

„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД

**Междинен доклад за дейността,
Междинен финансов отчет,
Приложения към него**


към 31 март 2014 г.



Съдържание

Страница

Междинен доклад за дейността	1
Счетоводен баланс	19
Отчет за всеобхватния доход	20
Отчет за промените в капитала	21
Отчет за паричните потоци	22
Пояснения към финансовия отчет	23

	<p>„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД Гр. София 1601, ул. „Владайска” № 48А Изпълнителен директор: 952 52 15 Централа: 952 52 15 Факс: 952 52 57 E-mail: ioead@abv.bg</p>
---	---

Междинен доклад за дейността за първо тримесечие 2014 г.

на

„ИНТЕНДАНТСКО ОБСЛУЖВАНЕ” ЕАД ГР. СОФИЯ

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София е с **основна дейност по НКИД „ПРОИЗВОДСТВО НА ГОРНО ОБЛЕКЛО”** и има следния предмет на дейност: Производствена и търговска дейност, инженерно-внедрителска, проектно-конструкторска и технологична дейност в областта на изработването на униформени, специални и работни облекла, фуражки и украса към тях, цивилни облекла по еталон с материал на клиента (гражданска продукция), военнополово имущество и парашути, маркетинг и рекламна дейност, услуги, техническа помощ и обучение и други промишлени и търговски дейности в страната и в чужбина.

Дружеството **е регистрирано** с разпореждане на Министерския съвет на основание чл. 17, ал. 2 от Закона за преобразуване и приватизация на държавни и общински предприятия и в съответствие с чл. 158 от Търговския закон. Регистрираният капитал на дружеството се състои от 1 088 756 броя обикновени поименни акции с номинална стойност 1 лев, изцяло записани и внесени от държавата с принципал Министерството на отбраната. Дружеството е със 100% държавно участие и Министъра на отбраната упражнява правата на едноличен собственик на капитала.

Дружеството е вписано в Търговския регистър на СГС - по ф.д.№ 8183/1997 г. ; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията - **ЕИК 129006778**; в НАП по ЗДДС -BG129006778; със седалище и адрес на управление област София (столица), община Столична, гр. София 1606, ул. „Владайска” № 48 А.

Клон Калофер е вписан в Търговския регистър на Пловдивски окръжен съд – по ф.д. № 3370/1997; в Търговския регистър на Агенцията по вписванията – **ЕИК 1290067780058**; в НАП по ЗДДС -BG1290067780058; със седалище и адрес на управление област Пловдив, община Карлово, гр. Калофер 4370, ул. „Христо Ботев” № 50.

1. Управление

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София осъществява дейността си съгласно организационно-производствената си структура в цеховете си в ЦУ гр. София и в Клон гр. Калофер.

Дружеството се управлява от тричленен състав на Съвета на директорите и се представлява от Изпълнителния директор, който е и член на Съвета на директорите, възложено им с тригодишен мандат.

Управлението на дружеството е възложено на Ганчо Димитров Караджов – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор с Договор за възлагане на управление на еднолично акционерно дружество с държавно имущество с едностепенна система на управление, назначен с ТД-20/16.09.2013 година (избран съгласно [Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), вписан в Търговския регистър на 04 септември 2013 г.).

Членовете на Съвета на директорите са в следния състав:

- ✓ **Лидия Стоянова Велкова** - Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – [избрана съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначена с ТД-22/16.09.2013
- ✓ [\(освободен съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната\)](#)
Димитър Панайотов Димитров – Член на Съвета на директорите и Председател на Съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – ТД-6/19.08.2011;
- ✓ **Ганчо Димитров Караджов** - Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско обслужване” ЕАД – [избран съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната](#), назначен с ТД-20/16.09.2013;
- ✓ [\(освободена съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната\)](#)
Соня Радославова Неделчева – Член на Съвета на директорите и Изпълнителен директор на „Интендантско

обслужване” ЕАД - ТД-
6/28.09.2012;

- ✓ **Атанаска Апостолова Маврова** - Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – *избрана съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната*, назначена с ТД-21/16.09.2013
- ✓ **(освободен съгласно Протокол о РД-36-32/28.08.2013 на Министъра на отбраната Юлиан Юриев Тошмаков** -Член на съвета на директорите на „Интендантско обслужване” ЕАД – ТД-22/09.11.2009

Управлението на дружеството се осъществява при спазване изискванията на Правилника за реда за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала.

Възнаграждението на Изпълнителния директор и Членовете на съвета на директорите се извършва при спазване изискванията на чл. 33, ал. 2 от Правилника за упражняване правата на държавата в търговските дружества с държавно участие в капитала с изчисляване на бални оценки, които се формират по строго определен критерий на база резултатите от Стойност на ДМА, Средносписъчен брой на персонала, Изменение на рентабилността, Изменение на финансовия резултат, Изменение добавената стойност на един зает, Задължения на дружеството. След приключване на всяко тримесечие възнаграждението се корегира +/- в зависимост от резултата. Към финансовия отчет са приложени Справка за определяне на възнаграждението и Справка за начислените и изплатени възнаграждения към 31.03.2014 г.

Дружеството притежава свой домейн: **(www.intob.bg)**.

Създадена е и собствена търговска марка на дружеството



„Интендантско обслужване” ЕАД **притежава три патенти:**

- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5704**, регистриран на 25.05.2005 г. със **срок на закрила 27.04.2015 г.** за костюми, шуби,

шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризони;

- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 5634**, регистриран на 04.04.2005 г. със **срок на закрила 10.03.2015 г.** – костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- **Свидетелство за промишлен дизайн - № 4768**, регистриран на 01.07.2003 г. със срок на закрила 07.08.2012 г. ; удължен срок от 04.02.2013 със **срок на закрила – до 07.08.2017 г.** – раница, самар.

