницата, задължава да се търсят пътища за лечение на мозъчно-съдовата болест, диабета, болестите на сърцето, активно да се настоява пред Здравната каса за включване на клинични пътеки за провеждане на рехабилитационно лечение на тези заболявания, което от своя страна ще доведе до планово и равномерно натоварване във времето на заведението. Това ще доведе до премахване на т.н. кампанийност, т.е. натоварване през пролетно-лятно-есенния сезон и чувствително намаляване на пациентопотока през зимния. Още повече, че приемът на пациентите с постинсултни състояния, усложнения на диабета и болестите на сърцето също се е увеличил и задължава активни контакти с профилираните клиники и отделения на болниците за активно лечение, за пренасочване на нуждаещите се. Уникалността на лечебната вода задължава упорито да настояваме и да се борим за включване в лечението и профилактиката не само на българските военнослужещи, а и на чуждестранен контингент, за което целия персонал ще провежда усилена както езикова, така и подготовка. Структурните реформи, които се проведеха в редица болници на държавата, наложиха промяна в приема на пациентите по нозологични единици. Това от своя страна налага и промяна във видовете процедури, съобразно заболяванията. Друга причина за намаление по обем на някои видове процедури е отказа на НОИ да сключи договор с болницата /по независещи от нас причини/. Независимо от това, организационната структура на болницата се запазва и това и позволява във всеки един момент да се пренастрои за създаването и увеличението на нови клинични пътеки свързани с този вид процедури.

През 2013год. болница „Света Богородица” започна дейността си по клинични пътеки с лимит от **796 х.лв.**, който в резултат на извършена над лимитна дейност и направени проверки от РЗКО гр.Пловдив, бе признат и в крайна сметка същият достигна **1 305 х.лв.**

Предметът на дейност на болница „Света Богородица”, още от създаването и, е лечение и профилактика на невротичните състояния и особено на стреса. За съжаление, точно за този вид страдания, няма разработена клинична пътека в Националната здравно-осигурителна каса. По тази причина, до сега, болницата получаваше субсидия по чл.106 от ЗЛЗ и поради естеството си на създаване по § 43-02 от единната бюджетна класификация.

**Графично, обемът на лечебно-диагностичните дейности, може да се изрази по следния начин:**



Ръководството на болницата и персонала, непрекъснато търсят форми и начини за увеличението на натоварването, на балнеолечебните процедури и на апаратна физиотерапия. През последните няколко години, изцяло бе обновена апаратурата в електролечение и залата по психотерапия.

Това доведе до увеличаването в значителна степен броя на лечебните процедури, а от там и на приходите, без да наруши графика на лечение през останалите дни от седмицата. Тенденцията за запазване на този вид дейности ще продължи и през следващата година. Независимо от това смятаме, че е необходимо в интерес на пациентите, в бъдеще да се увеличи броя на обслужващия медицински персонал /лекари, рехабилитатори, водолечители, санитарии/.

Заедно с това и във връзка с настъпилата финансова криза бяха предприети и мерки, като лечебното заведение да намали разходите си и да осъществи икономии както на суровини и материали, така и на разходите за работната заплата. Поради това, бе реализирана икономия от числения състав на болницата от 2 човека. МБДПЛР "Света Богородица" ЕООД се стремеше да изпълни възложените задачи до края на 2013 год. с наличния персонал, от където да дойдат и икономии на фонд „Работна заплата” и ДОО.

✓ По отношение на икономии на разходи за суровини и материали и др. разходи:

- намаляване времетраенето за подгриване на котлите за минерална и битова вода /без да се нарушава лечебния процес/, като същите от автоматичен да преминат на ръчен режим само през деня;

- икономия на консумативи, материали и резервни части;
- икономия на ел.енергия осъществявана чрез системен контрол върху по-големите консуматори /конвектомат, климатици, ел.фурни;
- строг контрол на консумативите за хигиена;
- строго ограничение на разходите за командировки;
- ✓ По отношение на икономии на разходи за външни услуги:
  - необходимите ремонти по сградния фонд да се извършват с наличния технически състав на болницата – аварийно и по приоритет;
  - временно да се спре закупуването на каквато и да е медицинска апаратура, а при крайна необходимост, такива да се закупуват след преговори за разсрочване на плащанията при наличие на правна възможност;
  - да се спре изготвянето на рекламни материали;
  - да се ограничат абонаментите с фирми за услуги.