„Интендантско обслужване” ЕАД **има предостъпено право на ползване върху промишлен дизайн:**

- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 31.03.2005 г. с рег. № 5627** със срок на закрила 22.01.2014 г.; удължен срок от 20.12.2013 със **срок на закрила 22.01.2019 г.** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *полушуби, подплати към полушуби, клинове, подплати към клинове, ризи, шапки, пелерини;*
- **Удостоверение от Патентно ведомство на Република България от 13.09.2012 г. с рег. № 5461** за предостъпване право на ползуване чрез изключителна лицензия на промишлен дизайн: *отличителни знаци на зимни и летни полеви облекла за сухопътни войски, ВВС и ВМС.*

Резултати от дейността на „Интендантско обслужване” ЕАД

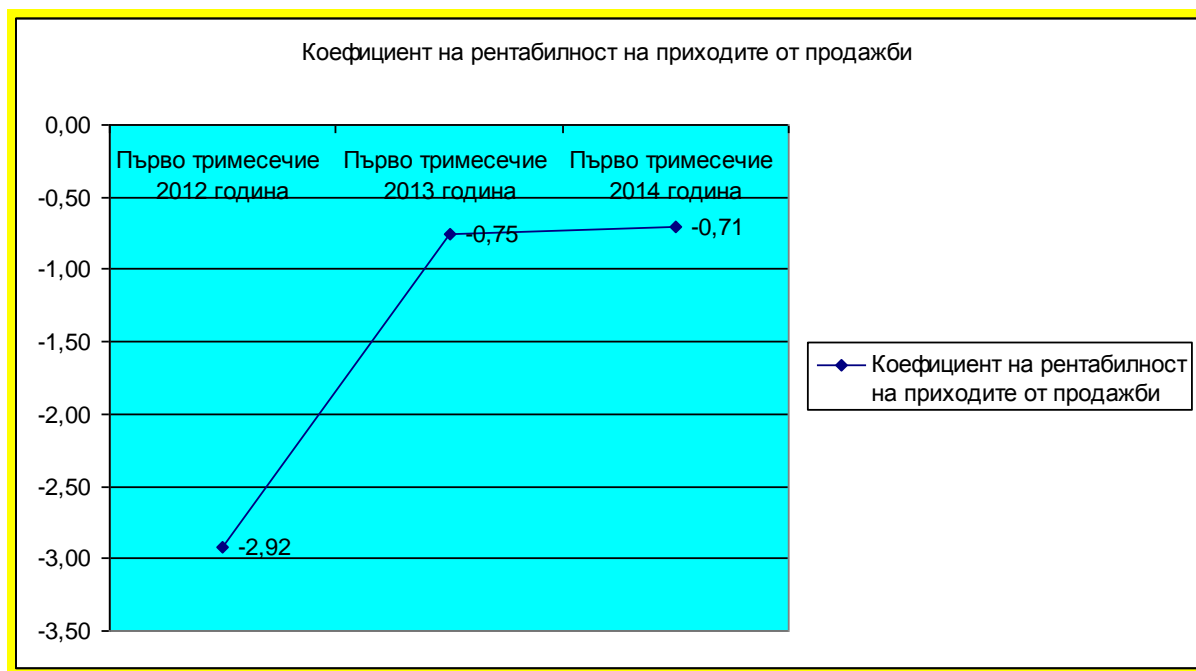
Финансовите резултати за отчетното първо тримесечие на 2014 г. спрямо първите тримесечия на предходните две години могат да се обобщят:

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие 2012 година	Първо тримесечие 2013 година	Първо тримесечие 2014 година
1	Нетни приходи от продажби	95	265	209
2	Счетоводна печалба(загуба)	-277	-199	-148
3	Коефициент на рентабилност на приходите от продажби	-2,92	-0,75	-0,71

От посочените данни е видно, както е показано и в графиката, че рентабилността се запазва и има лек спад.

Това е така, защото имаме подобряване на финансовия резултат – намаляване на счетоводната загуба с 51 хиляди лева и лек спад на нетните приходи от продажби, което е в резултат на това, че има произведена нефактурирана продукция, поради забавяне на представянето на чековите книжки на военнослужещите и оттам забавяне предаването на чекове в дружеството за получаване на готовото облекло и фактурирането ѝ.

Нагледно това се вижда от графиката:



Предходната 2013 г. беше трудна за „Интендантско обслужване” ЕАД. Дружеството се сблъска с редица проблеми, произлизащи от различни фактори, основните от които бяха следните:

✓ Политиката на МО

Промяната в политиката на Министерство на отбраната спрямо дружеството – от директно възлагане на поръчките, към **отворени процедури за избор на изпълнител**.

До 2010 г. възлагането на доставките на униформени облекла се извършваше с директно възлагане, а от 2010 г. тази практика се промени и Министерство на отбраната започна да възлага доставките на униформени облекла чрез обществени поръчки. През 2012 година Дружеството изпълняваше поръчки за ушиване на униформени облекла по договор 2011/2012 г. на два пъти по-ниска стойност от договора, сключен през 2010 г. с Министерството на отбраната, който приключи през 2012 г. През месец ноември 2012 г. с решение № 15/28.11.2012 г. на Заместник-министъра на отбраната Дружеството беше определено за изпълнител на обществена поръчка по Процедура без обявление - Процедура за възлагане на обществена поръчка за Ушиване на униформени облекла по поръчка за военнослужещите от Българската армия със срок за изпълнение 2014 година. Договорът се сключи чак на 09.05.2013 г., макар че военнослужещите в системата се нуждаеха спешно от униформени облекла, и се наложи да се изпълняват спешни неотложни поръчки във връзка с произвеждане в звание и чин военнослужещи с възлагателни писма от Министерство на отбраната преди сключване на договора, които бяха заплатени с чекове след сключване на договора.

✓ Продължаването на Световната финансова криза

Световната финансова криза постави в затруднение цялата икономика на България, но имаше особено големи последствия върху шивашкия бранш – редица фирми фалираха и изчезнаха от пазара и продължават да фалират. Това от своя страна се отразява и положително - основно в по-малка конкуренция на вътрешния пазар. Докато по-развитите западни държави постепенно излизат от кризата, в Р България този процес още продължава и даже се задълбочава.

- ✓ Цялостната преориентация към свободния пазар

За оцеляването на дружеството бе необходима цялостна преориентация към свободния пазар, развиване на дейност в нова, високо конкурентна пазарна среда.

Водят се преговори за производство за експорт в чужбина.

Внедрена беше **система за управление на качеството** съобразно **EN ISO 9001 : 2008**.

- ✓ Лоша материална база, с остаряло оборудване.

Дружеството инвестира в цялостен ремонт на партерния етаж и създаването на „ШОУ РУМ”, в който произведените изделия да достигат директно до крайните потребители, което неминуемо подобри представителността и възможността за привличане на нови потенциални клиенти.

Лошата материално-производствена база води до негативни резултати:

- Необходимост от поддръжка;
- Висока енергоемкост (В „Интендантско обслужване” ЕАД клон Калофер има огромни производствени помещения, които се отопляваха от локално парно с използване на мазут; В „Интендантско обслужване” ЕАД ЦУ София – отоплението е изцяло на ток, цената на който през последните една-две години значително нарастна, което значително повишава режийните разходи по поддръжка на сградния фонд);
- Остарял сграден фонд, с цел подобряване условията на работа, нуждаещ се не само от козметичен текущ ремонт, а от основен ремонт, което изисква много финансови средства.

Всичко това води до ненужно натоварване на разходите и оттам занижаване ефективността на производството, което води до намаляване на рентабилността на Дружеството.

Ефективността на производството би могла да се подобри още с модернизация на технологичната база, за което към момента Дружеството не разполага с достатъчно средства, но търси възможности.

Въпреки това, Дружеството е предприело множество мерки, които са довели до подобряване на производството и приходите и налагането му на свободния пазар.

Приходи по видове дейност за отчетния период, сравнено с предходните периоди са, както следва:

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие 2012 г.	Първо тримесечие 2013 г.	Първо тримесечие 2014 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	198	324	254
2	1. Нетни приходи от продажби, в т.ч.:	95	265	209
3	от продукция	3	138	92
4	от стоки	3	6	12
5	от услуги	89	121	105
6	2. Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство	75	55	42
7	3. Други приходи, в т.ч.:	28	4	3
8	от наеми			
9	от финансираня (и за ВВЗ)			
10	4. Общо финансови приходи			
11	5. Извънредни приходи			
12	ОБЩО ПРИХОДИ:	198	324	254

Докато през предходното първо тримесечие на 2013 г. дружеството е имало **общо приходи от оперативна дейност** в размер на 324 хиляди лева, през отчетното първо тримесечие на 2014 г. те намаляват със 70 хиляди лева, и са 254 хиляди лева, което намаление е с 27.56%. Общите приходи съвпадат с общите приходи от оперативна дейност. Това естествено има своето отражение в лек спад на рентабилността на „Интендантско обслужване” ЕАД и финансовия резултат.

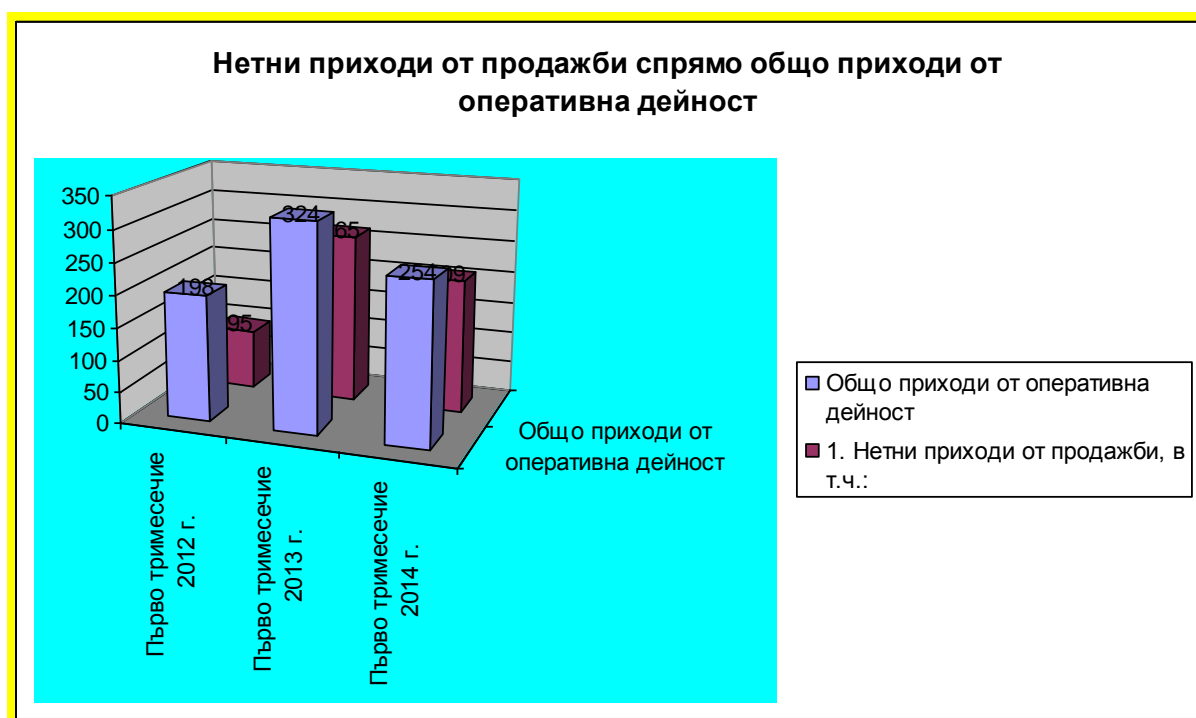
№ по ред	Показатели	Първо тримесечие 2012 г.	Първо тримесечие 2013 г.	Първо тримесечие 2014 г.
1	Общо приходи от оперативна дейност	198	324	254
12	ОБЩО ПРИХОДИ:	198	324	254

Докато през предходното първо тримесечие на 2013 г. дружеството е имало **общо нетни приходи от продажби** в размер на 265 хиляди лева, през отчетното първо тримесечие на 2014 г. те намаляват със 56 хиляди лева, и са 209 хиляди лева, което намаление е с 21.13%.