На територията на курорта съществуват две лечебни заведения за лечение на сходни по вид заболявания - едно към Министерството на здравеопазването с балнеолечебница от поликлиничен тип в миналото, която е обслужвала пациенти, ползващи частни квартири и МБДПЛР „Света Богородица” към Министерството на отбраната. От известен период от време, част от пациентите, които ползват частни квартири, се поемат за лечение от МБДПЛР ”Света Богородица”. По този начин, без да сме ангажирани с хранене и преспиване, и без да нарушаваме графика на пациентите лекувани в болницата, имаме възможност да осъществим допълнителни приходи и да дадем необходимото здраве и профилактика. За целта капацитетът на вани, басейни и водолечебни процедури бе увеличен с изграждането на нова зала за балнео и водни процедури.

Подобрихме организацията и структурата в лечебното заведение и закупихме допълнителна диагностична физиотерапевтична и друга апаратура, с цел да отговорим на изискванията за утвърждаване на новите медицински стандарти. В тази връзка МБДПЛР, чрез РЦЗ гр.Пловдив, получи ново разрешително от Министерство на здравеопазването за осъществяване на лечебна дейност № СЛ-261, като на отделението по физиотерапия и рехабилитационна медицина бе присъдено II-ро ниво на компетентност в съответствие с утвърдения стандарт по „Физикална и рехабилитационна медицина”.

## **АНАЛИЗ НА ИЗПЪЛНЕНИЕТО НА БИЗНЕС – ПРОГРАМАТА.**

На основание чл.29 от Правилника за реда за упражняване правата на собственост на държавата, приет с ПМС № 7/ 1994 година, показателите за 2013 година, в утвърдената от Министъра на отбраната Бизнес-програма се изпълняват както следва:

| Показатели               | Бизнес-задача<br>за 2013 г. | Фактическо<br>изпълнение | %<br>Изпълнение |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------------|-----------------|
| 1. Приходи от дейността. | 2400                        | 2715                     | 113             |
| 2. Разходи за дейността. | 2340                        | 2686                     | 115             |
| 3. Счетоводна печалба.   | 60                          | 29                       | 48              |
| 4. Рентабилност.         | 2.50 %                      | 1.07 %                   | 43              |
| 5. Инвестиции.           | 180                         | 158                      | 88              |
| 6. Персонал.             | 95                          | 93                       | 98              |

Подробности по изпълнение на Бизнес-програмата са дадени в отчета за приходите и разходите и разширения одиторски доклад. От изложените данни се вижда, че показателите са изпълнени много добре, което говори за една добра работа на здравното заведение през отчетната 2013 година.

Ръстът на приходите идва от ефективното използване на легловата база и много добрата работа на балнеолечебните звена, както и реализирането на повече медицински процедури. Това даде възможност на дружеството да увеличи разходите си за текуща издръжка и стабилизира средната брутна работна заплата в Търговското дружество.

Във връзка с бъдещото внедряване на КП № 8, лекарите специалисти по неврология, бяха финансирани и успешно получиха сертификат за работа с електромиограф.

През отчетния период, тримесечно и ежегодно е правен пълен анализ и одиторски контрол от утвърден от Вас експерт-счетоводител. Подробно са анализирани обемните и финансови показатели, които характеризират цялостната дейност на лечебното заведение.

Видна е тенденцията за нарастване на приходите, в резултат на ефективното използване на болничната база, което от своя страна дава възможност за увеличаване разходите за текуща издръжка на дружеството и най-вече на разходите за инвестиции.

#### **По инвестиционния план.**

През отчетната 2013 год., продължи вложенето на сериозни инвестиции по подобряване на материалната база, закупуване на медицинска апаратура /диагностична, балнеолечебна и физиотерапевтична/, обзавеждане на болничните стаи, мебелировка и др. както следва:

1. Латексово боядисване на хотелската част на двата етажа от южното крило на болницата.
2. Подмяна теракота на столовата и основен ремонт на миялното помещение.

3. Закупуване на нова медицинска апаратура /модул за светлинотерапия, Solmed 1 – IR лампа, електротерапевтичен апарат Medim-I, апарат Complex Mitheta 600, ултразвук и др./

4. Усъвършенствуване на информационни системи, закупуване на нови софтуерни програми, компютри и информационна техника за връзка с МО, НЗОК, НАП и др. учреждения.

5. Подобряване и ремонт на съоръженията в пречиствателната станция: за целта се монтира нова хидрофорна група – два броя ултравиолетови лампи, допълнителни резервоари за резервни количества вода и др..

6. Подмяна на столовете в хранителния блок.

7. Стартирахме проектирането и подготовката за строителството на закрит плувен басейн.

### **ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРОБЛЕМИ, СТОЯЩИ ЗА РЕШАВАНЕ ПРЕД МБДПЛР “Света Богородица”ЕООД за 2014 година.**

За същите ще се ръководим от дългосрочните и средносрочни цели и задачи, одобрени в Бизнес-програмата за развитието на здравното заведение в перспектива.