Неритмичното постъпление на приходите и необходимостта от оборотни средства наложи да се сключат договори за краткосрочни кредити и заеми: кредит-овърдрафт с обслужващата Банкова институция, както и краткосрочен междуфирмен заем, сключен през предходна година. които още не са изцяло изплатени, което неминуемо увеличава разходите за тяхното обслужване.

И занапред се налага с разрешение на принципала – Министерство на отбраната да се сключват договори за краткосрочни кредити-овърдрафт, поради факта, че в повечето случаи договорите се сключват без предоставяне на аванси, а са необходими средства както за покриване на текущите разходи, така и за закупуване на материали за изпълнение на поръчките.

Относителният дял на нетните приходи от продажби спрямо общите приходи от оперативна дейност за отчетното първо тримесечие на 2014 г. и предходните периоди може нагледно да се види от графиката:

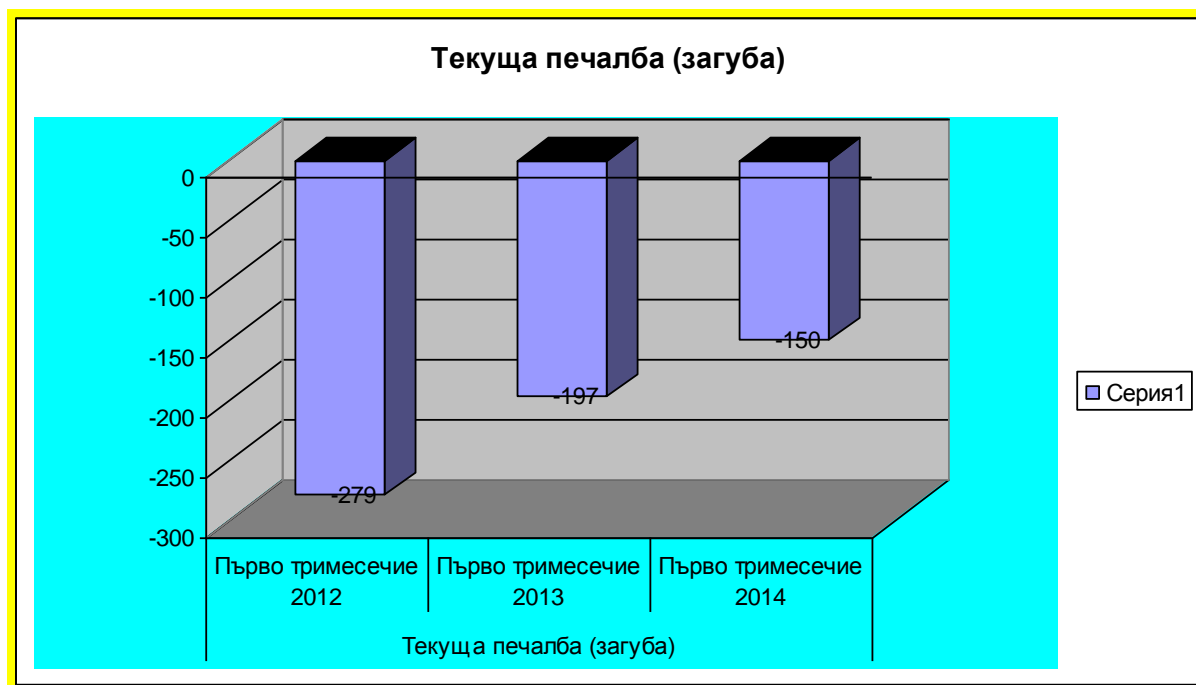


През отчетното първо тримесечие на 2014 г. дружеството е регистрирало **текущ финансов резултат** –загуба в размер на 150 хиляди лева, докато през първото тримесечие на 2013 г. –загубата възлиза на 197 хиляди, т. е. имаме намаление на загубата със 47 хиляди лева, което е намаление с 23,86%, т.е. има подчертана **тенденция на намаление на загубата**, и съответно подобряване на финансовия резултат.

№ по ред	Текуща печалба (загуба)		
	Първо тримесечие 2012	Първо тримесечие 2013	Първо тримесечие 2014
1	-279	-197	-150

Не на последно място трябва да се отбележи и факта, че през отчетното първо тримесечие на 2014 г. има обезценка в размер на 3 хиляди лева на залежали повече от 10 години материали и готова продукция, което рефлектира в увеличаване на

разходите, което е видно от разходната част на Отчета за доходите (съответно Отчета за приходите и разходите) и съответно увеличаване на отрицателния резултат загубата на Дружеството.

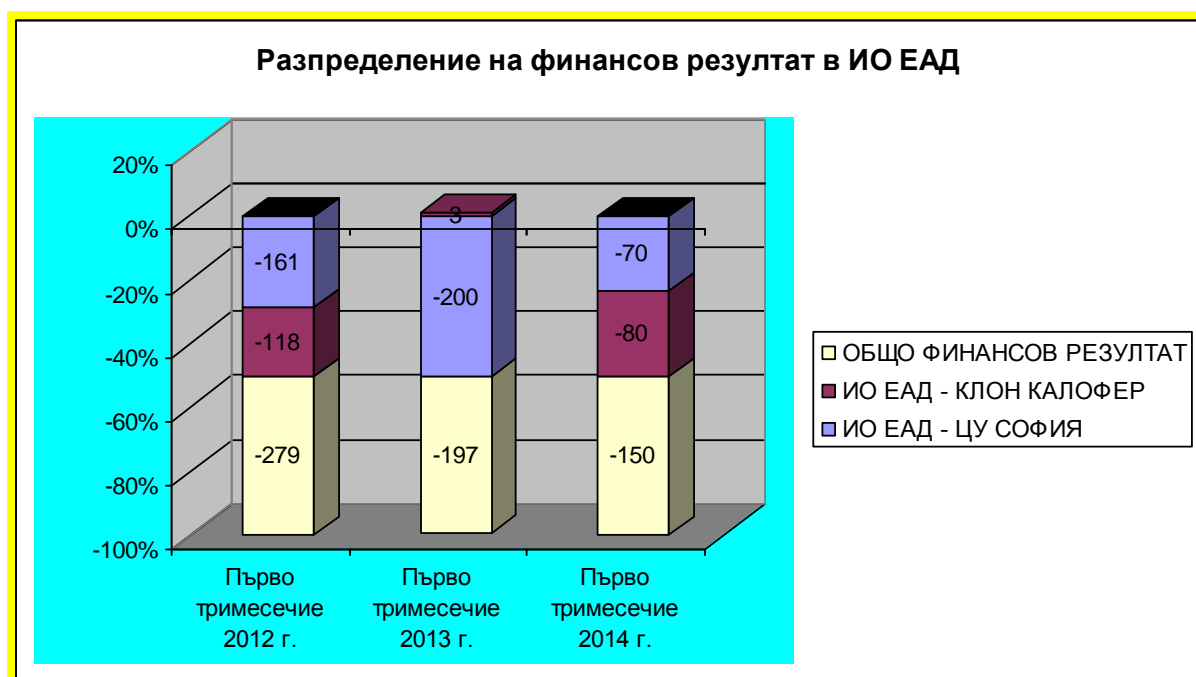


Финансовият резултат за отчетното първо тримесечие 2014 година спрямо предходните първи тримесечия в Дружеството е формиран, както следва:

№ по ред	Текуща печалба (загуба)	Първо тримесечие 2012 г.	Първо тримесечие 2013 г.	Първо тримесечие 2014 г.
1	ИО ЕАД - ЦУ СОФИЯ	-161	-200	-70
2	ИО ЕАД - КЛОН КАЛОФЕР	-118	3	-80
3	ОБЩО ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ	-279	-197	-150

Както е видно от данните **ИО ЕАД – КЛОН КАЛОФЕР** за отчетното първо тримесечие на 2014 г. е реализирало финансов резултат **загуба в размер на 80 хиляди лева**, а **ИО ЕАД – ЦУ СОФИЯ** е реализирало финансов резултат **загуба в размер на 70 хиляди лева**. В клон Калофер е съсредоточена по-голямата част от производствената дейност на Дружеството. През предходния период за първо тримесечие 2013 г. финансовият резултат за клона е бил печалба в размер на 3 хиляди лева. По-голяма част от реализацията на производствената дейност е съсредоточена през втората половина на годината.

Относителният дял във финансовия резултат на „Интендантско обслужване” ЕАД за отчетното първо тримесечие на 2014 г. спрямо предходните два периода, разпределен за ЦУ СОФИЯ и КЛОН КАЛОФЕР може да се види в следната графика:



Разходите по видове дейност за отчетния период първо тримесечие 2014 г.
спрямо предходните периоди са, както следва:

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие 2012 г.	Първо тримесечие 2013 г.	Първо тримесечие 2014 г.
1	Общо разходи от оперативна дейност	471	517	396
2	1. Намаление на запасите от продукция и незавършено производство	0	0	0
3	2. Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т.ч.:	233	223	141
4	за суровини и материали	145	159	79
5	за външни услуги	88	64	62
6	3. Разходи за персонала, в т.ч.:	155	137	204
7	за възнаграждения	131	113	170
8	за осигуровки	24	24	34
9	4. Разходи за амортизации и обезценки, в т.ч.	45	135	30
a	амортизации	45	29	27
б	обезценка на материални запаси	0	106	3
10	5. Други разходи	37	21	21
11	6. Общо финансови разходи	4	5	6
12	7. Извънредни разходи	0	0	0
13	ОБЩО РАЗХОДИ:	475	522	402

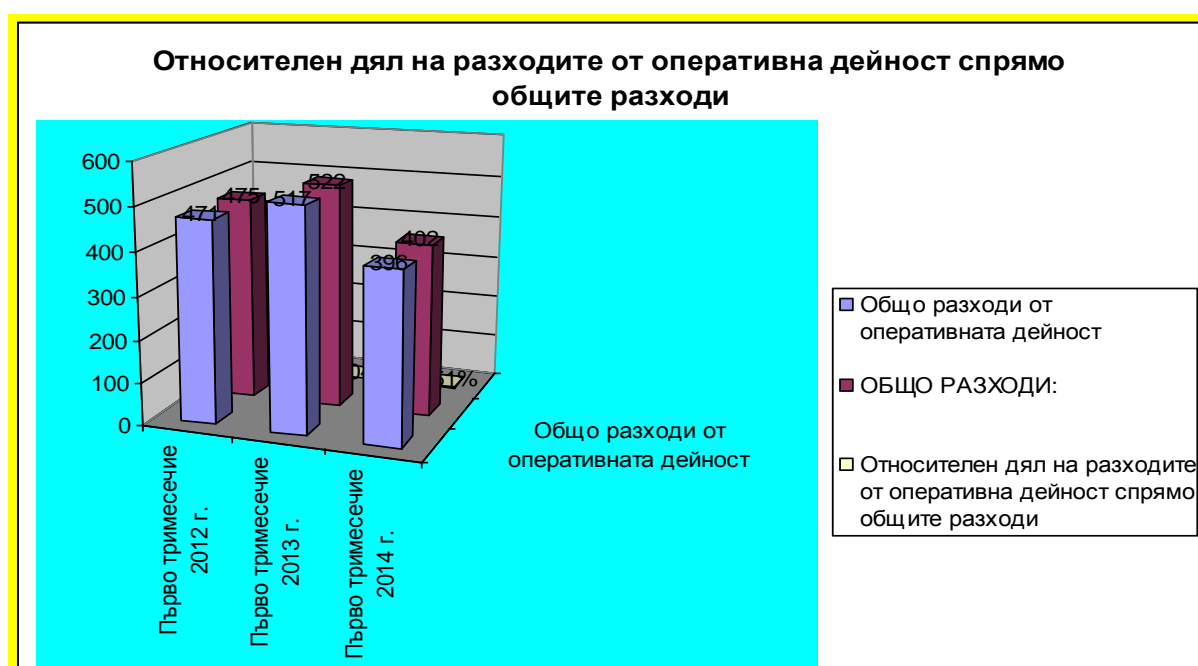
Докато през предходното първо тримесечие 2013 г. общият размер на разходите от оперативна дейност е възлизал на 517 хиляди лева, през отчетното първо тримесечие 2014 г. тези разходи намаляват със 121 хиляди лева и възлизат на 396 хиляди лева, което намаление е с 23,40%.