1.И през 2014 година пред МБДПЛР”Света Богородица”ЕООД като основна задача ще стои изпълнението в пълен обем и качество на целите, за които е създадено болничното заведение, утвърждаване на традициите, въвеждане на нови медицински технологии, удовлетворяващи потребностите на обществото и стремеж за постигане на европейски стандарти.

2.Извоюване на възможен оптимален брой клинични пътеки от Националната здравно-осигурителна каса.

3.Подобряване на маркетинговата стратегия през 2014 година. Сключване на договори с туроператорски фирми и др., с цел осигуряване на допълнителен пациентопоток и от там по-интензивно използване на материалната база и осигуряване на допълнителни приходоизточници.

4.Продължаване при създаване на по-благоприятни условия благоустрояването и подобряването на материалната база, частично преобзавеждане и оборудване на кабинети, болнични стаи и други звена.

5.Изготвяне и стриктно изпълнение на одобрен от ръководството план, за разумни икономии на материални и финансови средства през 2014 година.

6. Пускане в експлоатация на закрит плувен басейн.



## **ГОДИШЕН СЧЕТОВОДЕН ОТЧЕТ НА МБДПЛР "СВЕТА БОГОРОДИЦА"ЕООД.**

Балансът, отчетът за приходите и разходите и елементите на приложенията са съставени в съответствие с изискванията на Закона за счетоводството и националните счетоводни стандарти. За целта прилагаме комплект от годишния счетоводен отчет заверен от дипломиран експерт-счетоводител, съгласно изискванията на Търговския закон и Закона за счетоводството.

Анализът на финансовото състояние и извършените стопански операции през отчетния период са подробно отразени в разширения доклад на одиторския контрол.

Финансовата 2013 година, МБДПЛР „Света Богородица”ЕООД приключва със счетоводна печалба в размер на 29 х.лв..

На основание чл.22 от Учредителния акт, Дружеството образува фонд „Резервен”, като за целта източник на същия е 1/10 от печалбата.

### **ОДИТОРСКИ ОТЧЕТ.**

На основание чл.146 и чл.147, ал.2 от Търговския закон, чл.11, т.8 от Правилника за реда за упражняване правата на Държавата в Търговските дружества с държавно участие в капитала / ПМС № 112 от 23.05.2003 г./, т.5 от Учредителния акт на Дружеството, ни бе одобрено, съгласно Ваш Протокол РД-36-47/29.10.2013 год., проверка и заверка на годишните счетоводни отчети на МБДПЛР „Света Богородица”ЕООД с.Нар.бани за 2013 год. да се извърши от дипломиран експерт счетоводител Валентина Димитрова ДИМИТРОВА.

Проверката бе извършена съгласно клаузите заложи в Договора между дипломирания експерт-счетоводител и МБДПЛР „Света Богородица”ЕООД.

Възнаграждението на одитора, съгласно сключен договор, за проверка и заверка на ГФО за 2013 год. е в размер на 1340 лв.

На същия не са предоставени допълнителни средства за данъчни консултации и други услуги несвързани с одита.

Резултатите от дейността на дипломирания експерт-счетоводител може да се видят от приложения разширен одиторски доклад.

**Справка**  
**за средната работна заплата в дружеството за 2013 год.**

| <b>№</b> |   | <b>Размер<br/>в лева</b> |
|----------|---|--------------------------|
| 1.       | Средна работна заплата в ТД за 2013 год..           | <b>851</b>               |
| 2.       | Получено възнаграждение от Управителя за 2013 год.. | <b>40338</b>             |

По отношение на т.7, не прилагаме екземпляр от Счетоводната политика на Търговското дружество за 2013 год., тъй като обстоятелствата не са наложили промени в съдържанието и.

**И з в о д и:**

Като цяло считам, че отчетната 2013 год., Дружеството приключва с добър финансов резултат, създадени са възможности и предпоставки за подобряване както на обемните, така и на икономическите показатели.

**Уважаеми Господин Министър,**

На Вашето внимание предлагам следните проекто-решения:

I. Съгласно Търговския закон и Учредителния акт, да приемете и одобрите Отчет за дейността на МБДПЛР "Света Богородица"ЕООД за 2013 година, и освободите от отговорност действията на Управителя в осъществяваното ръководство на Търговското дружество.

II. Да приемете и одобрите Годишния счетоводен отчет и Баланса на Болницата.

III. Разпределението на печалбата, след приспадане на корпоративния данък, която е в размер на 15 910,85 лв. да се извърши както следва:

1. Съгласно чл.22 от Учредителния акт на Търговското дружество – 10 % за попълване на фонд „Резервен” – 1 591 лв.

3. Разликата от 14319 лв. да се начисли към „Други резерви” на Търговското дружество.

**ИЗГОТВИЛ:**  
**Управител МБДПЛР"Света Богородица"ЕООД**  
**/Д-р Атанас Тилев/**

**28.02.2014 г.**