Докато през предходното първо тримесечие 2013 г. общият размер на разходите е възлизал на 522 хиляди лева, през отчетното първо тримесечие 2014 г. тези разходи се намаляват със 120 хиляди лева и възлизат на 402 хиляди лева, което намаление е с 22,99%.

Относителният дял на разходите за дейността за първо тримесечие 2014 г. към общата сума на разходите спрямо предходните два периода е, както следва:

№ по ред	Показатели	Първо тримесечие 2012 г.	Първо тримесечие 2013 г.	Първо тримесечие 2014 г.
1	Общо разходи от оперативната дейност	471	517	396
2	ОБЩО РАЗХОДИ:	475	522	402
3	Относителен дял на разходите от оперативна дейност спрямо общите разходи	99,16%	99,04%	98,51%

Съответно относителният дял на разходите от оперативна дейност към 31.03.2014 г. спрямо общите разходи, съпоставени с относителния дял на разходите от оперативна дейност към общите разходи за предходните периоди, нагледно се вижда от графиката:



Голям **константно висок разход в дела на разходите** на „Интендантско обслужване” ЕАД имат **разходи за амортизации**, което се дължи на голямото количество ДМА, от които не всички са в експлоатация и най-вече сгради, които изцяло не се използват за производствената дейност и амортизациите им оказват влияние върху финансовия резултат. За предходното първо тримесечие на 2013 година размерът на амортизациите възлиза на 29 хиляди лева, докато през отчетното първо тримесечие на 2014 г. е 27 хиляди лева, т.е. имаме намаление с 2 хиляди лева, което е намаление със 7,41%.

Друг **висок разход в дела на разходите** за предходното първо тримесечие на 2013 г. е направеният **разход за обезценка на залежали материални запаси**, които са нямали никакво движение в продължение на повече от 10 години в размер на 106 хиляди лева. **Ако се елиминира този разход**, текущият финансов резултат за предходното първо тримесечие на 2013 г. би бил **значително по-малка загуба**, а именно загуба 91 хиляди лева. През отчетното първо тримесечие на 2014 г. направеният разход за обезценки е в размер на 3 хиляди лева и ако се елиминира този разход текущият финансов резултат ще бъде 147 хиляди лева загуба.

С цел предприемане на адекватни действия за намаляване на загубата, с разрешение на Министъра на отбраната в качеството му на принципал Дружеството през отчетната 2012 г. закри нерентабилния цех в гр. Пловдив, който беше с лоша материална база и с ниската си производителност имаше значително отражение върху крайния финансов резултат.

С цел намаляване на загубата на дружеството са предприети и действия с решение на Съвета на директорите за включване на имоти на дружеството, които не се използват за дейността, с разрешение на принципала Министерство на отбраната, в програмата за приватизация чрез Агенцията за приватизация и следприватизационен контрол, а именно:

- ✓ Имот в гр. Горна Оряховица, област Велико Търново, ул. „Цар Освободител” № 94, с Акт за държавна собственост № 1437/26.12.1973 г. на окръжен народен съвет гр. Велико Търново.

За този имот Дружеството среща трудности, тъй като в Деловодството липсва заварена достатъчна документация и скици за доказване собствеността и има само един документ АДС 1437/26.12.1973 г., който е предоставено копие по искане на Изпълнителния директор от Областния управител на област Велико Търново. Вероятно ще се наложи да се предприемат нотариални действия за доказване на цялата собственост чрез констативни актове, което води до допълнителни разходи за юридически услуги, нотариални услуги, разходи за вещи лица, командировъчни и други разходи за дружеството;

- ✓ Имот Производствена сграда в с. Бръшляница, община Плевен, м. Байнова могила, УПИ № 127003, с Акт за държавна собственост № 556/19.03.2001 г. на областна администрация Плевен;
- ✓ Имот заедно с производствени и други сгради в гр. Пловдив, гр. Пловдив, бул. „Цариградско шосе” № 128, УПИ № 5 с Констативен нотариален акт № 97, т. I, рег. № 1847, нот.дело № 97/2009 г.;

- ✓ Имот – магазин (Интендантска работилница) в гр. Благоевград , ул.„Чакалица 2” вх. Б, УПИ № 5443, кв. 206 с Акт за държавна собственост № 210/13.10.1999 г. на МРРБ, Областна администрация на Благоевградска област.

На основание чл. 8, ал. 2 от ЗПСК има възможност паричните постъпления или част от паричните постъпления от приватизация да бъдат преведени по сметка на дружеството по решение на АПСК след съгласуване с едноличния собственик – принципала Министерство на отбраната и да останат собственост на дружеството. По този начин, ако тези приходи са в полза на „Интендантско обслужване” ЕАД, могат да погасят просрочени задължения на дружеството, и да се излезе по-скоро от тежкото финансово състояние и натрупаните от старото ръководство просрочени дългове към контрагенти и към държавата.

През отчетното първо тримесечие на 2014 година спрямо предходното за 2013 г. има слабо изразена тенденция към леко намаляне на рентабилността.

Това преди всичко се дължи на намаляване на приходите от продажби от оперативна дейност - от 324 хиляди през предходното първо тримесечие на 2013 г. на 254 хиляди лева през отчетното първо тримесечие на 2014 г., което е намаление със 21,60%, при значително по-силен темп на намаляване на разходите от 517 хиляди лева през предходното първо тримесечие на 2013 година на 396 хиляди лева през отчетното първо тримесечие на 2014 г., което намаление е с 23,40 %.

Относителният дял на приходите от оперативна дейност спрямо разходите от оперативна дейност за отчетното първо тримесечие на 2014 г. спрямо предходните периоди е, както следва:

№ по ред	Показатели	Първо тримесемесечие 2012 г.	Първо тримесемесечие 2013 г.	Първо тримесемесечие 2014 г.
1	Общо приходи от оперативната дейност	198	324	254
2	Общо разходи за оперативна дейност	471	517	396
3	Относителен дял на приходите от оперативна дейност спрямо общите разходи от оперативна дейност	42,04	62,67	64,14

Това нагледно може да се види от графиката:



Трудностите, които производителите на облекло срещат са постоянните промени в цените на материалите, транспорта, енергията, а така също промени в курсовите разлики и лихвените проценти. Тези трудности се наблюдават както по времето на възхода на пазара, така и по време на рецесията. Положението се усложнява от ръстът на междуфирмената задлъжнялост.

Имайки предвид, че дружеството е 100% държавна собственост, управленският екип спазва най-високи стандарти за прозрачност в управлението.

През отчетното първо тримесечие на 2014 г. Дружеството **работи по договори** за производство на: специална продукция - парашути; униформени облекла за военнослужащите от сферата на Министерство на отбраната по договор УД 05-1/09.05.2013 г., работни и униформени облекла за чуждестранни фирми и други, извършваше услуги на ишлема за изработка на облекла с плат на клиента, както и по индивидуални поръчки.

Освен производството на униформени облекла, дружеството насочва своята дейност и към свободния пазар, включително и за чужди фирми, в т.ч. за Франция, Германия, Чехия и др. Дружеството се стреми да печели нови клиенти, извършва своя рекламна и маркетингова дейност, в т.ч. се стреми да привлече висококвалифицирани специалисти. Дружеството се стреми към ефективен маркетинг, разпространение и продажба на нови изделия. Във

връзка с това Дружеството работи върху организацията на разширяване на производството и създаването на нови шевни бригади, както в клон Калофер, така и разширяване на производството в ЦУ София, в т.ч и разкриване на нов цех за шапки и фуражки.

На база на сключените договори и потенциални преговори с традиционни контрагенти, привличане на нови клиенти, както и на своята Бизнес програма 2014-2016 г., Дружеството се стреми да гарантира приходи за 2014 година, по-високи от тези през отчетната 2013 година и има потенциал и цели да постигне по-висока рентабилност и оттам по-добър финансов резултат и се стреми след една година да постигне и положителен финансов резултат.

Приходите на Дружеството са реализирани от следните дейности:

1.2. Продажба на продукция и стоки

Продажбата на продукция и стоки включва продажба на униформени, специални и работни облекла; фуражки и украса към тях; цивилни облекла по еталони с материал на клиента (гражданска продукция); военнополово имущество, парашути и други.

В новооткрития през м. ноември 2010 г. „ШОУ РУМ”, находящ се в сградата на „Интендантско обслужване” ЕАД, гр. София, ул. „Владайска” № 48 А, се осъществява продажбата на продукцията и стоките. Тук се извършва и вземането на мерките за поръчките. През отчетното първо тримесечие на 2014 г. се наблюдава тенденция на покачване на продажбите в „ШОУ РУМА”, в т. ч. и чрез предлагането на сезонни стоки.

Освен директния ефект – повишаване продажбите на дружеството, това има и акумулативен ефект, а именно подобряване представителността в обществото и спрямо потенциалните крайни клиенти.

Размерът на **приходите от продажба на продукция и стоки** за отчетното първо тримесечие на 2014 г. възлиза на 104 хиляди лева, а през първото тримесечие на 2013 г. е бил 144 хиляди лева, т.е. имаме **леко намаление** с 40 хиляди лева, което е намаление е с **27,78%**.

До 2010 г. възлагането на доставките на униформени облекла се извършваше с директно възлагане, а от 2010 г. тази практика се промени и Министерство на отбраната започна да възлага доставките на униформени облекла чрез обществени поръчки.

През месец ноември 2012 г. с Решение № 15/28,11,2012 г. на Заместник-министър на отбраната Дружеството беше определено за изпълнител на обществена поръчка по Процедура без обявление – „Процедура за възлагане на обществена поръчка за Ушиване на униформени облекла по поръчка за военнослужащите от Българската армия със срок за изпълнение 2014 година”. До края на 2012 г., както и през предходното първо тримесечие на 2013 г. договорът не беше сключен, макар че военнослужащите в системата се нуждаеха спешно от униформени облекла, имаха одобрени лимити в чековите си книжки, както и че се изпълняваха спешни неотложни поръчки във връзка с произвеждане в звание и чин на военнослужащи с възлагателни писма от Министерство на отбраната, които бяха заплатени с чекове след сключване на договора. Договорът се сключи едва през м. май 2013 г.

През предходната 2013 година по този договор има взети поръчки за 123 хиляди лв. без ДДС, които поръчки в по-голямата си част са изпълнени, а са реализирани приходи от продажби за 44 хиляди лева, поради изтекъл срок на лимитните книжки за 2013 година. За отчетното първо тримесечие на 2014 година са взети поръчки за

ушиване на униформени облекла по договора за 35 хиляди лв. без ДДС, а реализираните приходи от продажби възлизат само на 6 хиляди лева, тъй като се чакаше Заповед от Министерство на отбраната за удължаване срока на ползване на чековите книжки за 2013 година до 30.05.2014 г. с № ОХ-195/17.03.2014 г., която се получи в Дружеството на 08.04.2014 г., както и по-късното раздаване на новите чекови книжки за 2014 г., първите чекове от които се представиха в Дружеството през месец март 2014 г.

Стойността на целия договор без ДДС е 333 хиляди лева, а крайният срок на изпълнение е 31 декември 2014 година.

През 2011 г. започна нова практика за сключване на лицензионни договори чрез предоставяне правото на ползване на промишлени дизайни съгласно военнотехнически спецификация към всеки договор за производството на униформени облекла за нуждите на военнослужещите от Министерството на отбраната, структурите на пряко подчинение на Министъра на отбраната и Българската армия. Дружеството реализира значителна част от прихода от продажби на продукцията през 2012 г. както и през предходното първо тримесечие на 2013 г.

„Интендантско обслужване” ЕАД гр. София притежава **изключителни права върху три промишлени дизайна** отнасящи се към предмета на дейност, съгласно Закона за промишления дизайн и съответни свидетелства за промишлен дизайн, издадени от Патентното ведомство на Република България. Промислените дизайни са с предмет:

- ✓ раница, самар;
- ✓ костюми, шуба, шлифер, яке, гащеризон, мундири, брич, шапки, шинел и панталони;
- ✓ костюми, шуби, шлифери, пилотка, шапки, калпак, брич, панталони, шинел, анорак, якета, гащеризон.

За униформените облекла възложени по договор с Министерство на отбраната, Военна академия „Г.С.Раковски” гр. София се извършват безналични плащания, които се отчитат с чекове от поименни чекови книжки на военнослужещите.

1.3. Предоставяне на услуги

Услугите, предоставяни от Дружеството, включват преди всичко производство на униформени облекла по еталон, ишлеме, както и производство на облекла по индивидуални поръчки с плат на възложителя.

През последните две години „Интендантско обслужване” ЕАД се специализира в на ишлеме услуги за престижни търговски марки като „Зара”, „Манго”, „Промод”, „Камю”, „Индуико” и други. В „ШОУ РУМА” на Дружеството могат да се закупят някои от тези и други престижни марки дрехи и то на много добри цени. Тенденцията е този пазар да нараства.

Приходът от предоставени услуги ишлеме за отчетното първо тримесечие на 2014 г. възлиза на 105 хиляди лева, докато през предходното първо тримесечие на 2013 година е бил 121 хиляди лева, т.е. имаме леко намаление с 16 хиляди лева или **намаление с 13,22%**.

Предвиждано развитие на дружеството

Управлението на ефективността на Дружеството се основава в набелязването и приоритетното изпълнение на инициативи, проекти и програми с цел да се доближат стойностите на конкретните показатели за ефективност до определени целеви нива.

Изхождайки от постигнатото в рамките на отчетната 2013 година, набелязаните мерки в Бизнес програма 2014-2016 година, сключването на потенциални договори с нови клиенти, очакваните приходи от продажбата чрез приватизация от АПСК на част от имотите, които не се използват, освобождаване чрез продажба и/или бракуване на ДМА, които са морално остарели и не са в употреба, с разрешение на Принципала Министерство на отбраната - отдаване под наем на неизползваните помещения в административната сграда на „Интендантско обслужване” ЕАД в гр. София, както и други мерки, от Бизнес-програмата, Съветът на директорите счита, че Дружеството е в състояние да се развива положително и в бъдеще.

Дружеството съгласно визията си за развитие на производствено предприятие, конкуренцията на пазара и все по-високите изисквания на съвременното общество се стреми да направи качествен скок в управлението на бизнеса, чрез продължаване процеса на модернизация на базата и ДМА и разширяване на производството.

Въпреки трудните пазарни условия, „Интендантско обслужване” ЕАД, благодарение на своя опит и традиции в производството на специална продукция и облекла, собствено производство и ишлеме за свободния пазар, не само ще отстоява, но ще се стреми да разширява своите позиции и да постига съизмерими с това по-високи финансови резултати.

Дружеството цели:

- Повишаване на приходите - чрез повишаване заетостта на производствените мощности и разкриване на нови работни места с цел задоволяване на нововъзникващи потребности на пазара;
- Повишаване на приходите - чрез подбор на продукцията с по-висока добавена стойност;
- Диверсификация на източниците на приходи, сключване на нови договори с традиционните клиенти, както и привличане на нови клиенти;
- Модернизация на ДМА и подобряване на условията на труд;
- Използване на по-високи технологии -закупуване и внедряване на автоматизирана система за изработка на кройки (AutoCad).
- Набиране на високо квалифициран персонал на ключови позиции включително и маркетинг за постигане все по-високите изисквания на пазара и конкуренцията;

- Подпомагане на приходите – чрез отдаване под наем, с разрешение на принципала – Министерство на отбраната, на неизползваните ДМА и помещения; отдаване срещу заплащане паркинг места в двора на сградата на дружеството в ЦУ София;
- Приток на финансови ресурси чрез освобождаване с разрешение на принципала – Министерство на отбраната от сгради, машини и съоръжения, които не носят икономическа изгода на дружеството, но калкулират разходи;
- Перманентно преразглеждане и оптимизиране на разходите на дружеството;

„Интендантско обслужване” ЕАД се стреми да бъде:

- Печеливша компания;
- Ефективна компания с оперативни процеси, по-добри от средните в бранша;
- Високотехнологична компания, с прилагане и разработване на нови иновационни технологии, практики и влагани материали;
- Да поддържа имидж на стабилен партньор;
- Да поддържа опита и традициите, които притежава по отношение на специфичните изделия (изработване на униформени и камуфлажни облекла; гвардейски униформи и други);
- Социално и екологично отговорна компания;
- Да регистрира и нови патенти и други обекти на интелектуалната собственост, с които се осигурява уникалност на продукцията;
- Прозрачно управлявана компания.

Изготвил: _____
(Дора Дънкова)

Изпълнителен
директор: _____
(Ганчо Караджов)

Дата: 25.04.2014 г.

